Disynergy
Страница материала ↗
EXQT
Готовые ответы — на EXQT
Доступ к ответам приобретается отдельно.
Найти ответы ↗

Образовательная автономная некоммерческая организация высшего образования
«МОСКОВСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ»

Актуализированная версия
утверждена на заседании
Ученого совета
ОАНО ВО «МосТех»
протокол № 07 от 12 февраля 2026 г.

УТВЕРЖДАЮ
Ректор
Ю.В. Вепринцева

«12» февраля 2026 г.

Методические рекомендации

по подготовке, выполнению и защите выпускной квалификационной работы

(магистерской диссертации)

по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»

«Стратегический и финансовый менеджмент в современных организациях»

СОГЛАСОВАНО:
на конференции работников,
обучающихся и родителей (законных представителей
несовершеннолетних обучающихся)

Москва 2026 г

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер
disynergy.ru

СОДЕРЖАНИЕ

Ключевые изменения редакции 2026 года....3
1. Общие положения....4
2. Цель магистерской диссертации и оцениваемые результаты....5
3. Выбор, формулирование и утверждение темы....6
4. Участники подготовки магистерской диссертации....7
5. Этапы и организация выполнения....9
6. Структура и содержание магистерской диссертации....9
6.1. Обязательные структурные элементы....9
6.2. Введение....10
6.3. Основная часть....11
6.4. Заключение....12
6.5. Список использованных источников и приложения....12
7. Требования к оформлению....12
8. Академическая добросовестность, проверка заимствований и применение ИИ....14
9. Отзыв руководителя и обязательное рецензирование....15
9.1. Отзыв руководителя....15
9.2. Рецензент и рецензия....16
10. Допуск к защите и комплект документов....17
11. Процедура защиты магистерской диссертации....18
12. Критерии оценивания....19
13. Особые условия и дистанционный формат....20
14. Размещение, доступ и хранение....20
15. Заключительные положения....21
Нормативная и методическая база....21
Приложение А. Заявление о выборе темы....22
Приложение Б. Задание на магистерскую диссертацию....23
Приложение В. План-график подготовки....24
Приложение Г. Образец титульного листа....25
Приложение Д. Аннотация магистерской диссертации....26
Приложение Е. Форма отзыва руководителя....27
Приложение Ж. Форма рецензии....28
Приложение И. Оценочная рубрика....29
Приложение К. Декларация академической добросовестности и применения ИИ....30
Приложение Л. Чек-лист готовности к защите....31
Приложение М. Примерная тематика магистерских диссертаций....32
Приложение Н. Примеры библиографического описания....34

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер
disynergy.ru

1. Общие положения

1.1. Настоящие Методические рекомендации устанавливают единые требования к выбору темы, подготовке, оформлению, рецензированию, допуску и защите выпускной квалификационной работы обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», образовательной программе «Стратегический и финансовый менеджмент в современных организациях».

1.2. Для указанной образовательной программы выпускная квалификационная работа выполняется в форме магистерской диссертации (далее — магистерская диссертация, ВКР). Магистерская диссертация является самостоятельным, логически завершенным исследованием, содержащим постановку актуальной управленческой проблемы, обоснованный выбор методов, анализ достоверных данных, авторские выводы и предложения.

1.3. Магистерская диссертация отличается от выпускной работы бакалавра глубиной теоретического и методологического обоснования, уровнем аналитики, самостоятельностью исследовательского замысла, наличием элементов научной новизны и доказанной практической значимостью. Она не является диссертацией на соискание ученой степени и не регулируется требованиями к кандидатским и докторским диссертациям.

1.4. Подготовка к процедуре защиты и защита ВКР входят в Блок 3 «Государственная итоговая аттестация» программы магистратуры. Объем Блока 3 по ФГОС ВО составляет не менее 6 зачетных единиц. Конкретный объем, календарные сроки и состав государственных аттестационных испытаний устанавливаются образовательной программой и учебным планом Института.

1.5. Требования к виду ВКР, порядку выполнения и критериям оценки устанавливаются Институтом самостоятельно в соответствии с ФГОС ВО. В части процедуры государственной итоговой аттестации применяются Федеральный закон № 273-ФЗ и Порядок, утвержденный приказом Минобрнауки России № 636 в действующей редакции.

1.6. Требования к ВКР и порядку ее выполнения, критерии оценки защиты, а также порядок апелляции доводятся до сведения обучающихся не позднее чем за шесть месяцев до начала государственной итоговой аттестации.

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер
disynergy.ru

Ключевая норма. ВКР по программе магистратуры подлежит обязательному рецензированию. Отзыв руководителя и рецензия — разные документы, подготовленные разными лицами и отражающие разные аспекты оценки работы.

2. Цель магистерской диссертации и оцениваемые результаты

2.1. Цель подготовки и защиты магистерской диссертации — установить соответствие результатов освоения образовательной программы требованиям ФГОС ВО и оценить готовность выпускника к самостоятельной профессиональной, аналитической, исследовательской и организационно-управленческой деятельности.

2.2. ВКР должна демонстрировать способность выпускника:

1. критически анализировать проблемную ситуацию и формировать стратегию действий на основе системного подхода;
2. применять экономическую, организационную и управленческую теорию на продвинутом уровне;
3. собирать, проверять, обрабатывать и интерпретировать количественные и качественные данные;
4. применять современные аналитические, финансовые и информационно-аналитические инструменты;
5. принимать и обосновывать стратегические и финансовые решения, оценивать их эффективность, риски и социальные последствия;
6. обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях;
7. формулировать авторские выводы, предложения и ограничения исследования;
8. представлять результаты в профессиональной форме и аргументированно отвечать на вопросы ГЭК.

2.3. Профессиональные компетенции и индикаторы их достижения, оцениваемые при защите, определяются действующей образовательной

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер disynergy.ru

программой, программой ГИА и матрицей компетенций. Настоящие рекомендации не заменяют указанную матрицу.

Код	Фокус оценки	Возможные доказательства в ВКР
УК-1	Системный и критический анализ	Постановка проблемы, логика исследования, альтернативы и ограничения
УК-2	Управление проектом	План исследования и, если соответствует теме, проект реализации предложений
УК-3	Командная работа и лидерство	Анализ заинтересованных сторон и организационных механизмов — если закреплено матрицей ГИА
УК-4	Профессиональная коммуникация	Научный текст, презентация, защита и ответы на вопросы
УК-5	Межкультурное взаимодействие	Учет международного и межкультурного контекста — если релевантно теме
УК-6	Самоорганизация и развитие	Самостоятельное выполнение плана-графика и рефлексия ограничений
ОПК-1	Теория и практики управления	Теоретико-методологическая глава и критический обзор
ОПК-2	Сбор и анализ данных	Методология, эмпирическая база, модели и информационные системы
ОПК-3	Обоснованные управленческие решения	Оценка эффективности, реализуемости и последствий предложений
ОПК-4	Проектная и процессная деятельность	Стратегия, бизнес-модель, дорожная карта или процесс внедрения — по теме
ОПК-5	Научно-исследовательский проект	Новизна, методы, результаты, научная дискуссия и выводы

3. Выбор, формулирование и утверждение темы

3.1. Институт утверждает перечень тем ВКР и доводит его до обучающихся не позднее чем за шесть месяцев до даты начала государственной итоговой аттестации.

3.2. Обучающийся вправе выбрать тему из утвержденного перечня или предложить собственную тему. Авторская тема рассматривается при наличии обоснования целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей сфере либо на конкретном объекте профессиональной деятельности.

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер disynergy.ru

3.3. Тема должна:

1 соответствовать направлению 38.04.02 «Менеджмент», направленности программы и компетенциям, закрепленным за ГИА;

2 содержать исследовательскую или управленческую проблему, а не только описание объекта;

3 быть актуальной, конкретной, выполнимой в установленные сроки и обеспеченной доступными данными;

4 позволять получить проверяемые результаты, сформулировать авторские выводы и оценить практический эффект;

5 не дублировать ранее защищенные работы без нового объекта, периода, методики или исследовательского вопроса.

3.4. Указание конкретной организации в названии обязательно только тогда, когда исследование действительно выполнено на ее данных. Для отраслевых, сравнительных, макроэкономических, институциональных или методических исследований допускается тема без названия конкретной организации.

3.5. Формулировка темы не должна заранее утверждать недоказанный результат. Предпочтительны конструкции «совершенствование…», «разработка…», «оценка…», «формирование…», «обоснование…», «моделирование…», «стратегия…» с указанием объекта и, при необходимости, периода исследования.

3.6. Тема, руководитель и при необходимости консультант закрепляются распорядительным актом Института. Изменение утвержденной темы допускается в исключительном случае на основании мотивированного заявления обучающегося, согласования руководителя и выпускающего подразделения и оформляется распорядительным актом. Изменение не должно нарушать сроки ГИА.

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер disynergy.ru

4. Участники подготовки магистерской диссертации

4.1. Обучающийся

Обучающийся самостоятельно формирует замысел исследования, выполняет поиск и анализ источников, собирает и обрабатывает данные, получает разрешения на использование материалов, соблюдает план-график и представляет руководителю промежуточные результаты. Обучающийся несет ответственность за достоверность данных, корректность расчетов, авторство текста, полноту ссылок, законность использования информации и содержание выводов.

4.2. Руководитель ВКР

Руководитель назначается из числа работников Института распорядительным актом. Его профессиональная и научная компетентность должна соответствовать тематике ВКР. Руководитель:

1 участвует в уточнении темы, цели, задач, структуры и методологии;

2 совместно с обучающимся формирует задание и план-график;

3 рекомендует источники и способы получения данных;

4 проводит консультации и дает содержательные замечания;

5 контролирует соблюдение этапов без подмены самостоятельной работы обучающегося;

6 проверяет итоговый текст, в том числе на заимствования, и готовит письменный отзыв о работе обучающегося в период подготовки ВКР.

Разграничение ролей. Руководитель не является соавтором, корректором или гарантом положительной оценки. Рецензент не руководит подготовкой работы и не заменяет руководителя.

4.3. Консультант

Консультант назначается при необходимости для отдельных вопросов, требующих специальной компетенции: эконометрики, оценки бизнеса, права, отраслевой технологии, информационных систем и иных областей. Консультант не заменяет руководителя и не принимает решение о допуске к защите.

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер
disynergy.ru

4.4. Выпускающее подразделение

Выпускающее подразделение организует утверждение тем и руководителей, доведение требований и графика, предварительную защиту или нормоконтроль, проверку комплекта документов, направление ВКР рецензенту, ознакомление обучающегося с отзывом и рецензией и передачу материалов в ГЭК.

5. Этапы и организация выполнения

Этап	Содержание	Результат
1	Выбор направления	Проблема, предварительная тема, доступность данных
2	Утверждение темы	Заявление, согласование руководителя, распорядительный акт
3	Проектирование исследования	Задание, план-график, цель, задачи, методология, этические и правовые ограничения
4	Обзор литературы	Научная дискуссия, понятийная и методологическая рамка
5	Сбор и подготовка данных	Проверенная эмпирическая база, описание выборки и источников
6	Анализ	Расчеты, модели, сравнения, интерпретация результатов
7	Разработка решений	Стратегические/финансовые предложения, оценка эффекта, рисков и реализуемости
8	Апробация	Предзащита, доклад, публикация или обсуждение с экспертами — если предусмотрено
9	Финализация	Нормоконтроль, проверка заимствований, подписи и комплект документов
10	Рецензирование и защита	Рецензия, ознакомление обучающегося, передача в ГЭК, защита

5.1. Конкретные сроки фиксируются в плане-графике с учетом календарного учебного графика и программы ГИА. Нарушение сроков само по себе не отменяет право обучающегося на предусмотренную законом процедуру ГИА, но может привести к невозможности выполнить обязательные процедуры рецензирования, ознакомления и передачи документов в установленные сроки.

5.2. Предварительная защита может проводиться как элемент внутреннего контроля качества. На ней оцениваются готовность текста, соответствие теме и

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер
disynergy.ru

заданию, обоснованность методов, наличие результатов, корректность оформления и готовность презентации.

6. Структура и содержание магистерской диссертации

6.1. Обязательные структурные элементы

Рекомендуемый объем основного текста магистерской диссертации — 80–100 страниц без приложений. Конкретный объем может корректироваться руководителем с учетом методов и характера исследования; качество и доказательность имеют приоритет перед механическим соблюдением объема.

1 Титульный лист.
2 Задание на ВКР.
3 Аннотация и ключевые слова.
4 Содержание.
5 Перечень сокращений и обозначений — при необходимости.
6 Введение.
7 Основная часть, как правило, из трех глав с выводами по каждой главе.
8 Заключение.
9 Список использованных источников.
10 Приложения — при наличии.
11 Декларация академической добросовестности — в составе комплекта документов либо последним листом по локальному порядку.

6.2. Введение

Рекомендуемый объем введения — 4–6 страниц. Во введении последовательно раскрываются:

1 актуальность темы и управленческая проблема;
2 степень научной разработанности и противоречия в существующих подходах;
3 объект и предмет исследования;
4 цель и взаимосвязанные задачи;
5 исследовательский вопрос и/или гипотеза — если применимо;
6 теоретическая и методологическая основа;

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер
disynergy.ru

7 методы исследования и логика их выбора;

8 информационная и эмпирическая база, период и границы исследования;

9 элементы научной новизны;

10 теоретическая и практическая значимость;

11 положения, выносимые на защиту — рекомендуется 3–5 положений;

12 апробация и внедрение результатов — при наличии;

13 структура и объем работы.

Логическая проверка. Тема, проблема, цель, задачи, объект, предмет, методы, результаты и выводы должны образовывать единую цепочку. Каждая задача должна иметь отражение в основной части и конкретный результат в заключении.

6.3. Основная часть

Основная часть строится по логике исследования, а не по универсальному шаблону. Для прикладной работы по стратегическому и финансовому менеджменту рекомендуется следующая модель:

Раздел	Назначение	Ожидаемое содержание
Глава 1	Теоретико-методологическая	Критический обзор исследований и нормативной базы; развитие понятий; сравнение подходов; выбор и обоснование методики. Не допускается компилятивный пересказ учебников.
Глава 2	Аналитическая	Описание объекта, данных и методов; анализ внешней и внутренней среды; финансовая/стратегическая диагностика; проверка гипотез; выявление причин и ограничений. Методы выбираются по теме.
Глава 3	Проектно-рекомендательная	Авторские решения, модель, стратегия, финансовый механизм или дорожная карта; сценарии; ресурсы; KPI; оценка экономической эффективности, рисков, ограничений и условий внедрения.

SWOT-, PEST(EL)-анализ, диаграмма Ганта, сетевой график, декомпозиция работ, DCF-модель и другие инструменты применяются не автоматически, а только если они отвечают исследовательскому вопросу и обеспечены данными. Наличие конкретного инструмента не заменяет обоснования методологии.

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер
disynergy.ru

Для финансовых расчетов необходимо указывать исходные допущения, источники ставок и коэффициентов, период прогнозирования, сценарии и чувствительность результата. Для статистического и эконометрического анализа — описывать выборку, переменные, ограничения модели и проверку устойчивости. Для качественного исследования — обосновывать выбор участников, процедуру сбора материала и способ кодирования/интерпретации.

Каждая глава завершается краткими выводами, содержащими полученные результаты, а не пересказ ее структуры.

6.4. Заключение

Рекомендуемый объем заключения — 4–6 страниц. Заключение должно содержать ответы по каждой задаче, итоговые результаты и положения, подтвержденные материалом работы, элементы научной новизны, практические предложения, ожидаемый эффект, ограничения исследования и направления дальнейшей работы. Новые данные и источники, отсутствующие в основной части, в заключение не вводятся.

6.5. Список использованных источников и приложения

Список должен включать только источники, реально использованные и процитированные в тексте. Для магистерской диссертации рекомендуется не менее 40 источников, включая современные научные публикации преимущественно за последние пять лет, фундаментальные работы, официальные документы, статистические данные и отраслевые материалы. Иностранные источники используются, если они релевантны теме и доступны для проверки.

В приложения выносятся громоздкие таблицы, инструментарий опроса/интервью, дополнительные расчеты, фрагменты отчетности, код, подтверждения апробации и иные материалы, необходимые для проверки результатов. На каждое приложение должна быть ссылка в тексте. Приложения обозначаются заглавными буквами русского алфавита и имеют содержательные заголовки.

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер
disynergy.ru

7. Требования к оформлению

Элемент	Требование
Формат	А4; печать на одной стороне. А3 допускается для крупных таблиц и схем, сложенных до А4.
Поля	левое — 30 мм; правое — 15 мм; верхнее и нижнее — 20 мм
Шрифт	Times New Roman, 14 пт; черный. В таблицах, примечаниях и подписях допускается 10–12 пт при сохранении читаемости.
Интервал	1,5; без дополнительных интервалов между абзацами основного текста
Абзац	отступ первой строки 1,25 см; выравнивание по ширине; переносы слов — автоматически или единообразно
Нумерация страниц	сквозная арабскими цифрами; титульный лист учитывается, но номер на нем не ставится; номер — внизу по центру
Заголовки	главы — с новой страницы; 14 пт, полужирный; без точки в конце и без подчеркивания; переносы в заголовках не допускаются
Нумерация	главы: 1, 2, 3; подразделы: 1.1, 1.2; более трех уровней рубрикации не рекомендуется

7.1. Таблицы, рисунки и формулы

1 таблица размещается после первого упоминания; над таблицей слева: «Таблица 1 — Наименование»; при переносе повторяется головка и указывается «Продолжение таблицы 1»;

2 под рисунком по центру: «Рисунок 1 — Наименование»; текст должен ссылаться на рисунок до или непосредственно после него;

3 для заимствованных и составленных по чужим данным материалов обязательно указывается источник; для авторских расчетов — «Рассчитано автором по данным…»;

4 формулы размещаются отдельной строкой; при наличии ссылок нумеруются справа в круглых скобках; значения символов объясняются после формулы;

5 все числовые данные должны иметь единицы измерения, сопоставимый период и согласованную точность округления.

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер
disynergy.ru

7.2. Ссылки и библиографическое описание

В тексте применяются затекстовые ссылки в квадратных скобках: [12], [12, с. 45], [7; 15]. Прямая цитата заключается в кавычки и сопровождается страницей. Пересказ идеи также требует ссылки на источник. Библиографическое описание оформляется единообразно по ГОСТ Р 7.0.100–2018, ссылки — по ГОСТ Р 7.0.5–2008, ссылки на сетевые электронные документы — с учетом ГОСТ Р 7.0.108–2022.

Не допускаются ссылки на результаты поисковой выдачи, непроверяемые агрегаторы, материалы без автора/издателя при наличии первоисточника, а также на источники, которых не существует или содержание которых автор не проверял.

8. Академическая добросовестность, проверка заимствований и применение ИИ

8.1. Магистерская диссертация выполняется самостоятельно. Любое использование чужого текста, данных, таблиц, изображений, идей, методик, программного кода и результатов допускается только с корректным указанием источника и соблюдением прав правообладателей.

8.2. Запрещаются неправомерные заимствования, фабрикация или фальсификация данных, фиктивные ссылки, подмена результатов, заказное выполнение работы третьими лицами и представление одного текста для разных аттестаций без раскрытия повторного использования.

8.3. Полный текст ВКР проверяется в используемой Институтом системе выявления заимствований. Локальный ориентир оригинальности — не менее 70 процентов, если иной показатель не установлен отдельным локальным актом или программой ГИА. Процент оригинальности не является единственным критерием: руководитель проводит содержательный анализ совпадений, цитирования, самоцитирования и корректности ссылок.

8.4. Снижение процента вследствие корректно оформленных наименований нормативных актов, терминов, библиографии и цитат оценивается содержательно. Высокий процент оригинальности не подтверждает качество, достоверность или самостоятельность исследования.

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер disynergy.ru

8.5. Генеративный искусственный интеллект

Генеративные системы могут применяться как вспомогательный инструмент, если это не запрещено локальными актами и заданием. Допустимые примеры: поиск направлений для дальнейшей проверки, языковая редактура собственного текста, создание черновой структуры, помощь с программным кодом или визуализацией при последующей верификации.

Обучающийся обязан лично проверить факты, расчеты, ссылки, цитаты, код и выводы; раскрыть существенное применение ИИ в декларации; сохранить при необходимости описание запросов и результатов; не передавать в публичные сервисы персональные данные, коммерческую тайну и иную охраняемую информацию.

Не допускается выдавать машинно-сгенерированный текст, данные или выводы за собственное исследование, использовать вымышленные источники, генерировать несуществующие результаты опросов/экспериментов либо заменять ИИ критический анализ литературы и эмпирическую работу.

Методическое решение 2026. Показатель детектора «сгенерированного текста» не должен быть единственным основанием допуска или недопуска: такие инструменты имеют ограниченную доказательность. Решение принимается по совокупности содержания, проверяемости источников, промежуточных материалов и способности автора объяснить ход исследования.

8.6. Данные, конфиденциальность и этика

При использовании персональных данных, внутренней отчетности, интервью и анкетирования обучающийся соблюдает законодательство и условия доступа к данным, получает необходимые согласия/разрешения, минимизирует объем данных и при необходимости обезличивает их. Ограничения доступа и допустимость публикации согласовываются с правообладателем и выпускающим подразделением до завершения работы.

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер
disynergy.ru

9. Отзыв руководителя и обязательное рецензирование

9.1. Отзыв руководителя

После завершения подготовки ВКР руководитель представляет в Институт письменный отзыв о работе обучающегося в период подготовки магистерской диссертации. Отзыв характеризует не только итоговый текст, но и самостоятельность, соблюдение плана, реакцию на замечания, владение методами, качество данных, достоверность результатов и сформированность компетенций.

Отзыв содержит вывод о степени готовности работы к защите. Рекомендуемая оценка может быть указана, если это предусмотрено локальной формой. Отзыв не является рецензией и не заменяет ее.

9.2. Рецензент и рецензия

9.2.1. ВКР по программе магистратуры подлежит обязательному рецензированию. Институт направляет завершенную работу одному или нескольким рецензентам.

9.2.2. Рецензентом назначается специалист, компетентный в тематике ВКР и не являющийся работником кафедры, факультета (института) либо организации, в которой выполнена ВКР, — в зависимости от организационной структуры и места выполнения работы. Для данной образовательной программы предпочтителен внешний специалист из иной организации, имеющий высшее образование соответствующего профиля и, как правило, ученую степень/звание либо подтвержденный опыт профессиональной или научной деятельности.

9.2.3. Не допускается назначение рецензента при личной, служебной, финансовой или иной заинтересованности, способной повлиять на независимость оценки. Рецензент сообщает о потенциальном конфликте интересов до получения полного текста.

9.2.4. Если работа имеет междисциплинарный характер, она направляется нескольким рецензентам. В иных случаях число рецензентов устанавливается Институтом.

9.2.5. В рецензии оцениваются:

1 актуальность, корректность постановки проблемы, цели и задач;

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер disynergy.ru

2 качество и современность научной базы;

3 обоснованность методов и достоверность данных;

4 глубина анализа и доказательность результатов;

5 элементы научной новизны и личный вклад автора;

6 практическая значимость, реализуемость предложений, оценка эффекта и рисков;

7 логика, научный стиль и качество оформления;

8 конкретные достоинства и недостатки;

9 итоговый вывод о соответствии ВКР требованиям и рекомендуемая оценка: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» или «неудовлетворительно».

9.2.6. Рецензия подписывается рецензентом с указанием Ф.И.О., должности, места работы, ученой степени и ученого звания (при наличии). Допускается бумажный документ с собственноручной подписью либо электронный документ, подписанный в порядке, принятом Институтом. Требование печати применяется только при наличии соответствующего локального правила или правил организации рецензента.

9.2.7. Институт обеспечивает ознакомление обучающегося с отзывом и рецензией (рецензиями) не позднее чем за 5 календарных дней до дня защиты. ВКР, отзыв и рецензия (рецензии) передаются в ГЭК не позднее чем за 2 календарных дня до дня защиты.

Правовое значение. Отрицательная рецензия не подменяет решение ГЭК. Обучающийся должен получить возможность ответить на замечания при защите, если он допущен к ГИА в установленном порядке.

10. Допуск к защите и комплект документов

10.1. К государственной итоговой аттестации допускается обучающийся, не имеющий академической задолженности и в полном объеме выполнивший учебный или индивидуальный учебный план.

10.2. К защите ВКР формируется следующий комплект:

1 магистерская диссертация в окончательной редакции в установленном электронном формате;

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер disynergy.ru

2 подписанные титульный лист и задание;

3 аннотация;

4 отзыв руководителя;

5 рецензия или рецензии;

6 отчет/справка о проверке заимствований;

7 декларация академической добросовестности и применения ИИ;

8 презентация и при необходимости раздаточный материал;

9 документы о внедрении, апробации и публикациях — при наличии;

10 разрешение правообладателя и версия для открытого размещения — если работа содержит охраняемые сведения.

10.3. Решение о допуске оформляется в соответствии с локальными нормативными актами Института. Технические каналы, форматы файлов, правила именования и даты сдачи доводятся до обучающихся официально.

11. Процедура защиты магистерской диссертации

11.1. Защита проводится на открытом заседании государственной экзаменационной комиссии, если ограничения доступа не обусловлены охраняемой законом тайной. Продолжительность доклада рекомендуется 7–10 минут; презентация — 10–15 содержательных слайдов.

1 Секретарь ГЭК объявляет сведения об обучающемся, теме, руководителе и рецензенте.

2 Обучающийся представляет цель, проблему, методы, данные, основные результаты, научную новизну, практические предложения, эффект, риски и личный вклад.

3 Члены ГЭК задают вопросы; обучающийся отвечает кратко, точно и доказательно.

4 Оглашаются основные положения отзыва и рецензии, включая замечания.

5 Обучающийся отвечает на замечания руководителя и рецензента.

6 ГЭК обсуждает результаты на закрытой части заседания и принимает решение простым большинством голосов в порядке, установленном Порядком ГИА.

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер
disynergy.ru

7 Результат устного государственного аттестационного испытания объявляется в день его проведения.

11.2. Презентация должна визуализировать логику и результаты, а не дублировать текст доклада. Обязательны читаемые заголовки, единицы измерения, источники данных и выделение авторского вклада. Не допускаются перегруженные таблицы, непроверяемые цифры и мелкий шрифт.

11.3. По результатам защиты выставляется одна из оценок: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Первые три оценки означают успешное прохождение испытания.

11.4. Апелляция по защите ВКР может быть подана в связи с нарушением установленной процедуры не позднее следующего рабочего дня после объявления результата. Несогласие с оценкой ВКР само по себе не является предусмотренным Порядком ГИА основанием апелляции результата защиты.

12. Критерии оценивания

12.1. Оценка определяется совокупно по тексту ВКР, отзыву, рецензии, докладу, презентации и ответам на вопросы. Рекомендуемая рубрика приведена в приложении И.

Критерий	Максимум, баллов
Актуальность и постановка проблемы	10
Теоретическая база и критический обзор	10
Методология, качество и проверяемость данных	15
Глубина анализа и корректность интерпретации	15
Научная новизна и личный вклад	10
Практическая значимость, эффект, риски и реализуемость	15
Логика, стиль, оформление и добросовестность	10
Доклад, презентация и ответы на вопросы	15
Итого	100

12.2. Рекомендуемая интерпретация: 90–100 — «отлично»; 75–89 — «хорошо»; 60–74 — «удовлетворительно»; менее 60 — «неудовлетворительно». ГЭК вправе учитывать критические недостатки, при которых суммирование

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер disynergy.ru

баллов не отражает качества работы: недостоверные данные, неправомерные заимствования, отсутствие самостоятельных результатов, неспособность объяснить методы и расчеты.

12.3. Итоговая оценка является коллегиальным решением ГЭК; рекомендуемые оценки руководителя и рецензента не имеют заранее определяющего характера.

13. Особые условия и дистанционный формат

13.1. Для обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья ГИА проводится с учетом индивидуальных особенностей и требований Порядка ГИА. Обучающийся подает заявление о специальных условиях не позднее чем за три месяца до начала ГИА и прилагает подтверждающие документы, если они отсутствуют в Институте.

13.2. По письменному заявлению продолжительность выступления при защите ВКР может быть увеличена, но не более чем на 15 минут. Предоставляются необходимые технические средства, ассистент и доступный формат материалов в зависимости от индивидуальных потребностей.

13.3. Защита с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий допускается при наличии локального порядка, обеспечивающего идентификацию личности, устойчивую связь, контроль соблюдения процедуры, фиксацию хода заседания и доступность материалов для ГЭК.

14. Размещение, доступ и хранение

14.1. Тексты ВКР, кроме содержащих сведения, составляющие государственную тайну, размещаются Институтом в электронной библиотечной системе и проверяются на объем заимствований в порядке, установленном локальным нормативным актом.

14.2. Доступ к текстам обеспечивается с учетом законодательства и решения правообладателя об изъятии производственных, технических, экономических, организационных и иных сведений, имеющих действительную

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер
disynergy.ru

или потенциальную коммерческую ценность вследствие неизвестности третьим лицам.

14.3. Если работа содержит персональные данные, коммерческую тайну или сведения ограниченного доступа, обучающийся совместно с руководителем заблаговременно готовит версию для размещения с обезличиванием или изъятием соответствующих фрагментов. Самовольное сокрытие результатов без правового основания не допускается.

14.4. Сроки и формат хранения ВКР, отзывов, рецензий, протоколов и иных материалов определяются номенклатурой дел и локальными актами Института.

15. Заключительные положения

15.1. Вопросы, не урегулированные настоящими рекомендациями, разрешаются в соответствии с законодательством Российской Федерации, ФГОС ВО, Порядком ГИА, образовательной программой, программой ГИА и локальными нормативными актами Института.

15.2. При изменении законодательства или обязательных требований применяются нормы более высокой юридической силы. Документ подлежит актуализации ответственным подразделением до доведения требований до очередного выпуска.

15.3. До утверждения редакции 2026 года необходимо сверить наименования органов и должностных лиц, цифровые каналы сдачи, конкретные сроки внутреннего графика, матрицу компетенций, локальный показатель оригинальности и формы подписания электронных документов.

Нормативная и методическая база

1. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (в действующей редакции). Электронный ресурс (дата обращения: 02.08.2026).

2. Приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 № 952 «Об утверждении ФГОС ВО — магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент» (рег. № 59391). Электронный ресурс (дата обращения: 02.08.2026).

3. Приказ Минобрнауки России от 06.04.2021 № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности…» (ред.

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения

Нажмите на мессенджер, чтобы написать

Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗

+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер disynergy.ru

от 02.03.2023; действует до 01.09.2028). Электронный ресурс (дата обращения: 02.08.2026).

4. Приказ Минобрнауки России от 29.06.2015 № 636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации…» (ред. от 04.02.2025; действует до 01.09.2030). Электронный ресурс (дата обращения: 02.08.2026).

5. Приказ Минобрнауки России от 04.02.2025 № 64 о продлении срока действия приказа № 636 до 01.09.2030 (рег. № 81471). Электронный ресурс (дата обращения: 02.08.2026).

6. ГОСТ 7.32–2017 «Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления». Электронный ресурс (дата обращения: 02.08.2026).

7. ГОСТ Р 7.0.5–2008 «Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления». Электронный ресурс (дата обращения: 02.08.2026).

8. ГОСТ Р 7.0.100–2018 «Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления». Электронный ресурс (дата обращения: 02.08.2026).

9. ГОСТ Р 7.0.108–2022 «Библиографические ссылки на электронные документы, размещенные в информационно-телекоммуникационных сетях». Электронный ресурс (дата обращения: 02.08.2026).

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения

Нажмите на мессенджер, чтобы написать

Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗

+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер disynergy.ru

Приложение А

Образовательная автономная некоммерческая организация высшего образования
«МОСКОВСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ»

Декану факультета экономики и управления

_____

от обучающегося _____

группа _____, форма обучения _____

ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу утвердить тему выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации):

«_____
_____
_____
_____

Обоснование целесообразности авторской темы (если тема не включена в утвержденный перечень):

_____
_____
_____
_____
_____
_____

Предлагаемый руководитель (при наличии):

_____

Объект/база исследования:

_____

_____ / _____ «__» _____ 2026 г.

подпись, Ф.И.О. *дата*

Согласование: руководитель ВКР _____; руководитель образовательной программы _____; руководитель выпускающего подразделения _____.

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер
disynergy.ru

Образовательная автономная некоммерческая организация высшего образования
«МОСКОВСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ»

ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу

(магистерскую диссертацию)

Обучающемуся:

_____

Направление: 38.04.02 «Менеджмент»; программа: «Стратегический и финансовый менеджмент в современных организациях»

1. Тема:

_____

_____

2. Срок представления окончательной работы:

_____

3. Исходные данные и ограничения:

_____

_____

_____

_____

_____

4. Вопросы, подлежащие разработке:

Раздел	Содержание
Введение	Проблема, цель, задачи, методы, база, новизна и значимость
Глава 1	
Глава 2	
Глава 3	
Заключение	Основные результаты, предложения, эффект и ограничения

5. Перечень обязательных расчетов/моделей:

_____

6. Перечень иллюстративного материала:

_____

7. Консультант и раздел консультирования:

_____

Руководитель _____ / _____ Обучающийся _____ / _____

подпись, Ф.И.О. *дата*

Дата выдачи задания: _____

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер disynergy.ru

Приложение В

Образовательная автономная некоммерческая организация высшего образования
«МОСКОВСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ»

ПЛАН-ГРАФИК

подготовки магистерской диссертации

Обучающийся:

_____

Тема:

_____

_____

№	Этап	Срок	Отметка/подпись
1	Утверждение темы и задания		
2	Подбор источников и разработка методологии		
3	Подготовка главы 1		
4	Сбор и подготовка данных		
5	Подготовка главы 2		
6	Подготовка главы 3		
7	Введение, заключение, аннотация		
8	Предварительная защита/нормоконтроль		
9	Проверка заимствований и финализация		
10	Передача на рецензирование и подготовка к защите		

Руководитель _____ / _____ Обучающийся _____ / _____

подпись, Ф.И.О. *дата*

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер disynergy.ru

Приложение Г

Образовательная автономная некоммерческая организация высшего образования
«МОСКОВСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ»

ДОПУЩЕНО К ЗАЩИТЕ

_____

«__» _____ 2026 г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
(МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ)

на тему:

«_____
_____»

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Образовательная программа: «Стратегический и финансовый менеджмент в современных организациях»

Обучающийся _____ / _____

Руководитель _____ / _____

Москва — 2026

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер
disynergy.ru

Приложение Д

Образовательная автономная некоммерческая организация высшего образования
«МОСКОВСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ»

АННОТАЦИЯ

магистерской диссертации

Автор:

_____

_____

Тема:

_____

_____

Элемент	Содержание
Объем	___ страниц; ___ таблиц; ___ рисунков; ___ приложений; ___ источников
Ключевые слова	5–10 терминов
Актуальность	
Цель	
Объект и предмет	
Методы	
Информационная база	
Научная новизна	
Практическая значимость	
Основные результаты	1. 2. 3.

Рекомендуемый объем аннотации — 1–2 страницы. Англоязычная версия оформляется, если это предусмотрено образовательной программой или заданием.

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер
disynergy.ru

Приложение Е

Образовательная автономная некоммерческая организация высшего образования
«МОСКОВСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ»

ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ

о работе обучающегося в период подготовки магистерской диссертации

Обучающийся:

_____

Тема:

_____

_____

Критерий	Комментарий руководителя
Самостоятельность	
Соблюдение плана-графика	
Владение теорией и методами	
Работа с данными и источниками	
Достоверность и обоснованность результатов	
Реакция на замечания	
Сформированность компетенций	
Академическая добросовестность	
Достоинства	
Недостатки	

Итоговый вывод: работа соответствует / не соответствует установленным требованиям; рекомендуется / не рекомендуется к защите (нужное подчеркнуть).

Руководитель _____ / _____ «__» _____ 2026 г.

подпись, Ф.И.О. *дата*

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер disynergy.ru

Приложение Ж

Образовательная автономная некоммерческая организация высшего образования
«МОСКОВСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ»

РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу

(магистерскую диссертацию)

Обучающийся: _____

Тема: _____

_____

Рецензент (Ф.И.О., должность, место работы): _____

Ученая степень/звание (при наличии): _____

Критерий	Оценка рецензента
Актуальность и проблема	
Теоретическая база	
Методология и данные	
Результаты и их достоверность	
Научная новизна и личный вклад	
Практическая значимость и реализуемость	
Качество оформления	
Достоинства	
Недостатки и вопросы автору	

Итоговый вывод о соответствии требованиям: _____

Рекомендуемая оценка: отлично / хорошо / удовлетворительно / неудовлетворительно.

Рецензент _____ / _____ «__» _____ 2026 г.

подпись, Ф.И.О. *дата*

Конфликт интересов отсутствует: _____ (подпись рецензента).

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер disynergy.ru

ОЦЕНОЧНАЯ РУБРИКА

№	Критерий	Дескриптор высокого уровня	Макс.
1	Актуальность и постановка проблемы	Проблема доказана; тема, объект, предмет, цель и задачи согласованы	10
2	Теоретическая база	Критический обзор современной научной дискуссии; обоснована авторская позиция	10
3	Методология и данные	Методы отвечают задачам; данные достоверны, воспроизводимы и этично получены	15
4	Анализ	Расчеты корректны; причинные связи и альтернативы интерпретированы; ограничения раскрыты	15
5	Новизна и вклад	Определены новые результаты и личный вклад автора	10
6	Практическая значимость	Предложения реализуемы; оценены эффект, ресурсы, сроки, KPI и риски	15
7	Текст и добросовестность	Логика, научный стиль, ссылки, оформление, отсутствие неправомерных заимствований	10
8	Защита	Доклад и презентация ясны; ответы точны и подтверждают владение материалом	15

Оценка: 90–100 — отлично; 75–89 — хорошо; 60–74 — удовлетворительно; менее 60 — неудовлетворительно.

Критические основания. Фальсификация данных, фиктивные источники, неправомерные заимствования, отсутствие самостоятельного результата или неспособность автора объяснить ключевые методы и расчеты могут повлечь оценку «неудовлетворительно» независимо от суммы частных баллов.

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер
disynergy.ru

Приложение К

Образовательная автономная некоммерческая организация высшего образования
«МОСКОВСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ»

ДЕКЛАРАЦИЯ

Я, _____
_____

подтверждаю, что магистерская диссертация выполнена мной самостоятельно; все заимствованные идеи, тексты, данные, изображения, таблицы, код и методы имеют корректные ссылки; источники и эмпирические материалы существуют и проверены; ограничения использования данных соблюдены.

Генеративные системы искусственного интеллекта:

1 не использовались;

2 использовались как вспомогательный инструмент (указать систему, задачи и способ проверки результатов):

_____
_____
_____
_____
_____
_____
_____
_____

Я несу ответственность за достоверность, авторство и содержание всех представленных материалов и могу объяснить ход исследования, расчеты и выводы.

Обучающийся _____ / _____ «__» _____ 2026 г.

подпись, Ф.И.О. *дата*

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер disynergy.ru

ЧЕК-ЛИСТ ГОТОВНОСТИ К ЗАЩИТЕ

Отметка	Контрольный вопрос
☐	Тема в тексте полностью совпадает с распорядительным актом.
☐	Цель, задачи, главы и выводы логически согласованы.
☐	Все данные и расчеты проверены; исходные допущения раскрыты.
☐	Есть элементы научной новизны и четко сформулирован личный вклад.
☐	Предложения имеют оценку эффекта, рисков, ресурсов и реализуемости.
☐	Все цитаты, таблицы, рисунки и данные снабжены ссылками.
☐	Список источников совпадает со ссылками в тексте и оформлен единообразно.
☐	Таблицы, рисунки, формулы и приложения пронумерованы и упомянуты в тексте.
☐	Пройдены нормоконтроль и проверка заимствований.
☐	Подписаны титульный лист, задание и декларация.
☐	Получены отзыв руководителя и рецензия; с ними ознакомился не позднее чем за 5 дней.
☐	Подготовлены доклад на 7–10 минут и презентация; ответы на замечания отрепетированы.
☐	Подготовлена версия для ЭБС с учетом персональных и конфиденциальных данных.

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер
disynergy.ru

ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА МАГИСТЕРСКИХ ДИССЕРТАЦИЙ

Темы являются конструкторами и конкретизируются по объекту, отрасли, периоду, данным и исследовательскому вопросу. Указание организации требуется только при фактическом использовании ее данных.

Стратегическое управление

1 Разработка стратегии устойчивого роста организации в условиях структурной трансформации рынка.

2 Сценарное стратегическое планирование в условиях высокой неопределенности.

3 Оценка конкурентоспособности бизнес-модели и направления ее трансформации.

4 Стратегия выхода организации на новый региональный или международный рынок.

5 Управление портфелем стратегических инициатив: критерии приоритизации и ресурсные ограничения.

Финансовый менеджмент и стоимость бизнеса

1 Совершенствование системы управления стоимостью компании на основе драйверов ценности.

2 Оптимизация структуры капитала организации с учетом стоимости и финансовых рисков.

3 Сценарное бюджетирование и прогнозирование денежных потоков организации.

4 Оценка инвестиционного проекта в условиях неопределенности и реальных опционов.

5 Управление оборотным капиталом как фактор финансовой устойчивости организации.

6 Дивидендная политика и ее влияние на стоимость публичной компании.

Риски, контроль и устойчивость

1 Развитие корпоративной системы управления рисками на основе интеграции финансовых и нефинансовых факторов.

2 Стресс-тестирование финансовой устойчивости организации.

3 Совершенствование внутреннего контроля в цифровой среде.

4 Оценка киберрисков и финансовых последствий инцидентов информационной безопасности.

5 Антикризисная финансовая стратегия организации при снижении платежеспособности.

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер
disynergy.ru

Цифровая трансформация и аналитика

1 Оценка экономической эффективности внедрения интеллектуальной аналитической системы.

2 Применение машинного обучения для прогнозирования финансовых показателей организации.

3 Стратегия монетизации данных и оценка ее экономического эффекта.

4 Цифровая трансформация финансовой функции: целевая модель и дорожная карта.

5 Управленческие решения на основе цифровых двойников: финансовая оценка сценариев.

6 Автоматизация управленческого учета и ее влияние на качество принятия решений.

Инновации, ESG и человеческий капитал

1 Финансовое обоснование программы декарбонизации и ее влияние на стоимость бизнеса.

2 Интеграция ESG-факторов в инвестиционные решения организации.

3 Формирование стратегии корпоративных инноваций и оценка портфеля инновационных проектов.

4 Оценка отдачи от инвестиций в человеческий капитал и развитие компетенций.

5 Стратегическое партнерство с технологическими компаниями: синергия и распределение рисков.

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер
disynergy.ru

ПРИМЕРЫ БИБЛИОГРАФИЧЕСКОГО ОПИСАНИЯ

Примеры показывают структуру записи. Данные в квадратных скобках необходимо заменить фактическими сведениями конкретного источника.

Вид источника	Модель описания
Книга одного автора	[Фамилия], [И. О.]. [Заглавие] : монография / [И. О. Фамилия]. — 2-е изд., перераб. — Москва : [Издательство], 2025. — 320 с.
Книга двух–трех авторов	[Фамилия], [И. О.]. [Заглавие] / [И. О. Фамилия], [И. О. Фамилия]. — Санкт-Петербург : [Издательство], 2024. — 280 с.
Статья	[Фамилия], [И. О.]. [Название статьи] / [И. О. Фамилия] // [Название журнала]. — 2025. — Т. 18, № 3. — С. 45–61. — DOI: [идентификатор].
Глава в книге	[Фамилия], [И. О.]. [Название главы] / [И. О. Фамилия] // [Название книги] / под ред. [И. О. Фамилия]. — Москва : [Издательство], 2023. — С. 110–136.
Нормативный акт	Об образовании в Российской Федерации : Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ : ред. от [дата] // Официальный интернет-портал правовой информации. — URL: [адрес] (дата обращения: [дд.мм.гггг]).
Страница сайта	[Название материала] // [Наименование организации] : официальный сайт. — [Дата публикации/обновления]. — URL: [полный адрес] (дата обращения: [дд.мм.гггг]).
Электронный отчет	[Наименование организации]. [Название отчета] : отчет за 2025 год. — Москва, 2026. — [число] с. — URL: [полный адрес] (дата обращения: [дд.мм.гггг]).
Набор данных	[Наименование набора данных] / [владелец данных]. — Версия [номер]. — [Год]. — URL: [полный адрес] (дата обращения: [дд.мм.гггг]).
Диссертация	[Фамилия], [И. О.]. [Название] : дис. … канд. экон. наук : [шифр] / [И. О. Фамилия]. — Москва, 2024. — 190 с.

Практический совет. Сначала фиксируйте полные выходные данные источника, DOI/URL и дату обращения, затем приводите весь список к единому стилю. Автоматически созданные записи библиографических менеджеров необходимо проверять вручную.

Помогу с учебным заданием без предоплаты. Оплата после выполнения
Нажмите на мессенджер, чтобы написать
Telegram ↗ WhatsApp ↗ MAX ↗
+7 (924) 305-23-08 · Пишите в мессенджер
disynergy.ru