



Управление проектами.oi(dor_СПО)

- 1 В основе развития информационной системы лежит:
- 2 Информационная система выступает основной формой организации:
- 3 Информационная система включает в себя понятия расположенные:
- 4 К числу важнейших фаз жизненного цикла информационной системы относятся:
- 5 Целью стадий «формирование требований» и «разработка концепции» является:
- 6 Временной период, в течение которого система эффективно функционирует применительно к выбранному критерию оценки эффективности представляет собой...
- 7 Периодом, в течение которого осуществлялось производство этой продукции до момента ее замены, является...
- 8 Набор последовательных фаз проекта, определяемых для обеспечения лучшего контроля и управления понимается как...
- 9 Периодом, в течение которого информационная система эффективно функционирует, выступает...
- 10 Методология создания ИСУП отражена в нормативных документах, подавляющее большинство которых имеют силу... стандартов.
- 11 Сопоставьте модели жизненного цикла и их сущность:
- 12 Известно, что цели деятельности организации, реализующей крупномасштабные проекты, должны удовлетворять определенным требованиям. Какая формулировка цели компании, занимающегося производством и продажей продукции может быть признана соответствующей необходимым требованиям к целям?
- 13 Инициатором проекта может выступить:
- 14 К числу источников идей проектов относятся:
- 15 Причина отклонения проекта:





- 16 В рамках разработки концепции проекта осуществляется:
- 17 Для определения качества проекта необходимо:
- 18 На стадии инициации проекта выполняется определенный набор работ для его успешного...
- 19 Значимым фактором проработки идей для их запуска в рамках проекта является его...
- 20 К основным причинам появления (источникам) идей проектов относят ...
- 21 К причинам отклонения проекта можно отнести...
- 22 Стадии формирования требований проекта:
- 23 Расставьте в необходимом порядке элементы технико-экономического обоснования проекта:
- 24 Игорь решил реализовать проект по строительству многоквартирного дома. В качестве модели управления проектом Игорь выбрал каскадную модель. Правильный ли выбор Игоря?
- 25 Проект – это деятельность по:
- 26 К факторам, которые определяют каждый конкретный проект, относятся:
- 27 К ключевым особенностям проекта относится:
- 28 Предметная область проекта – это:
- 29 Разработка плана управления содержанием и детализация содержания проекта начинается с:
- 30 Проект представляет собой полноценную ...
- 31 Программа работ является совокупностью нескольких проектов, направленных на достижение общей...
- 32 Цель проекта – желаемый результат деятельности, достигаемый в пределах установленного...
- 33 Управление содержанием проекта включает в себя... процессов.
- 34 Сопоставьте основные компоненты сетевого планирования и их сущность:





- 35) Было принято на базе предприятия реализовать инвестиционный проект. Срок проект был утвержден - 14 лет. Какой вид проекта реализует предприятие?
- 36) Исходной информацией для процесса разработки расписания является:
- 37) Обсуждение разработки расписания нужно начать с:
- 38) Разработка приемлемого расписания проекта зачастую является:
- 39) Пересмотр расписания и поддержание его реалистичности допускается:
- 40) Метод PERT был создан в:
- 41) При разработке расписания учитываются два основных типа ограничений...
- 42) Обсуждение разработки расписания нужно начать с его...
- 43) Степень критичности той или иной работы проекта также зависит от конкретной...
- 44) Метод PERT реализует... подход к определению продолжительности работ.
- 45) Расположите в правильном порядке процесс управления сроками проекта:
- 46) Олег решил выступить в качестве инвестора проекта. И в качестве инвестиций он выбрал инвестиции, которые прямо участвуют в производственном процессе, например, инвестиции в оборудование, здания, запасы материалов. Какой вид инвестиций выбрал Олег?
- 47) Требования к качеству на международном уровне определены стандартами ИСО серии:
- 48) Первая редакция международных стандартов ИСО серии 9000 вышла в:
- 49) Стандарты ИСО 9000 предполагают:
- 50) Приоритетное значение качества продукции проявляется в:
- 51) Ключевую роль в повышении качества играют:





- 52) Качество – это важный элемент управления...
- 53) На первых порах крупного промышленного производства проверка качества предполагала определение... продукции.
- 54) Качество исполнения проекта обеспечивается также и качеством его ключевого...
- 55) Руководящим документом организации является...
- 56) Соотнесите этапы работы над планом качества в проекте:
- 57) Расставьте в правильном порядке основные задачи планирования обеспечения качества проекта:
- 58) В компании Инга занимается построением сетевых моделей, отражающие взаимосвязи между работами, необходимыми для достижения конечной цели проекта. Ниже представлена сетевая модель, разработанная Ингой. Какой тип модели представлен?
- 59) Определение рисков на основе выявленных факторов их возникновения, документальное оформление их параметров предполагает:
- 60) Планирование мер реагирования на рисковые события включает в себя:
- 61) Для создания эффективного плана управления рисками рекомендуется включать в него:
- 62) Цель управления рисками проекта:
- 63) К основным методам идентификации рисков в проектах относится:
- 64) К методам качественной оценки рисков относится:
- 65) Система управления рисками может быть представлена в виде... этапов.
- 66) Технические характеристики, планирование, строительство, испытания и ввод в эксплуатацию составляют...
- 67) Эксплуатация и поддержание работоспособности, исторические данные по эксплуатации подобных объектов представляют собой...
- 68) Соотнесите основные методы идентификации рисков в проектах и их суть:





- 69) Расставьте в правильном порядке меры по снижению неблагоприятного воздействия на результаты и параметры проекта:
- 70) Руководитель проекта поручил Анне показать, какие затраты на выполнение работ проекта потребуются в каждый конкретный период времени (месяц, квартал, год) жизненного цикла проекта. В целях выполнения задания от руководителя Анна разработала план управления содержанием. Правильно ли сделала Анна?
- 71) К видам мотивации партнеров относится:
- 72) Чтобы добиться наилучшего результата в подборе проектной команды, следует избегать:
- 73) Чтобы обеспечить эффективную командную работу, менеджер проекта должен:
- 74) Формируя команду управления проектом, необходимо:
- 75) Бизнес-менеджер проекта:
- 76) Определенный набор функций и полномочий в проекте, созданный с целью распределения обязанностей между членами команды проекта – это...
- 77) Физическое или юридическое лицо, которое получает результат реализации проекта, является...
- 78) Организация или отдельные лица, для которых актуален предлагаемый проект и которые готовы оказать содействие в его реализуемости – это...
- 79) Право задействовать ресурсы проекта, принимать решения и утверждать одобрение действий или результатов – это... проекта.
- 80) Соотнесите представителей команды заказчика проекта и их функции:
- 81) Выстройте в необходимом порядке этапы матрицы ответственности:
- 82) Игорь для управления проектом использует программу Project Expert. В программе Игорем был разработан план, который представлен ниже. Какой вид плана представлен на картинке?
- 83) В основе коммуникационной стратегии всегда лежит:
- 84) Репутационный аудит необходим для:





- 85 К типичным целям коммуникационной стратегии можно отнести:
- 86 Концепция позиционирования бренда включает:
- 87 Долгосрочным планом развития отношения бренда с целевыми аудиториями является:
- 88 Процессы, связанные с обеспечением своевременной и соответствующей проектной информации, - это...
- 89 Для каждой целевой аудитории необходимо готовить собственные...
- 90 Поименованный набор элементов, являющихся результатами проекта, -это его...
- 91 Определение объектов управления конфигурацией выполняется на основе анализа запланированных... проекта.
- 92 Сопоставьте элементы идентификации конфигурации:
- 93 Расставьте в правильном порядке этапы разработки стратегии коммуникаций и их суть:
- 94 Руководитель проекта поручил Анне описать подходы к результативному вовлечению заинтересованных сторон в процесс управления проектом. В целях выполнения задания от руководителя Анна разработала план управления заинтересованными сторонами. Правильно ли сделала Анна?
- 95 Оценка проекта - важнейшая процедура на:
- 96 В оценку проекта следует включать:
- 97 К основным факторам, которые должны быть учтены в процедуре оценки, можно отнести:
- 98 К основным группам критериев, которые должны быть приняты во внимание при оценке и отборе проектов, можно отнести:
- 99 Для оценки реализуемости проектного расписания рекомендуется использовать метод:
- 100 В процедуре оценки должны быть учтены... результаты реализации проекта.
- 101 В качестве инструмента для реализации обозначенной цели в области оценки реализуемости проекта можно также использовать метод -...





- 102) Исследование сети расписания, при котором с помощью модели расписания просчитываются различные сценарии (например, задержка поставки или увеличение длительности отдельных операций) или моделируется воздействие непредвиденных внешних факторов, выполняется в формате...
- 103) Метод анализа сети расписания, который применяется к модели расписания, проанализированной методом критического пути – это...
- 104) Расставьте в необходимом порядке последовательность действий по реализации проекта в соответствии с гистограммой ресурсов:
- 105) Инна занимается распределением ответственности между участниками проекта. Ей был применен инструмент, показанный ниже. Какой инструмент применила Инна?
- 106) Главная проблема в управлении рисками:
- 107) К систематическим рискам относится:
- 108) Величина систематического (рыночного) риска определяется:
- 109) К несистематическим рискам относятся:
- 110) К макроэкономическим рискам относится:
- 111) Процесс расстановки приоритетов в отношении индивидуальных рисков проекта для дальнейшего анализа или действий, выполняемый путем оценки вероятности возникновения и воздействия рисков, - это...
- 112) Неопределенное событие или условие, которое в случае возникновения имеет позитивное или негативное воздействие, по меньшей мере, на один из аспектов проекта, - это...
- 113) Риски, не поддающиеся влиянию воздействием со стороны управления объектом, - это...
- 114) Риски, которые можно устранить частично или полностью в результате воздействия со стороны управления объектом, - это...
- 115) Расположите в корректном порядке этапы качественного анализа рисков:





- 116) Ниже представлена схема метода, который иллюстрирует взаимодействие различных факторов в проекте и помогают определить возможные причины (риски), которые могут оказать негативное влияние на решение заданной проблемы. Схема какого метода представлена ниже?
- 117) В качестве метода, позволяющего обеспечить подход поэтапного планирования, планирования набегающей волной, можно рассматривать:
- 118) Календарное планирование включает в себя:
- 119) Положительное значение метода ИСР проявляется в том, что он:
- 120) Менеджеры используют ИСР (WBS) при разработке:
- 121) К преимуществам структуры ИСР можно отнести:
- 122) Метод разработки детальных планов расписания проекта, многоуровневое расписание с переменной степенью детализации на каждом уровне – это...
- 123) Иерархическая структура работ WBS, или структура декомпозиции, представляет собой схему, впервые употребленную в США в...
- 124) Руководство и управление исполнением проекта – это процесс исполнения работ, определенных в плане управления проектом, для достижения...
- 125) Комплекс управленческих мероприятий, носящих систематический характер и направленных на обеспечение всеми участниками проекта требуемых характеристик качества, – это... проекта.
- 126) Сопоставьте уровни иерархического расписания структуры работ и их содержание:
- 127) Расположите в правильном порядке процессы управления рисками проекта в контексте иерархической структуры:
- 128) Руководитель проекта по строительству нефтеперерабатывающего завода дал задание участнику проекта определить, к какой группе производств относится нефтепереработка с позиции влияния на окружающую среду, а также привести несколько примеров производств, относящихся к данной группе. К какой группе производств относится нефтепереработка?
- 129) Анализ информации для заинтересованных сторон осуществляется по:





- 130 К источникам информации, для составления плана коммуникаций, относятся:
- 131 План коммуникаций проекта содержит описание:
- 132 К критериям подбора участников процесса коммуникаций можно отнести:
- 133 Наиболее удобным и наглядным инструментом планирования коммуникаций является:
- 134 Информационные и коммуникационные нужды участников проекта: кто нуждается в какой информации, когда и как она будет передана, - определяет...
- 135 Генерация, сбор и распространение информации для официального завершения фазы или проекта – это...
- 136 Наиболее удобным и наглядным инструментом планирования коммуникаций является...
- 137 Программное обеспечение, помогающее предприятиям автоматизировать основные бизнес-процессы и управлять ими для достижения оптимальной производительности – это...
- 138 Сопоставьте название и сущность следующих главных процессов:
- 139 Расположите в правильной последовательности процессы, необходимые для своевременного выполнения работ по расписанию проекта:
- 140 В начале XX в. руководители крупных производственных корпораций поняли, что традиционная функциональная организационная структура управления больше не отвечает потребностям их компаний. Если огромная фирма будет стремиться втиснуть всю свою деятельность в три-четыре основных отдела, то для эффективности контроля руководителя каждый отдел будет разбит на сотни подразделений. Кроме того, многие фирмы распространили свою деятельность на обширные регионы (другие страны), и одному руководителю стало очень трудно держать под контролем всю деятельность компании. Какая организационная структура появилась в результате решения описанных в кейсе проблем?
- 141 Подготовка персонала к завершению проекта включает следующие действия:
- 142 На этапе планирования проекта определяют следующий из необходимых параметров его реализации:





- 143) На стадии разработки проектно-технологической документации в составе проекта организации реализации проекта производится (разрабатывается):
- 144) На стадии материализации в составе проекта выполнение работ (ПВР) и организационно-технологических мероприятий осуществляется:
- 145) Требования к завершению процесса управления конфигурацией разрабатывает:
- 146) Все накопленные знания, приобретенные во время проекта, должны быть...
- 147) Сущность планирования проекта состоит в обосновании целей и средств их достижения на основе...
- 148) Для проверки соответствия ключевых результатов выполняется их ...
- 149) Завершение процесса управления конфигурацией заключается в передаче заказчику ответственности за процесс подготовки и передачи...
- 150) Расположите в необходимой последовательности процессы в рамках управления рисками проекта:
- 151) При реализации проекта назрела конфликтная ситуация между подчиненными и руководством. Несколько сотрудников обвинили менеджера в том, что всем назначают одинаковую заработную плату вне зависимости от вклада каждого участника. Какие теории мотивации необходимо изучить руководству для правильного понимания данной проблемы?
- 152) Целью работ на стадии «технический проект» является:
- 153) На стадии «Внедрение» происходит:
- 154) К глобальным проектным данным относится:
- 155) Согласно стандарту ISO/IEC 15288, в структуру ЖЦ следует включать следующие группы процессов:
- 156) Для управления большим количеством проектов и распределения их по различным критериям на разные уровни служит... – EPS.
- 157) OBS - это глобальная иерархическая структура, описывающая... по проектам организации.





- 158 Важной особенностью жизненного цикла ИС является его... (цикличность).
- 159 Раньше всех возникла ... модель ЖЦ ИС.
- 160 Особенностью каскадной модели является... выполнения ее этапов.
- 161 Расставьте в необходимом порядке стадии фаз ЖЦ ИС:
- 162 К стадии определения рисков относится:
- 163 К числу требований по коммуникациям проекта относится:
- 164 К стадии инициирования относится:
- 165 Приоритетный вопрос стадии инициации проекта:
- 166 После определения предметной области в рамках инициации проекта рассчитывается...
- 167 В рамках определения стоимости проекта значимую роль играет разработка укрупненного...
- 168 Этап инициирования проекта характеризуется большой степенью... исходных и результирующих данных
- 169 Устав проекта должен подробно прописывать... его участников
- 170 В процессе разработки технико-экономического обоснования проводится... проекта.
- 171 Соотнесите задачи и процедуры в рамках инициации проекта:
- 172 Требования к проекту оформляются в:
- 173 Подтверждение содержания проекта осуществляется:
- 174 К основным функциям управления проектом, входящим в его ядро, относится:
- 175 К основным функциям управления проектом, не входящим в его ядро, относится:
- 176 Разработка плана управления содержанием и детализация содержания проекта начинается с анализа... о проекте.





- 177 Требования к проекту оформляются в... на проект.
- 178 Создание иерархической структуры работ (ИСР) - процесс разделения поставляемых результатов проекта и работ проекта на меньшие компоненты, которыми проще...
- 179 Реализация проекта осуществляется в рамках определенных организационных...
- 180 В качестве инструмента управления предметной областью проекта используется...
- 181 Расставьте в правильной последовательности процессы управления содержанием проекта:
- 182 Метод PERT был создан в:
- 183 Метод PERT позволяет:
- 184 Метод PERT применяется для:
- 185 Основное отличие PERT от CPM заключается в том, что продолжительности работ:
- 186 Критический путь обычно характеризуется... полным временным резервом.
- 187 При проходе вперед анализируется вариант выполнения проекта при... начале всех работ.
- 188 Вариант выполнения проекта, для которого продолжительность равна разности позднего финиша и раннего старта, представляет собой...
- 189 В управлении проектами существует одна очень крупная проблема — значительная часть проектов выполняется с существенным... установленных сроков.
- 190 Критическая цепь представляет собой метод анализа сети, который изменяет расписание проекта с учетом доступности...
- 191 Соотнесите проблемные зоны управления проектами по МКП/PERT:
- 192 Согласно исследованиям, на исправление брака уходит примерно:
- 193 Теоретической основой выборочного контроля качества являются работы:





- 194) За качество результатов и процессов проекта отвечает:
- 195) Стандарты качества определяются на стадии:
- 196) Ответственный за согласование и организационную поддержку сотрудник размещает документы по качеству проекта в...
- 197) Управляющая система создает и обеспечивает...
- 198) Управление качеством проекта должно быть ориентировано как на управление проектом, так и на...
- 199) Особое внимание к планированию и обеспечению качества уделяется в... проектах.
- 200) Определение конкретного перечня стандартов качества, которым необходимо следовать при проведении работ по проекту, и мероприятий, необходимых для обеспечения требований этих стандартов – это...
- 201) Соотнесите этапы формирования продукции и их суть:
- 202) К числу основных методов количественной оценки проектных рисков можно отнести:
- 203) На этапе проектирования и разработки значительное воздействие имеют:
- 204) Наиболее частым источником рисков являются:
- 205) Неопределенное событие или условие, которое положительно или отрицательно влияет на цели проекта является...
- 206) Риски, связанные преимущественно с применяемым инструментарием для создания продукта проекта – это...
- 207) Потенциально возможное событие, которое может нанести ущерб или принести выгоды проекту, называют...
- 208) Сумма денег или промежуток времени, не включаемые в базовый план стоимости или расписания проекта и используемый руководством для предотвращения негативных последствий ситуаций, которые невозможно спрогнозировать – это...
- 209) Общий подход к управлению рисками в рамках данного проекта описывает... управления рисками.





- 210) Определением конкретных подходов, инструментов и источников данных, которые будут использоваться для управления рисками в данном проекте занимается...
- 211) Соотнесите элементы плана управления рисками с их содержанием:
- 212) Структурные единицы для управления проектом следует создавать в случае:
- 213) «Матрица ответственности» применяется для:
- 214) На ранних стадиях жизненного цикла проекта обычно строят:
- 215) Применение матрицы ответственности позволяет проектным менеджерам:
- 216) По вертикали в матрице отражаются только... аботы проекта.
- 217) Особый метод определения функциональных областей, ключевых направлений деятельности, критериев принятия управленческих решений, где существуют неясности представляет...
- 218) Основные игроки начинания (заказчик и подрядчик) организуют собственные группы во главе со своими менеджерами, которые подчиняются общему...
- 219) Центр утверждения оперативных решений, в частности, по вопросам предметной области деятельности заказчика, представляет...
- 220) Кроме задач планирования, в обязанности координатора от исполнителя входит решение всех текущих вопросов взаимодействия с...
- 221) Соотнесите название представителя команды управления и его функционал:
- 222) К целевым группам, на которые направлены действия, описанные в плане коммуникаций, относятся:
- 223) В должностные обязанности менеджера по управлению конфигурацией обязательно входит:
- 224) Своевременное создание инфраструктуры проекта является одним из критических факторов успеха на этапе:
- 225) Структура прикладного решения (конфигурации) определяется:





- (226) Техническое и организационное обеспечение проекта образуют его...
- (227) Инфраструктура проекта выступает в качестве одного из объектов управления его...
- (228) Выделение рабочей подсети для организации взаимодействия членов рабочей группы проекта обеспечивает его...
- (229) При построении ИТ-инфраструктуры осуществляется проектирование и создание ее разнообразных...
- (230) Набор элементов конфигурации, формально определенный и зафиксированный по времени в процессе жизненного цикла ИС, - это её...
- (231) Сопоставьте составляющие разработки стратегии управления конфигурацией проекта и их сущностных аспектов:
- (232) Выравнивание ресурсов используется для:
- (233) Целью оценки реализуемости проекта является:
- (234) Документация по пакету планов проекта включает:
- (235) Фактором формирования анализа человеческих ресурсов выступило:
- (236) Совокупность различных качеств людей, определяющих их трудоспособность к производству материальных и духовных благ, - это...
- (237) Наиболее распространенный метод оценки эффективности человеческих ресурсов – это...
- (238) В качестве обобщенного показателя, характеризующего в современных условиях качество человеческих ресурсов, на государственном уровне, используется категория...
- (239) Знания, умения, профессиональные навыки и опыт работы физического лица, необходимые для выполнения им определенной трудовой функции отражает понятие...
- (240) В качестве инструмента оценки организационной зрелости возможно использовать...
- (241) Сопоставьте этапы выбора проекта для внедрения и их суть:
- (242) К рискам непосредственно проекта можно отнести:





- 243) Возможным вариантом анализа инвестиционного риска является:
- 244) К результатам качественного анализа рисков можно отнести:
- 245) Эксперты, привлекаемые для оценки рисков, должны:
- 246) Качественный анализ инвестиционных рисков проводится на стадии разработки...
- 247) Методика, позволяющая определять ранг риска отдельно для каждой цели процесса/проекта, - это...
- 248) Формализация принятия результатов выполнения этапов и работ проекта, - это... проекта.
- 249) В первую очередь, процесс подтверждения содержания проекта направлен на...
- 250) Сопоставьте шаги проведения качественного анализа рисков и их суть:
- 251) Сопоставьте компоненты процесса подтверждения содержания проекта и их звенья:
- 252) Необходимость реализации корректировки плана управления проектом ЖЦ ИС может возникнуть на этапе:
- 253) Руководство и управление исполнением проекта включают в себя:
- 254) Выполнением запланированных операций проекта и управляет разнообразными техническими и организационными связями, которые существуют в рамках проекта, руководит:
- 255) На процесс руководства и управления исполнением проекта напрямую влияет:
- 256) Суть работы менеджера проекта в рамках системы управления качеством состоит в сравнении текущего уровня качества с...
- 257) План управления проектом, описание содержания проекта и прочие результаты поставки нужно выдерживать путем организации непрерывного интегрированного...
- 258) Любой член проектной команды или даже участник проекта, находящийся внутри организации, может подать PCR при условии того, что содержание проекта...
- 259) По возможности, рекомендуется реализовать изменения на ранних стадиях проекта, в то время, когда стоимость их реализации...





- 260) Классическим именем для файлов изменений является...
- 261) Расставьте в правильном соотношении шаги по созданию календарного плана проекта и их суть:
- 262) К числу эффективных рекомендаций для разработки матрицы коммуникаций можно отнести:
- 263) Согласно Галлопену, исходной точкой планирования любой деятельности по обучению является определение целевой аудитории:
- 264) К примерам типовых ролей, реализуемых в ERP-системах, можно отнести:
- 265) Присвоение каждому сотруднику конкретной роли производится:
- 266) К примерам типовых ролей, реализуемых в ERP-системах, относится...
- 267) В ИТ-проектах при планировании обучения происходит непосредственное "связывание" конкретных пользователей с...
- 268) Процесс определения и документирования конкретных действий, которые необходимо выполнить для получения результатов по проекту, - это...
- 269) Процесс оценки количества рабочих периодов, требуемых для завершения отдельных операций с учетом оценки ресурсов, - это...
- 270) Процесс мониторинга статуса проекта для актуализации расписания проекта и управления изменениями базового расписания, - это...
- 271) Соотнесите звенья, соответствующие правилу CLEAR, и их сущность:
- 272) Извещение менеджмента проекта, заказчика и персонала подразумевает:
- 273) Процесс тестирования как таковой призван:
- 274) Ключевым объектом процесса тестирования служат:
- 275) Содержание тестового сценария включает в себя:
- 276) Управление рисками охватывает весь цикл проекта – от подготовки до завершения, но наиболее важным - правильная и «честная» оценка будущих рисков на стадии...





- (277) Процесс тестирования как таковой призван обеспечить безболезненный перенос результатов проекта в...
- (278) На этапе первого интеграционного тестирования спроектированный прототип системы впервые проверяется...
- (279) План перехода к продуктивной эксплуатации должен содержать подробное описание перехода от текущих методов работы и использования текущей системы к новым методам работы в условиях новой... среды предприятия.
- (280) Сопоставьте стадии системы планов и их суть:
- (281) Передача заказчику результатов процесса УК должна быть согласована с передачей результатов, связанных с разработкой и тестированием...
- (282) Руководитель проекта Петр встречается с группой менеджеров компании-клиента, чтобы лучше выяснить требования по проекту внедрения системы документооборота. Менеджеры компании-клиента не понимают, почему руководитель проекта решил встретиться с рядовыми сотрудниками, они спрашивают Петра о том, почему он хочет разговаривать с немотивированной группой работников, которые к тому же имеют высокий показатель текучести кадров. Как объясняет Петр свое решение?
- (283) В ходе анализа заинтересованных сторон руководитель проекта Анна Иванова обнаруживает, что есть три новых участника, которые необходимо добавить в реестр заинтересованных сторон. Она кодировала их как № 1, № 2 и № 3. В ходе дальнейшего анализа выясняется, что № 1 выразил озабоченность по поводу реализации проекта, № 2 вообще не знает о проекте, а № 3 проявляет к проекту большой интерес. Каков порядок действий руководителя проекта Анны Ивановой в работе с новыми заинтересованными сторонами?
- (284) Директор завода Сергей Петров решил, что все заказы будут рассматриваться как проекты. А в обязанности руководителей проектов будет входить ежедневный контроль всех заказов. Руководителю проекта не нужно составлять план его реализации, а только составлять ежедневные отчеты о статусе проекта. Как бы вы определили эту ситуацию? Можно ли рассматривать заказы как проекты в данном случае?
- (285) Олег назначен на новый проект. В ходе инициации он узнает, что этот проект пытались реализовать уже несколько раз, но увы, безуспешно. Ему удалось выяснить, что старт проекта отменялся из-за различных взглядов стейкхолдеров. Примером чего является получение подобной информации?





- 286) Вы принимаете проект во время процесса планирования группы и обнаруживаете, что семь человек подписали устав проекта. Что из следующего должно вас больше всего беспокоить?
- 287) Один из принципов современной организации, сформулированных П. Друкером, звучит так: «Каждый отдельный работник должен иметь возможность работать одновременно в различных структурах организации». Каким образом данное требование должно осуществляться?
- 288) Ольга Пчелкина решила реализовать мегапроект с бюджетом \$1,5 млрд. Для этого она назначила одного управляющего, установила максимально простую форму графика проекта и осуществила гибкую организацию команды проекта. Правильно ли поступила Ольга? Характерны ли данные действия при реализации мегапроектов или они подходят для реализации проектов другого типа?
- 289) Было принято решение реализовать на базе предприятия инвестиционный проект. Срок проект был утвержден - 14 лет. Какой вид проекта реализует предприятие?
- 290) При анализе инвестиционного проекта по увеличению производственных мощностей Пензенской шоколадной фабрики (покупка производственной линии) был проведен анализ стратегических групп шоколадных фабрик России. Что позволил спрогнозировать проведенный анализ?
- 291) Ольга занимается планированием инвестиционного проекта. И ей был разработан план, пример которого показан ниже. Какой именно план разработан Ольгой?
- 292) Инга решила реализовать малый инвестиционный проект. Однако, Инга не обладает опытом в реализации проектов. Также у Инги не заключены договоры на продажу изделий, которые будут произведены в результате реализации проекта. К кому необходимо обратиться Инге для оценки надежности показателей проекта?
- 293) Юлия решила реализовать инвестиционный проект «Строительство торгового центра». Юлия заранее озаботилась вопросом страхования рисков. Она собирается обратиться к специалисту для выявления страхуемых рисков, оценки степени защищенности проекта с помощью страхового покрытия и подготовки соответствующих рекомендаций. К кому следует обратиться Юлии с этими вопросами?





- 294) Руководитель проекта поручил Анне показать тот набор продуктов, услуг и результатов, который должен быть создан в результате выполнения проекта. В целях выполнения задания от руководителя Анна разработала план управления содержанием. Правильно ли сделала Анна?
- 295) Руководитель проекта поручил Анне описать инструменты и методы планирования стоимости проекта и контроля ее исполнения. В целях выполнения задания от руководителя Анна разработала план управления стоимостью. Правильно ли сделала Анна?
- 296) Имеются данные по работам проекта и времени их выполнения. Используя эти данные, определите продолжительность проекта.
- 297) Руководитель проекта поручил Анне описать все процессы, связанные с обеспечением информацией о проекте заинтересованных лиц проекта. В целях выполнения задания от руководителя Анна разработала план управления коммуникациями. Правильно ли сделала Анна?
- 298) Менеджер компании поставил своим подчиненным цель – увеличить объем продаж в последнем квартале года. Определите правильно ли сформулирована цель в соответствии с необходимыми требованиями к целям.
- 299) Планирование – процесс определения целей организации и поиск наиболее эффективных методов и средств их достижения в условиях действия ограничений по ресурсам и времени. Контроль – это количественная и качественная оценка и учет результатов деятельности организации. Связаны ли между собой эти функции менеджмента?
- 300) Александр вместе с другом решил реализовать инвестиционный проект. Бюджет проекта был определен в \$20 млн. Какой вид инвестиционного проекта решил реализовать Александр?
- 301) Выручка от продажи продукции составляет 3 000 тыс. руб., переменные затраты – 2 000 тыс. руб., постоянные затраты – 600 тыс. руб. Определите объем продаж в критической точке.





- 302) Андрей подписал распоряжение о строительстве мусороперерабатывающего завода рядом с природно-охранным заповедником. Андрей уверен в современных очистных фильтрах и сооружениях, в том, что строительство данного завода не нанесет ущерба экологии. Однако после анонсирования данного решения местному населению поступило огромное количество жалоб. Нужно ли было Андрею учесть мнение местного населения о строительстве завода? Может ли повлиять мнение населения на процесс строительства?
- 303) После конференции встретились три руководителя проектов. Они стали обсуждать свои проекты. Большую часть времени они говорили о трудностях управления проектами. Двое руководителей говорили, что у них на проекте большое число заинтересованных сторон, из-за которых приходит много запросов на изменения. Кроме того, они столкнулись с проблемой мотивации работников. Третий руководитель обратил внимание на преимущества работы его компании с матричной структурой. Что конкретно упомянул третий руководитель, говоря об этих преимуществах?
- 304) Известно, что на линии расчетное количество товара составляет 3,8 ед. товара, а принятое количество – 4 ед. Чему равен коэффициент загрузки рабочего места на линии?
- 305) Вы работаете менеджером в фирме. В руководимом вами трудовом коллективе, который реализует проект, имеется неформальный лидер. Вы наметили в ближайшее время расширить сферу деятельности фирмы, провести некоторые изменения в структуре управления. Неформальный лидер, как вам сообщили, против предстоящих перемен. Выберите и обоснуйте наиболее эффективную в данной ситуации линию поведения менеджера.
- 306) Руководитель проекта провел разделение труда между участниками команды проекта: теперь каждый имеет свою зону ответственности. Однако выяснилось, что участники команды имеют недостаточную информацию о работе друг друга, иногда действуют обособленно, что приводит к уменьшению или даже отсутствию необходимого сотрудничества при реализации проекта. Какая функция управления и в каких аспектах недостаточно использована руководителем?

