



Управление проектами.MBA_2024

- 1 Вы работаете над созданием новой логистической цепочки, которая позволит закупать важный для производства компонент быстрее и дешевле. Это не первая активность подобного рода, компания уже реализовывала подобные активности ранее, но с другими материалами и направлениями поставок. Важно, чтобы первая поставка произошла до конца следующего квартала, однако гарантировать это невозможно, есть определенные риски. Какое из следующих утверждений верно?
- 2 Что из перечисленного нетипично для проекта?
- 3 Вам необходимо обновить парк автотранспорта, закупить два самосвала КРАЗ 510. Какое из следующих утверждений верно?
- 4 Когда обычно происходит возврат инвестиций при реализации проекта?
- 5 Что не входит в критерии успешности проекта?
- 6 Подход к ведению проекта, предусматривающий планирование проекта от начала до конца, с разбивкой по фазам (этапам) – это...
- 7 Подход к ведению проекта, предусматривающий использование метода набегавшей волны – это...
- 8 Подход к ведению проекта, предусматривающий работу по итерациям, без жестких сроков завершения проекта – это...
- 9 Метод MoSCoW применяется для:
- 10 Выберите одно неверное утверждение для проекта, который ведется по Scrum:
- 11 Выделите основную функцию Заказчика проекта:
- 12 Могут ли быть совмещены роли в рамках работы в проектах?
- 13 Кто обладает полномочиями по запуску, остановке проекта, принятию ключевых решений по проекту?
- 14 Выберите оптимальную стратегию работы с заинтересованной стороной, у которой высокий интерес к проекту, но незначительные полномочия:





- 15) Выберите оптимальную стратегию работы с Заказчиком проекта:
- 16) Основная цель Устава (Паспорта) проекта:
- 17) Выберите оптимальный метод для разработки цели проекта:
- 18) На строительную площадку невозможно привезти материалы на грузовом автомобиле, поскольку ширина въездных ворот составляет 2.5 метра, поэтому доставка возможна только легковым транспортом. Это пример:
- 19) Обычно для проекта разработки сайта готовится инструкция для администратора сайта. Однако в текущем проекте решили не готовить инструкцию, т.к. поддержкой сайта будет заниматься внешний подрядчик. Это пример:
- 20) Мы запускаем проект по продаже в России японских автомобилей с правым рулем. Пока такие автомобили не запрещены на дорогах общего пользования, и мы надеемся, что в ближайшие 5 лет не выйдет новый закон, запрещающий их эксплуатацию. Это пример:
- 21) Что из перечисленного ниже не является целью разработки иерархической структуры работ?
- 22) Какой из компонентов HE может входить в план управления проектом?
- 23) Вы ведете проект по строительству моста, который продлится согласно плана 14 месяцев. Сколько бы Вы уделили процессам планирования проекта?
- 24) Расшифруйте аббревиатуру ИСР:
- 25) Что обязательно должно присутствовать в ИСР?
- 26) Критический путь - это...
- 27) Сколько критических путей может быть в проекте?
- 28) Практика параллельного выполнения работ, обычно выполняемых последовательно, называется...
- 29) Какой из планов нельзя изменить без согласования с Заказчиком проекта?
- 30) Руководитель проекта оценивает длительность операции, изучая документацию другого проекта, в котором была подобная операция. Он применяет метод:





- 31 Матрица ответственности...
- 32 Вы руководите проектом по модификации 1С и узнаете, что ресурсы, изначально запланированные для проведения ряда работ, теперь могут быть недоступны. Что Вам, как руководителю проекта, в данной ситуации лучше всего сделать?
- 33 Что НЕ относится к ресурсам проекта?
- 34 Какой ресурс считается самым сложным при управлении проектом?
- 35 Чьей обязанностью является разработка организационной структуры проекта?
- 36 Руководитель проекта обязательно входит:
- 37 Как можно пропустить фазу возмущения (по Такману) при формировании команды:
- 38 Kick-off это:
- 39 Согласно теории мотивации Герцберга, все факторы мотивации делятся на:
- 40 Выберите одно неверное утверждение:
- 41 Когда нужно оценивать риски проекта?
- 42 Что из перечисленного не является стратегией реагирования на негативные риски проекта?
- 43 В цикле управления рисками отсутствует этап:
- 44 Выберите корректное описание риска для проекта строительства бани:
- 45 Стратегия, при которой вероятность или влияние риска становятся равны нулю:
- 46 Вы проводите оценку стоимости ремонта квартиры, исходя из того, что ремонт одного квадратного метра стоит 30 тысяч рублей, а всего в квартире 45 кв.м. Какой метод Вы применяете?
- 47 Вам необходимо закупить дорогостоящее, но часто используемое многими компаниями оборудование, которое поставляют в Россию несколько десятков поставщиков. Выберите оптимальный тип контракта для этой закупки:





- 48) Вам необходимо нанять в проект юриста на время проекта (полгода), однако объем работ может быть, как огромным, так и незначительным, предсказать объем работ пока невозможно. Выберите оптимальный тип контракта для этой закупки:
- 49) Выберите неверное утверждение:
- 50) Заложить в бюджет проекта резерв на потери и риски:
- 51) Запрос на изменение может быть инициирован:
- 52) Какой параметр не входит в ограничения проекта (проектный треугольник)?
- 53) Что НЕ должен содержать отчет по проекту?
- 54) Чем не должен заниматься руководитель проекта на стадии реализации?
- 55) Кто отвечает за формальную приёмку всех предоставленных результатов работ по контракту в рамках проекта?
- 56) Вы руководите проектом на фазе реализации. Сегодня выяснилось, что проектировщик не передал дизайнеру вовремя макет, вследствие чего 3 дня работы по проекту не велись. Что Вам как руководителю проекта необходимо сделать в первую очередь?
- 57) Может ли проект быть завершен, если в нем не выполнены все запланированные работы?
- 58) Что не рассматривается на презентации «Выученные уроки»?
- 59) Что можно адаптировать во время проекта?
- 60) Когда завершается ИТ проект, который ведется по гибкому подходу?

