



## Управление инновационным проектом.dor\_дМАГ\_221118

- 1 ... – это временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов, услуг или результатов
- 2 ... проект – это проект, включающий в себя ряд взаимосвязанных этапов: от разработки образа будущего бизнеса предприятия и схематичной проработки его будущей конкурентной стратегии до реализации разработанной конкурентной стратегии и внедрения на предприятии новых бизнес-процессов
- 3 ... проект – это финансируемый венчурной организацией инновационный проект, реализация которого связана с повышенным риском инновационной деятельности, обусловленным неопределенностью технологических и рыночных перспектив применения соответствующих новшеств
- 4 ... представляет собой отдельный проект любого вида (инвестиционный, инновационный, социальный или др.), имеющий, как и большинство других проектов, четко очерченные ресурсные, временные и др. рамки
- 5 ... – это комплексный проект, включающий несколько монопроектов
- 6 Попечитель, покровитель, лицо или организация, выступающие в качестве поручителя, устроителя, финансирующей стороны, – это ... проекта
- 7 Физические лица или группы лиц, юридические лица или компании и их объединения, а также органы власти всех уровней и/или их унитарные предприятия и организации, заинтересованные в осуществлении проекта либо находящиеся под воздействием проекта, – это ... лица
- 8 Под ... проекта (понятием «участники проекта») понимают все, что может повлиять на его успех: социальные, экономические и политические условия, географические и климатические факторы, интересы потребителей продукции и конкуренты, используемая в проекте технология и потенциальные возможности новых научных достижений и др.
- 9 Главная фигура в процессе управления проектом – это ... проекта
- 10 Все проекты имеют ряд общих признаков, делающих их проектами, таких как ... (укажите 2 варианта ответа)





- 11) Традиционные проекты характеризуются тем, что ... (укажите 2 варианта ответа)
- 12) Нетрадиционные проекты характеризуются тем, что ... (указать 2 варианта ответа)
- 13) Реализация проекта – это ...
- 14) Менеджмент – это ...
- 15) Предметная область проекта включает ... (укажите 2 варианта ответа)
- 16) Проекты, главной целью которых является создание или реновация основных фондов, – это ... проекты
- 17) Причиной неудач в проектах можно считать ...
- 18) Проекты, главной целью которых является разработка и применение новых технологий, научных исследований, ноу-хау и других нововведений, обеспечивающих развитие системы, – это ... проекты
- 19) Определите соответствие между классификационными признаками проектов и их видами:
- 20) Установите правильную последовательность процессов управления человеческими ресурсами проекта:
- 21) После конференции встретились три руководителя проектов. Они стали обсуждать свои проекты. Большую часть времени они говорили о трудностях управления проектами. Двое руководителей говорили, что у них на проекте большое число заинтересованных сторон, из-за которых приходит много запросов на изменения. Кроме того, они столкнулись с проблемой мотивации работников. Третий руководитель обратил внимание на преимущества работы его компании с матричной структурой. Какое конкретно преимущество имел в виду третий руководитель?
- 22) Базовый план проекта обычно состоит из трех документов: базовый план по содержанию; базовое ...; базовый план по стоимости
- 23) ... расписание содержит одобренные ключевыми стейкхолдерами даты начала и окончания для всех работ





- 24) Метод ... позволяет рассчитать возможные календарные графики выполнения комплекса работ на основе описанной логической структуры сети и оценок продолжительности выполнения каждой работы, определить критический путь проекта
- 25) Понятие «ресурсы» взаимосвязано с понятием «...», поскольку ресурсы соотносятся не с проектом в целом, а с определенными его этапами, выполняемыми в определенной запланированной последовательности
- 26) Иерархическая структура последовательной декомпозиции проекта на подпроекты, пакеты работ различного уровня, пакеты детальных работ – это структура ...
- 27) Новый или обновленный продукт чьей-либо творческой деятельности, предлагаемый потребителям для дальнейшего преобразования и использования, – это ...
- 28) Подразделение или организация, осуществляющие различные функции, относящиеся к централизации и координации управления проектами, которые входят в его сферу ответственности, – это ... управления проектами
- 29) ... фаза проекта закладывает основы оптимизации стоимостных и качественных параметров, она позволяет добиться разумного соотношения между издержками и рисками при принятии решений и реализации проектов
- 30) ... инвестиционные ресурсы характеризуются высокими объемами их возможного привлечения, внешним контролем использования, определенной сложностью привлечения, частичной потерей управления компанией (в случае эмиссии акций)
- 31) Стандарт, в котором выделяются три уровня зрелости компании, реализующей проектный подход, – это ...
- 32) Фаза жизненного цикла проекта, на которой происходит наибольший расход ресурсов, – это ...
- 33) Иерархическая декомпозиция организационной, управляющей и производственной структуры проекта – это ...
- 34) Фаза жизненного цикла проекта, на которой разрабатывается его концепция, – это ...
- 35) Структурная декомпозиция проекта по времени и контрольным событиям (вехам), определяющим ход реализации проекта, – это ...
- 36) Фаза жизненного цикла проекта, на которой главным являются разработка основных компонентов проекта и подготовка к его реализации, – это ...





- 37 Основная цель коммуникационного процесса заключается в ...
- 38 Власть, появляющаяся в том случае, когда руководитель является самым высококлассным специалистом в своей сфере деятельности, – это ...
- 39 Демократичный лидер ...
- 40 Установите соответствие между этапом проекта и вопросом, на который следует ответить на данном этапе:
- 41 Установите правильный порядок стадий жизненного цикла проекта:
- 42 Алексей Смирнов реализует крупный инвестиционный проект на предприятии. На данном этапе осуществляется непосредственная эксплуатация предприятия, а также реализуются функции оперативного маркетинга, то есть выполняются мероприятия комплекса маркетинга, включая продажи □ получение запланированных доходов. Для какого этапа инвестиционного проекта характерны данные действия?
- 43 ... – это разработка системы целенаправленных действий по реализации инвестиционного проекта, предусматривающая порядок, последовательность и сроки выполнения работ и обеспечивающая эффективное использование материально-технических, трудовых и финансовых ресурсов
- 44 Главная ... планирования – построение модели реализации проекта, необходимой для координации действий причастных к проекту лиц
- 45 ... проекта – это единый, последовательный и согласованный документ, включающий результаты планирования всех функций управления проектом и являющийся основой для его выполнения и контроля
- 46 В ... плане инвестиционный проект рассматривается с позиций достижения общей цели и взаимодействия всех его участников
- 47 ... план формируется на основе намеченных целей и задач, анализа альтернативных вариантов достижения этих целей с оценкой негативных и позитивных сторон каждого варианта, сроков осуществления и стоимости проекта
- 48 После формулирования целей проекта строится ... работ, представляющая собой последовательное многоуровневое расщепление цели на работы, которые необходимо выполнить для того чтобы достичь цели





- (49) ... – это событие, результат выполнения работы или дата в ходе осуществления проекта
- (50) ... план детализирует и уточняет стратегический план в разрезе года
- (51) ... планы составляются на краткосрочную перспективу (месяц, неделю, сутки, смену) на основе анализа выполнения текущего плана с учетом всех выявленных отклонений от запланированных показателей
- (52) К поставщикам сервисов для проекта можно отнести компании, ... (укажите 2 варианта ответа)
- (53) К категории программ, связанных с бизнес-циклом, относится ...
- (54) Диаграмма Ганта показывает, ...
- (55) Группа процессов, отвечающая на вопрос, каким образом будет реализовываться проект, – это ...
- (56) В группу процессов планирования входят такие процессы, как ... (укажите 2 варианта ответа)
- (57) Для расчета календарного графика по методу критического пути требуются определенные входные данные, в частности, ... (укажите 2 варианта ответа)
- (58) ... планирование проводится в начальный период жизненного цикла проекта
- (59) Такой инструмент, как ..., позволяет определить работы, пакеты работ, обеспечивающие достижение подцелей (частных целей) проекта
- (60) Процедура, которая не потребляет никаких ресурсов, кроме затрат времени, – это ...
- (61) Установите соответствие между видом планирования и его результатом:
- (62) Определите правильную последовательность уровней пирамиды планирования (от нижнего к верхнему):
- (63) Менеджер компании поставил своим подчиненным цель – увеличить объем продаж в последнем квартале года. Определите, правильно ли сформулирована цель в соответствии с необходимыми требованиями к целям.





- 64) Группа процессов, которая отвечает на вопросы о том, что конкретно должно быть достигнуто, каковы цели проекта, каковы ключевые показатели эффективности, кто является участниками проекта, – это группа ...
- 65) ... представляет собой методологию, которая используется для обоснования, определения, сравнения альтернативных проектов
- 66) ... управление проектами – это методика, целью которой является увеличение выпуска и ценности продукта с минимумом потерь
- 67) ... менеджмент – это управление финансовыми ресурсами хозяйствующего субъекта (денежным оборотом, финансовыми отношениями, финансовыми ресурсами и их источниками) с целью достижения его стратегических и тактических целей
- 68) В ряду ... факторов окружения проекта – структура национального хозяйства, виды ответственности и имущественные права (в том числе на землю), тарифы и налоги, страховые гарантии, уровень инфляции и стабильность валюты
- 69) Инвестиции на ... – это экстенсивные инвестиции, направляемые на увеличение производственного капитала
- 70) ... управления расписанием определяет, каким образом осуществляются разработка и мониторинг расписания проекта
- 71) Под ... проекта понимается весь набор продуктов, услуг и результатов, который должен быть создан в результате выполнения проекта
- 72) ... диаграмма – это графическое отображение работ проекта и их взаимосвязей
- 73) Определите последовательность процессов предметной группы процессов «Содержание» согласно стандарту ГОСТ Р ИСО 21500-2014:
- 74) Определите последовательность процессов группы процессов «Исполнение» согласно стандарту ГОСТ Р ИСО 21500-2014
- 75) Группа процессов, которая требуется для мониторинга, анализа и регулирования хода и эффективности исполнения проекта в соответствии с планом, – это группа «...»
- 76) Предметная группа, которая включает процессы, необходимые для идентификации и определения совокупности работ и их результатов, а также только требуемой работы и ее результатов, – это группа «...»





- 77) Группа, процессы в составе которой применяются для выполнения работ по управлению проектам и обеспечивают достижение результатов, определенных в плане проекта, – это группа «...»
- 78) Традиционно при анализе масштаба проекта рассматривают ... (укажите 2 варианта ответа)
- 79) К объектам инвестиционных затрат относятся такие объекты, как ... (укажите 2 варианта ответа)
- 80) При оценке качественной характеристики персонала в целом и отдельных работников в соответствии с потребностями проекта применяется ... (укажите 2 варианта ответа)
- 81) В центре ... лежат правила и ограничения формального характера, которые анализируются для того, чтобы можно было в дальнейшем перейти к оценке их влияния на стоимостные или временные факторы оценки эффективности проектных решений
- 82) Установите соответствие между предметными группами и процессами, относящимися к этим группам:
- 83) Установите правильную правильность этапов управления проектом:
- 84) Инга решила реализовать малый инвестиционный проект. Однако, Инга не обладает опытом в реализации проектов. Также у Инги не заключены договоры на продажу изделий, которые будут произведены в результате реализации проекта. К кому необходимо обратиться Инге для оценки надежности показателей проекта?
- 85) ... окружение более подвижно по сравнению с дальним и характеризуется тем, что оно достаточно подвижно (может сравнительно легко изменяться), тесно связано с проектом, проект может влиять на него и формировать под себя
- 86) Физические лица или группы лиц, юридические лица или компании и их объединения, а также органы власти всех уровней и/или их унитарные предприятия и организации, заинтересованные в осуществлении проекта либо находящиеся под воздействием проекта, – это ... лица
- 87) Участник проекта в рамках матричной организационной структуры, который должен уметь ясно и доходчиво излагать свои мысли, общаться с людьми и быть знакомым с работой каждого функционального подразделения, – это ... проекта







- 88) Неопределенное событие или условие, которое в случае возникновения имеет позитивное или негативное воздействие по меньшей мере на одну из целей проекта, – это ... проекта
- 89) Принцип ... говорит о том, что при разработке проекта и его реализации основное внимание должно уделяться первостепенным задачам, обусловленным общей концепцией стратегического развития
- 90) ... ☐ это группы людей или отдельные люди, которых проект как-то затрагивает (как в хорошем, так и в плохом смысле), либо те, кого проект не затрагивает, но они сами могут как-то на него повлиять, используя имеющиеся у них возможности
- 91) ... – это те факторы внутренней и внешней среды, требования стейкхолдеров, которые ограничивают возможности команды проекта по управлению проектом
- 92) Принцип ... означает, что все предусматриваемые проектом мероприятия должны быть укомплектованы всеми требующимися для их реализации ресурсами
- 93) Организационная структура, возглавляемая управляющим (главным менеджером) проекта и создаваемая на период осуществления всего проекта или его фазы, – это команда ...
- 94) К экономическим последствиям проекта относится ... (укажите 2 варианта ответа)
- 95) ... путь – это последовательность действий, которая должна быть завершена в срок, тем самым весь проект будет выполнен согласно расписанию.
- 96) К признакам инвестиционного проекта относят ... (укажите 2 варианта ответа)
- 97) Тип организационной структуры, который согласуется на уровне управляющего комитета проекта, – это организационная структура ...
- 98) К неявным факторам, которые являются критериями успеха проекта, относят ... (укажите 2 варианта ответа)
- 99) Критерием успешного выполнения проекта является ...
- 100) Целенаправленное воздействие на управляемый объект (организацию, подразделение, сотрудников, процессы) со стороны субъекта управления (менеджеров, руководителей) в условиях ограничений и в соответствии с выбранным критерием эффективности называется ...







- 101) Установите соответствие между историческими этапами развития управления проектами и событиями, происходившими в эти периоды:
- 102) Установите соответствие между историческими этапами развития управления проектами (УП) и событиями, происходящими в эти периоды:
- 103) Установите правильную последовательность шагов алгоритма анализа заинтересованных сторон проекта:
- 104) Установите правильную последовательность исторических этапов развития проектного управления:
- 105) ... проекта – это промежуток времени между моментом появления проекта и моментом его ликвидации
- 106) ... характеристики и факторы внешнего окружения, которые могут оказывать решающее или весьма ощутимое воздействие на проект: поддержка проекта правительством; националистические проявления; уровень преступности; торговый баланс со странами-участниками; участие в военных союзах
- 107) Целостная совокупность характеристик объекта, относящихся к его способности удовлетворять установленные или предполагаемые потребности, – это ... проекта
- 108) ... □ это лицо, для которого создается объект торгов
- 109) ... □ это постоянный или временный орган, созданный заказчиком или организатором для организации и проведения торгов
- 110) Документ, утвержденный уполномоченной организацией, в котором определяются правила, характеристики или общие принципы, затрагивающие различные виды деятельности или их результаты, – это ...
- 111) Управление ... □ это подсистема управления проектом, охватывающая определение критериев и параметров качества, а также мероприятия, необходимые для обеспечения заданных параметров на протяжении всего проекта
- 112) Управление ... □ это одна из главных подсистем управления проектом, включающая процессы планирования, распределения, учета и контроля ресурсов
- 113) Создание временного подразделения организации, которое после выполнения определенной задачи или завершения работ закрывается, – это ... структура управления





- 114) Стадия жизненного цикла проекта, на которой члены команды проекта разрабатывают нормы, на основании которых будет построена их дальнейшая работа, – это стадия ...
- 115) Стадия жизненного цикла проекта, которая характеризуется переформированием структуры взаимодействия членов команды, благодаря чему такая команда может работать с высокой эффективностью на протяжении всего периода осуществления проекта, – это стадия ...
- 116) Сопроводительный орган, существующий в компании для принятия решений по проектам, – это ...
- 117) Менеджеры, занимающиеся непосредственным управлением работниками, контактами с клиентами и информационным обеспечением процессов управления, относятся к ... уровню менеджмента
- 118) Деятельность, связанная с разработкой, использованием и усовершенствованием производственных систем, на основе которых производятся основная продукция или услуги компании, – это ... менеджмент
- 119) К принципам проектного анализа относят, в частности, принцип ... (укажите 2 варианта ответа)
- 120) Структурная декомпозиция проекта – это ...
- 121) Установите соответствие между видом анализа проекта и его характеристикой:
- 122) Установите соответствие между стейкхолдерами и их ожиданиями или интересами:
- 123) Определите правильную последовательность этапов разработки иерархической структуры работ (ИСР) проекта:
- 124) Определите правильную последовательность шагов алгоритма осуществления закупок для проекта:
- 125) Сформулированные цели должны соответствовать принципу, обозначаемому английской аббревиатурой ...
- 126) В планировании и управлении проектами под термином «...» понимается полный комплекс работ и всех вех проекта с установленными между ними зависимостями





- 127) Физические и юридические лица, которые в течение краткосрочного периода (не более года) могут при обычных условиях оборота, отсутствии нарушений законодательства РФ и без дополнительных издержек войти на данный товарный рынок, – это ...
- 128) Английская аббревиатура названия свода знаний по управлению проектами – ...
- 129) Разработка бюджета проекта непосредственно связана с разработкой ...
- 130) Метод по ..., который применяется для длительных работ, заключается в том, что работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы
- 131) Прогноз ... – это оценка полной стоимости задачи, базирующаяся на текущих результатах
- 132) Базовый план по ... состоит из описания всех результатов и работ проекта, а также их связей, и используется для анализа хода исполнения проекта
- 133) Графическое отображение работ проекта и зависимостей между ними – это ...
- 134) ... планирование связано с разработкой планов (графиков) для оперативного управления на уровне ответственных исполнителей
- 135) ... планирование представляет собой процесс разработки укрупненных, долгосрочных планов
- 136) Требование установить временной горизонт проекта и его продолжительность характерно для принципа ...
- 137) Часть производственного или проектного процесса, имеющая начало и окончание в форме количественно описываемого результата, требующая затрат времени и других ресурсов, – это ...
- 138) Запас, который предусматривается на время, необходимое для подготовки и доставки материальных ресурсов в производственные подразделения предприятия, называется ...
- 139) Величина ... запаса, как правило, устанавливается в зависимости от характера производимых подготовительных операций
- 140) ... – это свойство, характеризующее удобство формы и объема информации с точки зрения данного потребителя





- 141 Этап формирования команды проекта, на котором для каждого участника проекта в информационной системе указываются его календарь и данные по доступности для проекта, – это ...
- 142 Установите соответствие между группой затрат и убытков и статьями издержек:
- 143 Установите соответствие между факторами рационализации производственно-коммерческого использования материальных ресурсов промышленного предприятия и их примерами:
- 144 Определите правильную последовательность этапов развития команды:
- 145 Установите правильную последовательность этапов планирования проекта:
- 146 Процесс определения последовательности работ входит в предметную группу «...»
- 147 ... действия – это планирование и осуществление действий, направленных на выполнение работ в соответствии с планом или минимизацию несоответствий
- 148 Группа процессов ... и управления состоит из процессов, требуемых для отслеживания, анализа и регулирования хода и эффективности исполнения проекта в соответствии с планом
- 149 Комплекс научных, технологических, организационных, финансовых и коммерческих мероприятий, направленных на коммерциализацию накопленных знаний, технологий и оборудования, – это ... деятельность
- 150 Главная ... формирования команды проекта – самостоятельное управление и преодоление своих проблем
- 151 Предметная группа, которая включает процессы, необходимые для планирования, управления и распространения информации, имеющей отношение к проекту, – это группа «...»
- 152 Группа, процессы которой применяются для выполнения работ по управлению проектом и обеспечивают достижение результатов, определенных в плане проекта, – это группа «...»
- 153 Группа стандартов, к которой относят стандарты PMBoK, ICB, ISO 21500-2014, – это ... стандарты
- 154 В группу процессов исполнения входят такие характеристики, как ... (укажите 2 варианта ответа)





- 155) Предметная группа, включающая процессы, необходимые для идентификации и управления угрозами и возможностями проекта, – это группа «...»
- 156) Предметная группа, которая включает процессы, необходимые для планирования, управления и распространения информации, имеющей отношение к проекту, – это ...
- 157) В группу процессов контроля входят такие характеристики, как ... (укажите 2 варианта ответа)
- 158) Основные принципы построения эффективной системы контроля включают ... (указать 2 варианта ответа)
- 159) Объективный управленческий контроль возможен только при наличии ...
- 160) Контроль всего проекта в целом называется ...
- 161) Метод коммуникации клиента и поставщика на основе передачи необходимых данных, когда запрос поступает в виде заказа, а данные о поставке и транспортировке уточняются в прямом межкомпьютерном общении, – это ...
- 162) Вид связей, который основан на технологической логике, – это ... связи
- 163) Определите соответствие между группами процессов и процессами, входящими в них:
- 164) Определите соответствие между предметными группами и связанными с ними процессами:
- 165) Определите последовательность процессов согласно стандарту, ГОСТ Р ИСО 21500-2014 группы процессов «Контроль»:
- 166) Один из принципов, на которых должно основываться управление инновационными проектами, принцип ..., который состоит в разработке совокупных мер, необходимых для реализации проекта, во взаимосвязи с концепцией развития страны в целом
- 167) ... окружение более подвижно по сравнению с дальним и характеризуется тем, что оно достаточно подвижно (может сравнительно легко изменяться), тесно связано с проектом, проект может влиять на него и формировать под себя
- 168) Физические лица или группы лиц, юридические лица или компании и их объединения, а также органы власти всех уровней и/или их унитарные предприятия и организации, заинтересованные в осуществлении проекта либо находящиеся под воздействием проекта, – это ... лица





- (169) Участник проекта в рамках матричной организационной структуры, который должен уметь ясно и доходчиво излагать свои мысли, общаться с людьми и быть знакомым с работой каждого функционального подразделения, – это ... проекта
- (170) Неопределенное событие или условие, которое в случае возникновения имеет позитивное или негативное воздействие по меньшей мере на одну из целей проекта, – это ... проекта
- (171) Принцип ... говорит о том, что при разработке проекта и его реализации основное внимание должно уделяться первостепенным задачам, обусловленным общей концепцией стратегического развития
- (172) ... □ это группы людей или отдельные люди, которых проект как-то затрагивает (как в хорошем, так и в плохом смысле), либо те, кого проект не затрагивает, но они сами могут как-то на него повлиять, используя имеющиеся у них возможности
- (173) ... – это те факторы внутренней и внешней среды, требования стейкхолдеров, которые ограничивают возможности команды проекта по управлению проектом
- (174) Принцип ... означает, что все предусматриваемые проектом мероприятия должны быть укомплектованы всеми требующимися для их реализации ресурсами
- (175) Организационная структура, возглавляемая управляющим (главным менеджером) проекта и создаваемая на период осуществления всего проекта или его фазы, – это команда ...
- (176) К экономическим последствиям проекта относится ... (укажите 2 варианта ответа)
- (177) ... путь – это последовательность действий, которая должна быть завершена в срок, тем самым весь проект будет выполнен согласно расписанию.
- (178) К признакам инвестиционного проекта относят ... (укажите 2 варианта ответа)
- (179) Тип организационной структуры, который согласуется на уровне управляющего комитета проекта, – это организационная структура ...
- (180) К неявным факторам, которые являются критериями успеха проекта, относят ... (укажите 2 варианта ответа)
- (181) Критерием успешного выполнения проекта является ...





- 182) Целенаправленное воздействие на управляемый объект (организацию, подразделение, сотрудников, процессы) со стороны субъекта управления (менеджеров, руководителей) в условиях ограничений и в соответствии с выбранным критерием эффективности называется ...
- 183) Установите соответствие между историческими этапами развития управления проектами и событиями, происходившими в эти периоды:
- 184) Установите соответствие между историческими этапами развития управления проектами (УП) и событиями, происходящими в эти периоды:
- 185) Установите правильную последовательность шагов алгоритма анализа заинтересованных сторон проекта:
- 186) Установите правильную последовательность исторических этапов развития проектного управления:
- 187) ... проекта – это промежуток времени между моментом появления проекта и моментом его ликвидации
- 188) ... характеристики и факторы внешнего окружения, которые могут оказывать решающее или весьма ощутимое воздействие на проект: поддержка проекта правительством; националистические проявления; уровень преступности; торговый баланс со странами-участниками; участие в военных союзах
- 189) Целостная совокупность характеристик объекта, относящихся к его способности удовлетворять установленные или предполагаемые потребности, – это ... проекта
- 190) ... □ это лицо, для которого создается объект торгов
- 191) ... □ это постоянный или временный орган, созданный заказчиком или организатором для организации и проведения торгов
- 192) Документ, утвержденный уполномоченной организацией, в котором определяются правила, характеристики или общие принципы, затрагивающие различные виды деятельности или их результаты, – это ...
- 193) Управление ... □ это подсистема управления проектом, охватывающая определение критериев и параметров качества, а также мероприятия, необходимые для обеспечения заданных параметров на протяжении всего проекта







- 194 Управление ... ☐ это одна из главных подсистем управления проектом, включающая процессы планирования, распределения, учета и контроля ресурсов
- 195 Создание временного подразделения организации, которое после выполнения определенной задачи или завершения работ закрывается, – это ... структура управления
- 196 Стадия жизненного цикла проекта, на которой члены команды проекта разрабатывают нормы, на основании которых будет построена их дальнейшая работа, – это стадия ...
- 197 Стадия жизненного цикла проекта, которая характеризуется переформированием структуры взаимодействия членов команды, благодаря чему такая команда может работать с высокой эффективностью на протяжении всего периода осуществления проекта, – это стадия ...
- 198 Совещательный орган, существующий в компании для принятия решений по проектам, – это ...
- 199 Менеджеры, занимающиеся непосредственным управлением работниками, контактами с клиентами и информационным обеспечением процессов управления, относятся к ... уровню менеджмента
- 200 Деятельность, связанная с разработкой, использованием и усовершенствованием производственных систем, на основе которых производятся основная продукция или услуги компании, – это ... менеджмент
- 201 К принципам проектного анализа относят, в частности, принцип ... (укажите 2 варианта ответа)
- 202 Структурная декомпозиция проекта – это ...
- 203 Установите соответствие между видом анализа проекта и его характеристикой:
- 204 Установите соответствие между стейкхолдерами и их ожиданиями или интересами:
- 205 Определите правильную последовательность этапов разработки иерархической структуры работ (ИСР) проекта:
- 206 Определите правильную последовательность шагов алгоритма осуществления закупок для проекта:
- 207 Преподаватель, объясняя студентам определение проекта, использовал для объяснения схему (см. рисунок ниже).





- (208) Олег вместе с другом реализуют инвестиционный проект. Бюджет проекта – \$200 тыс. Проект подходит к завершению и находится на стадии активного контроля и внесения изменений. Какой вид инвестиционного проекта решили реализовать Олег и его друг?
- (209) Директор завода Сергей Петров решил, что все заказы будут рассматриваться как проекты, а в обязанности руководителей проектов будет входить ежедневный контроль всех заказов. Руководителю проекта не нужно составлять план его реализации, а только составлять ежедневные отчеты о статусе проекта. Можно ли рассматривать заказы как проекты в данном случае? Обоснуйте свой ответ.
- (210) Олег назначен на новый проект. В ходе инициации он узнает, что этот проект пытались реализовать уже несколько раз, но увы, безуспешно. Ему удалось выяснить, что старт проекта отменялся из-за различий во взглядах стейкхолдеров на его реализацию. Примером чего является получение подобной информации?
- (211) Игорь решил реализовать проект по строительству многоквартирного дома. В качестве модели управления проектом Игорь выбрал каскадную модель. Правильный ли выбор сделал Игорь? Обоснуйте свой ответ.
- (212) Было принято решение на базе предприятия реализовать инвестиционный проект. Срок проекта был утвержден: 14 лет. Какой вид проекта реализует предприятие?
- (213) Было принято решение реализовать на базе предприятия инвестиционный проект. Срок проект был утвержден – 1 год. Какой вид проекта реализует предприятие?
- (214) Руководитель проекта дал задание участнику проекта привести примеры источников рисков, которые необходимо выявлять при оценке проектных рисков на первой стадии управления рисками инвестиционного проекта. Какие примеры источников рисков привел участник проекта?
- (215) Планируется реализовать проект по строительству плотины. Рассматривается два варианта. Проект А предусматривает строительство плотины, предназначенной прежде всего для выработки электроэнергии, проект В – строительство плотины, приспособленной прежде всего для ирригации. Обе плотины можно использовать для обеих целей, но выбран будет только один из проектов. К какому виду относятся данные проекты?





- 216) Алексей назначен руководителем инвестиционного проекта. На данный момент им и его командой подготовлены предварительное обоснование, технико-экономическое обоснование, анализ инвестиционных возможностей. На какой стадии реализации инвестиционного проекта находится Алексей?
- 217) Алексей назначен руководителем инвестиционного проекта. На данный момент им и его командой подготовлен доклад об инвестиционных возможностях, проведены переговоры и заключены контракты, а также осуществлены проектирование, производство работ, обучение персонала. На какой стадии реализации инвестиционного проекта находится Алексей?
- 218) Алексей назначен руководителем инвестиционного проекта. На данный момент им и его командой осуществлены приемка и пробный запуск, замена оборудования, расширение, инновации, выход на проектные мощности. На какой стадии реализации инвестиционного проекта находится Алексей?
- 219) Игорь Смирнов занимается реализацией крупномасштабного проекта. На данный момент определены структуры работ, сформирован бюджет проекта, разработаны проектно-сметная документация, календарные планы выполнения работ. На какой стадии реализации инвестиционного проекта находится Игорь?
- 220) Руководителем компании было принято решение повысить объем продаж. Решение было сформулировано в виде цели с использованием критериев SMART: «Повысить объем продаж за счет привлечения новых клиентов в самые короткие сроки». Определите, соответствует ли эта формулировка цели SMART-критериям?
- 221) Игорь Смирнов занимается реализацией крупномасштабного проекта. На данный момент участники проекта проводят организацию закупок и поставок, материальных и финансовых потоков, основных производственных процессов, систем менеджмента качества, информационного обеспечения, контроля жизнедеятельности проекта, управление изменениями. На какой стадии реализации находится проекта?
- 222) Игорь Смирнов занимается реализацией крупномасштабного проекта. На данный момент участник проекта проводят приемочные испытания, пробную эксплуатацию, сдачу объекта, анализ накопленной информации. На какой стадии реализации находится проект?





- 223) Анна с командой реализует крупный инвестиционный проект на предприятии. На первом этапе инвестиционного проекта были проведены маркетинговые исследования, сегментирование потребителей, разработаны маркетинговые стратегии. Правильные ли действия были выполнены Анной и ее командой на первом этапе реализации инвестиционного проекта? Как называется данный этап?
- 224) Планирование – процесс определения целей организации и поиск наиболее эффективных методов и средств их достижения в условиях действия ограничений по ресурсам и времени. Контроль – это количественная и качественная оценка и учет результатов деятельности организации. Связаны ли между собой эти функции менеджмента?
- 225) Олег решил выступить в качестве инвестора проекта. И в качестве инвестиций он выбрал те, которые прямо участвуют в производственном процессе (например, Олег собирается инвестировать в оборудование завода НН). Какой вид инвестиций выбрал Олег?
- 226) На рисунке ниже представлена диаграмма.
- 227) При анализе инвестиционного проекта по увеличению производственных мощностей Пензенской шоколадной фабрики (покупка производственной линии) был проведен анализ стратегических групп шоколадных фабрик России. Что позволил спрогнозировать проведенный анализ?
- 228) Ольга занимается планированием инвестиционного проекта. Ей был разработан план на основе приведенной ниже таблицы.
- 229) В компании NN Инга занимается построением сетевых моделей, отражающих взаимосвязи между работами, необходимыми для достижения конечной цели проекта. Ниже представлена разработанная ей сетевая модель.
- 230) В компании Инга занимается построением сетевых моделей, отражающих взаимосвязи между работами, необходимыми для достижения конечной цели проекта. Ниже представлена разработанная ей сетевая модель.
- 231) Реализуется строительный проект. Среднесуточная потребность в материале равна 600 шт., а время подготовки материала составляет 1 день. Определите запас материала на время подготовки его к производству работ.





- 232) Андрей подписал распоряжение о строительстве мусороперерабатывающего завода рядом с природоохранным заповедником. Андрей уверен в эффективности современных очистных фильтров и сооружений, в том, что строительство данного завода не нанесет ущерба экологии. Однако после анонсирования данного решения местному населению поступило огромное количество жалоб. Нужно ли было Андрею учесть мнение местного населения о строительстве завода? Может ли повлиять мнение населения на процесс строительства?
- 233) Ниже представлена схема метода, который иллюстрирует взаимодействие различных факторов в проекте и помогают определить возможные причины (риски), которые могут оказать негативное влияние на решение заданной проблемы.
- 234) Ольга Пчелкина решила реализовать мегапроект с бюджетом \$1,5 млрд. Для этого она назначила одного управляющего, установила максимально простую форму графика проекта и осуществила гибкую организацию команды проекта. Правильно ли поступила Ольга? Характерны ли данные действия при реализации мегапроектов или они подходят для реализации проектов другого типа?
- 235) В процессе оценки рисков инвестиционного проекта «Строительство фитнес-центра» Олесей был выявлен риск невыполнения планируемых объемов работ и/или увеличения затрат, выявлены недостатки производственного планирования и, как следствие, увеличение текущих расходов предприятия. Какой риск был выявлен Олесей?
- 236) Инна – новичок в бизнесе, но обладает достаточным денежным капиталом. Инна решила реализовать масштабный инвестиционный проект: построить завод в Ханты-Мансийском автономном округе. В качестве места для строительства завода был выбран участок земли, расположенный далеко от города. При этом нормальные дороги от города до данного участка отсутствуют. Правильное ли решение приняла Анна и почему? Эффективен ли будет данный проект? Что необходимо оценить при реализации проекта?
- 237) В процессе оценки рисков инвестиционного проекта «Строительство парка» Инной был выявлен риск, связанный с возможным колебанием рыночных процентных ставок как собственной национальной единицы, так и зарубежных курсов валют. Какой риск был выявлен Инной?





- (238) Алексей решил выступить в качестве поставщика проекта. Алексеем был открыт интернет-магазин, через который он осуществлял продажу товаров, в том числе мелкооптовыми партиями. К какому виду поставщиков относится Алексей?
- (239) Сергей работает в офисе. Однако помимо работы у Сергея есть хобби – жонглирование. Он решил побить рекорд мира по максимальному количеству предметов для жонглирования и подал заявку в соответствующий комитет. Сергею не удалось сделать это с первого раза, но он продолжал тренироваться. Достичь своей цели ему удалось лишь после 2 лет тренировок. Наконец рекорд был побит! Какие потребности (по теории А. Маслоу) побуждали Сергея действовать описанным образом? Ответ обоснуйте.
- (240) Руководитель проекта провел разделение труда между участниками команды проекта: теперь каждый имеет свою зону ответственности. Однако выяснилось, что участники команды недостаточно информированы о работе друг друга, иногда они действуют обособленно, что приводит к уменьшению или даже отсутствию необходимого сотрудничества при реализации проекта. Какая функция управления и в каких аспектах недостаточно использована руководителем?
- (241) Руководитель проекта поручил Анне описать подходы к результативному вовлечению заинтересованных сторон в процесс управления проектом. В целях выполнения задания руководителя Анна разработала план управления заинтересованными сторонами. Правильно ли поступила Анна?
- (242) Руководитель проекта поручил Анне описать все процессы, связанные с обеспечением информацией о проекте заинтересованных лиц проекта. В целях выполнения задания руководителя Анна разработала план управления коммуникациями. Правильно ли поступила Анна?

