



## Управление ИТ-проектами.oi(dor\_БАК)

- 1 Информационный проект – это ...
- 2 Временной интервал между моментом начала и окончания проекта называется ... проекта
- 3 Под моделью жизненного цикла программного обеспечения понимается ...
- 4 Расположите фазы жизненного цикла проекта в порядке их реализации:
- 5 Соотнесите процессы с группами, к которым (по стандарту ГОСТ Р ИСО/МЭК 12207-2010) эти процессы относятся:
- 6 Окружение проекта – это ...
- 7 Набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных его результатов, – это ... проекта
- 8 Утверждение, формулирующее общие результаты, которых необходимо добиться в процессе выполнения проекта, – это ... проекта
- 9 Расположите в правильной последовательности понятия, отражающие содержание этапов работы над проектом:
- 10 При оценке реализуемости проекта определяют, ...
- 11 Проект – это комплекс взаимосвязанных действий, направленных на получение конкретных уникальных результатов в рамках определенных ограничений, которые принято отображать треугольником ограничений: сроки, бюджет, содержание. В последнее время с развитием и совершенствованием методологии управления проектами треугольник трансформировался в многогранник – появились дополнительные ограничения. Определите эти ограничения.
- 12 В ходе процесса ... проекта уточняются первоначальное описание содержания проекта и ресурсы, которые организация планирует в него вложить
- 13 Предназначение ... – подтверждение и согласование единого видения целей, задач и результатов всеми участниками проекта





- (14) ... позволяет найти верный баланс между ресурсами, временем разработки и возможностями
- (15) Правильное оформление требований заказчика предполагает  
Формулировка требований заказчика предполагает ... (укажите 3 варианта ответа)
- (16) Знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации, называется ... проекта
- (17) Предметная область проекта – это ...
- (18) Бизнес-план проекта – это...
- (19) Сетевой график проекта предназначен для управления ...
- (20) Формирование концепции проекта включает задачи по ... (укажите 4 варианта ответа)
- (21) Аудит качества проекта проводится с целью ...
- (22) Установите соответствие понятий и их определений:
- (23) Установите правильный порядок выполнения задач управления при автоматизированном проектировании:
- (24) Есть несколько подходов к разбиению жизненного цикла ИТ-проекта на фазы. С точки зрения инвестиций выделяют следующие фазы: предынвестиционная, инвестиционная, эксплуатационная. С точки зрения реализации проекта выделяют следующие фазы: инициация, анализ, реализация, завершение. Что общего в инвестиционной фазе и фазе инициации?
- (25) ... структура проекта весьма статична и эффективна только для реализации локальных проектов в рамках подразделения
- (26) ... структура эффективна в крупных, значимых для компании проектах, как правило, продолжительностью более двух лет
- (27) Проектирование, реализация и отладка отдельных модулей системы – это задача ... проекта
- (28) Установите соответствие ролевого кластера (по методологии MSF) с целью его функционирования.
- (29) Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту, – это ...





- 30) Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачами проекта, – это структурная схема организации и ...
- 31) Сопоставьте роли, которые должны быть определены в организационной структуре каждого проекта (независимо от его специфики), с их определениями:
- 32) При присвоении каждому сотруднику конкретной роли в проекте используется информация о ... (укажите 3 варианта ответа)
- 33) Проектная роль участника проекта – это ...
- 34) Менеджер проекта со стороны заказчика выполняет роль по ...
- 35) В зависимости от масштаба проекта одну роль могут исполнять несколько человек. В команде должны быть следующие роли: руководитель проекта, разработчик, системный аналитик, тестировщик, системный архитектор. А членов собранной команды – всего 3 человека. Распределите между ними приведенные выше роли.
- 36) Рамки ... определяют функциональность разрабатываемого программного обеспечения и его возможности
- 37) Рамки ... определяют объем работ, который должен быть выполнен для поставки заказчику каждого из элементов программного обеспечения
- 38) Существует три уровня процесса проектирования – концептуальный, логический и ...
- 39) Установите соответствие понятия и его определения:
- 40) Структурная декомпозиция проекта – это ...
- 41) Информационная система управления проектами (ИСУП) – это ... (укажите 2 варианта ответа)
- 42) Корпоративный стандарт с ключевыми параметрами проекта, называется ... проекта
- 43) Организационная структура проекта – это ...
- 44) Определение наиболее значимых условий заказчика проекта происходит на этапе ...





- 45) Для подготовки планов проекта используется программное обеспечение ...
- 46) Соотнесите процессы с группами, к которым (по стандарту ГОСТ Р ИСО/МЭК 12207-2010) эти процессы относятся:
- 47) Ваша компания получила заказ на разработку веб-сайта. Проведя работу с заказчиком и определив его требования и ожидания, вы приступили к формированию документа, где описали последовательные действия, которые будет выполнять ваша команда, и шаги для достижения цели и задач проекта. Как называется данный документ?
- 48) ... – это жизненный цикл процесса проектирования, созданный для достижения более высоких скорости разработки и качества программного обеспечения
- 49) ... детально описывает вид и поведение каждой составляющей решения
- 50) Действующий программный компонент, реализующий отдельные функции и внешние интерфейсы разрабатываемого программного продукта, называется ...
- 51) Установите соответствие стадий жизненного цикла проекта и входной информации для планирования итераций на каждой стадии:
- 52) Комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей, – это ... проекта
- 53) Часть ресурсов, которая расходуется на начальном этапе реализации проекта, составляет ... от всех ресурсов, расходуемых на проект
- 54) Жизненный цикл проекта – это ... (укажите 2 варианта ответа)
- 55) Управление временными параметрами проекта – это ...
- 56) Связи управления обеспечивают ...
- 57) Процессы организации и проведения контроля качества проекта включают в себя ...
- 58) Установите правильный порядок выполнения задач управления при автоматизированном проектировании:





- 59) В ходе реализации проекта вы столкнулись с влиянием на его реализацию внешней и внутренней среды. Какая функция управления проектом, обеспечивающая его корректировку на протяжении всего жизненного цикла, необходима для успешной реализации проекта?
- 60) Мера возможности того, что последствие риска, описанное в его формулировке, действительно наступит, называется ... риска
- 61) ... риска представляет собой меру серьезности негативных последствий, уровень убытков или оценку потенциальных возможностей, связанных с риском
- 62) ... – это фундаментальный документ, обеспечивающий активный и превентивный процесс управления рисками
- 63) Систематическое научное исследование степени риска, которому подвержены конкретные объекты, виды деятельности и проекты, – это ... риска
- 64) Для графического анализа и оценки риска проекта целесообразно использовать ...
- 65) Экспертные методы анализа риска преимущественно используются в случае если ... (укажите 2 варианта ответа)
- 66) Вероятность возникновения риска – это ...
- 67) Количественный анализ рисков – это ...
- 68) Качественный анализ рисков – это оценка ...
- 69) Анализ бизнес-процессов проекта выполняется на этапе ...
- 70) Установите соответствие фаз по работе с рисками с действиями, производимыми на этих фазах:
- 71) Установите соответствие фаз работы с рисками с действиями, производимыми на этих фазах:
- 72) В ходе реализации проекта вы столкнулись с влиянием на его реализацию внешней и внутренней среды. Кто является ответственным за инициацию новых рисков в процессе реализации проекта?
- 73) ... – это определение потребностей участников проекта в обмене информацией
- 74) ... – это сбор и распространение информации о выполнении работ





- 75) Коммуникации в проекте могут принимать различные формы; например, отчеты и брифинги относятся к ... коммуникациям
- 76) Установите правильный порядок действий по управлению коммуникациями проекта:
- 77) Информирование в проекте в первую очередь направлено на принятие системы ...
- 78) Критическими факторами успеха проекта являются такие, как ... (укажите 3 варианта ответа)
- 79) К административным навыкам исполнителей проекта относится ...
- 80) К навыкам межличностного общения исполнителей проекта относится ...
- 81) Общение в фойе относится к ... типу коммуникаций
- 82) ... – это столкновение мнений несогласных сторон, которыми могут быть как отдельные люди, так и организации, в решении различных вопросов
- 83) Сопоставьте роли, которые должны быть определены в организационной структуре каждого проекта (независимо от его специфики), с их определениями:
- 84) В ходе работы над ИТ-проектом в вашей команде возникла напряженная ситуация. По каким основным признакам, характеризующим условия возникновения конфликта, вы смогли это определить? (Укажите 2 варианта ответа).
- 85) ... – это процесс инсталляции и настройки оборудования и программного обеспечения, сдача системы в промышленную эксплуатацию
- 86) Стратегия внедрения, при которой в один день отказываются от старой системы и переходят на новую на небольшом участке деятельности, – это ...
- 87) Сбор информации на основе анализа документальных источников и путем интервьюирования производится на этапе ...
- 88) Определите правильную последовательность действий по установке и настройке программного обеспечения в процессе его внедрения:
- 89) Интеграционное тестирование продукта проекта представляет собой ...





- 90 В проектный портфель входят ...
- 91 Функциональное тестирование представляет собой ...
- 92 Настройка инфраструктуры и тестирование системы проекта выполняются на этапе ...
- 93 ... служит для определения масштабируемости, отказоустойчивости и стабильности программного продукта
- 94 ... – это метод тестирования, который помогает оценить, насколько посетителю удобны и интуитивно понятны макет, дизайн и общая навигация сайта
- 95 Установите соответствие этапа управления IT-проекта и его характеристики:
- 96 Вы работаете в IT-отделе организации. Руководитель организации поручает вам осуществить разработку, внедрение и опытную эксплуатацию отдельных аппаратных / программных компонентов информационной системы. Что в этом случае будет пониматься под элементом конфигурации?
- 97 Управление информационными проектами – это ...
- 98 Период времени, необходимый для того, чтобы доходы от проекта покрыли затраты на его реализацию, называется ... проекта
- 99 В ... модели жизненного цикла проекта переход на очередную стадию происходит после того, как будет полностью завершена работа на текущей стадии
- 100 В соответствии со стандартом ISO/IEC 15288 выделяют такие группы процессов жизненного цикла информационной системы, как ... (укажите 3 варианта ответа)
- 101 Проект отличается от процессной деятельности тем, что ... (укажите 2 варианта ответа)
- 102 Наибольшее влияние на проект оказывают ...
- 103 Инновационные IT-проекты отличаются ...
- 104 Временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта – это ... проекта
- 105 Проектной деятельности присущи такие характеристики, как ... (укажите 3 варианта ответа)





- 106 Член команды управления проектом, лично отвечающий за все результаты проекта, – это ... проекта
- 107 Расположите фазы жизненного цикла проекта в порядке их реализации:
- 108 Соотнесите процессы с группами, к которым (по стандарту ГОСТ Р ИСО/МЭК 12207-2010) эти процессы относятся:
- 109 Установите соответствие понятия и его определения:
- 110 Установите правильную последовательность фаз реализации жизненного цикла проекта:
- 111 Документ, выпущенный инициатором или спонсором проекта, который формально узаконивает существование проекта и предоставляет менеджеру проекта полномочия использовать организационные ресурсы в операциях проекта, называется ... проекта
- 112 Техничко-экономическое ... представляет собой документально оформленные результаты маркетинговых и технико-экономических исследований, обосновывающих целесообразность и возможности реализации проекта, выбор наиболее эффективных организационных, технических и экономических решений для реализации проекта
- 113 Классическая методология управления проектами предполагает ведение деятельности в рамках ограничений по ... (укажите 3 варианта ответа)
- 114 Установите соответствие между документами и их содержанием:
- 115 Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой ...
- 116 Проектный треугольник представляет собой ...
- 117 Структурные связи обеспечивают ...
- 118 Стратегия проекта – это ...
- 119 Поэтапное планирование проекта состоит в ...
- 120 Квалификация участников проекта представляет собой ...
- 121 Установите соответствие этапов пошагового планирования управлением крупного ИТ-проекта и содержания данных этапов:





- 122) Установите правильную последовательность действий при разработке концепции проекта:
- 123) Основным минусом ... модели организационной структуры управления является двойное подчинение сотрудников
- 124) Задачей бизнес-аналитика является построение ... предметной области
- 125) Технический лидер ... (укажите 2 варианта ответа)
- 126) Установите соответствие вида и степени ответственности, определяемые сводом знаний по управлению проектами (РМВОК), который определяет 4 вида степеней ответственности при составлении матрицы ответственности:
- 127) Физические и юридические лица, которые непосредственно задействованные в проекте или интересы которых могут быть затронуты в ходе выполнения проекта, называются ... проекта
- 128) Установите соответствие понятия и его содержания:
- 129) К навыкам межличностного общения относятся такие навыки исполнителей проекта, как ... (укажите 2 варианта ответа)
- 130) Организационная структура проекта представляет собой ...
- 131) Менеджер проекта со стороны исполнителя осуществляет ...
- 132) Неверно, что в ИТ-проектах допускается совмещение ролей ... (укажите 2 варианта ответа)
- 133) Установите соответствие ролевого кластера (по методологии MSF) с целью его функционирования:
- 134) Расположите в правильной последовательности стадии жизненного цикла команды проекта:
- 135) ... – это декомпозиция работ, выполняемых командой проекта для достижения целей и результатов проекта
- 136) Функциональная спецификация проекта является результатом фазы ...
- 137) Соотнесите этапы проектирования и их результаты:
- 138) Метод критического пути предназначен для ...





- 139) Сумма согласованных затрат по плану, предназначенных к выполнению в течение рассматриваемого периода времени, называется ... проекта
- 140) Организационная декомпозиция работ проекта служит для ...
- 141) Соотнесите понятия с их определениями:
- 142) Функция качества проекта – это инструмент для ...
- 143) Диаграмма, которая использует горизонтальные полосы для представления операций проекта, показывает даты начала и завершения каждой операции и проекта относительно горизонтальной шкалы времени, – это ...
- 144) Такой аспект оценки реализуемости проекта, как ..., позволяет определить, будут ли (и если да, то каким образом) реализованы предполагаемые выгоды, указанные в технико-экономическом обосновании проекта
- 145) Соотнесите понятия с их определениями:
- 146) Расположите понятия в соответствии с этапами развития проекта:
- 147) Законченный цикл разработки, результатом которого является версия программного продукта, называется...
- 148) Управление ... проекта – это формализованный процесс мониторинга и контроля за состояниями (версиями) различных элементов проекта
- 149) Установите соответствие между фазами ИТ-проекта и результатами действий на этих фазах:
- 150) Ключевые преимущества управления проектами состоят в ... (укажите 2 варианта ответа)
- 151) Процесс организации и проведения контроля качества проекта включает ...
- 152) Разработка и планирование проекта – это ...
- 153) Управление изменениями проекта – это ...
- 154) Процесс сбора, анализа данных, представления отчетов по выполнению проекта (обычно в сравнении с планом) и, при необходимости, выработки корректирующих воздействий называется ... проекта





- 155 Сопоставьте направления работ по проекту с их содержанием:
- 156 На реализацию проекта сильнее всего влияют ... факторы
- 157 Установите соответствие стадий жизненного цикла проекта и входной информации для планирования итераций на каждой стадии:
- 158 Расположите в правильной последовательности пять групп управленческих процессов (согласно стандарту PMBOK Guide), процедуры, методы и инструменты реализации которых в самом общем виде определяет и формализует методология проектного менеджмента:
- 159 Всякое событие или условие, которое может оказать позитивное либо негативное влияние на итоги проекта, называется ... проекта
- 160 Ожидаемая величина риска показывает ...
- 161 Установите соответствие фаз работы с рисками с действиями, производимыми на этих фазах:
- 162 С позиции Международной ассоциации управления проектами (IPMA) риск проекта характеризуется такими тремя параметрами, как ...
- 163 Контроль исполнения проекта – это ...
- 164 Управление риском проекта – это системное применение политики, процедур и методов управления ...
- 165 При использовании такого метода идентификации рисков, как ..., используются накопленные знания и планы по управлению рисками других подобных проектов
- 166 В качестве программного обеспечения для подготовки планов проекта используется ...
- 167 Главная задача на этапе обеспечения качества проекта – это ...
- 168 Начальный этап системы мероприятий по управлению рисками, состоящий в систематическом выявлении рисков, характерных для определенного вида деятельности, и определении их характеристик, – это ... риска





- (169) Установите соответствие дополнительных ограничений, которые появились в последнее время в связи с развитием и совершенствованием методологии управления, и их характеристик:
- (170) Установите правильный порядок последовательных этапов оценки итераций:
- (171) Установите правильную последовательность процедур, которые может включать в себя контроль исполнения проекта – процесс сравнения плановых и фактических показателей его выполнения:
- (172) Своевременное предоставление необходимой информации участникам проекта называется ... информации
- (173) Управление коммуникациями в целях удовлетворения требований участников проекта и решения возникающих проблем – это процесс ...
- (174) Для изучения потребностей и описания структуры системы коммуникаций обычно требуется определенная информация – в частности, ... (укажите 3 варианта ответа)
- (175) Анализ накопленных знаний включает ... (укажите 3 варианта ответа)
- (176) Результатом выполнения действий по обеспечению контроля выполнения коммуникаций в проекте являются ... проекта
- (177) Формирование и согласование плана проведения интервью осуществляется в рамках пакета работ по ...
- (178) К техническим навыкам исполнителей проекта относится ...
- (179) При формировании целевых групп, на которые будут направлены действия, описанные в плане коммуникаций, учитываются такие данные, как ... (укажите 2 варианта ответа)
- (180) ... следует отнести к формальным способам коммуникации
- (181) Информирование в проекте в первую очередь направлено на принятие системы ...
- (182) Коммуникации в проекте могут принимать различные формы; например, отчеты и брифинги относятся к ... коммуникациям
- (183) Установите правильный порядок действий по управлению коммуникациями проекта:
- (184) Установите соответствие роли участника проекта и ее определения:





- 185) Расположите в правильном порядке этапы процесса коммуникации:
- 186) В один день отказываются от старой системы и полностью переходят на новую при использовании ...
- 187) Одновременную работу старой и новой систем предполагает ...
- 188) Потребность доработки системы возникает в случаях, когда ... (укажите 3 варианта ответа)
- 189) В числе факторов, влияющих на выбор стратегии внедрения, – ... (укажите 3 варианта ответа)
- 190) Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и ...
- 191) ... тестирование выполняется в целях проверки реализуемости функциональных требований, то есть способности системы в определенных условиях решать задачи, нужные пользователям
- 192) Подготовка тестовых данных выполняется для проведения ...
- 193) Конфигурация – это ...
- 194) ... тестирование – этот вид тестирования, который направлен на проверку того, все ли возможности и функции сайта работают так, как было изначально задумано, и включает в себя несколько параметров, таких как проверка пользовательского интерфейса, API, тестирование базы данных, тестирование безопасности, тестирование сервера и др.
- 195) Тестирование ... подразумевает проверку несанкционированного доступа к защищенным страницам файлов
- 196) Определите правильную последовательность действий по установке и настройке программного обеспечения в процессе его внедрения:
- 197) Установите правильный порядок этапов выбора автоматизированной системы управления проектами:
- 198) Заказчик А., поручил вам воплотить его идею в жизнь. Что будет представлять собой процесс выполнения работ по проекту?





- 199) Вы работаете в IT-отделе организации. Руководитель организации решает разработать новую информационную систему. Но в процессе работы сталкивается с некоторыми трудностями. Ваша задача определить, какой аспект оценки реализуемости проекта позволяет определить, являются ли предложенные временные рамки проекта реальными и достижимыми?
- 200) При составлении плана работы над проектом необходимо проводить оценку промежуточных результатов проекта. На каком этапе проводится обозначение промежуточных результатов, которые должны быть получены при реализации проекта и которые можно количественно и качественно измерить и оценить?
- 201) При работе над проектом имеют место удовлетворение потребностей команды в отношении деятельности и организации работы, а также высокий уровень социоэмоциональной поддержки? Охарактеризуйте стиль поведения руководителя в данной ситуации.
- 202) Вы разрабатываете IT-проект и приступили к формированию команды проекта. Что представляют собой полномочия участников проекта?
- 203) При разработке IT-проекта работа вашей команды основывается на методологии Scrum. Scrum – это процесс разработки продукта, разделенный на фиксированные отрезки времени для придания ему предсказуемости и гибкости. Как строится процесс разработки продукта по данной методологии?
- 204) Разработчик А. при составлении договора на реализацию проекта настаивает на включении пункта с форс-мажорным завершением проекта в заключаемый договор. Какая ситуация будет считаться форс-мажорным завершением проекта?
- 205) Вы являетесь руководителем крупного IT-проекта и осуществляете пошаговое планирование управления им. Опишите последовательность этого процесса.
- 206) Вы являетесь руководителем крупного IT-проекта и осуществляете его реализацию, т.е. работу по управлению проектом. Что является результатом такой работы?
- 207) В ходе реализации проекта вы столкнулись с влиянием на его реализацию внешней и внутренней среды. Как изменяется влияние рисков по ходу реализации проекта?
- 208) В ходе планирования проекта вам как руководителю IT-проекта необходимо провести анализ рисков и разработать стратегию по их предотвращению. Что необходимо сделать при составлении матрицы вероятности и воздействия?





- (209) Администрация компании собирается реализовать исследовательский проект по изучению характеристик нового продукта. Итогом выполнения проекта должен быть отчет, содержащий рекомендации по выпуску нового продукта. В процессе управления участниками проекта определяются информация и взаимодействия, необходимые участникам. Какие вопросы решаются участниками в процессе управления?
- (210) При работе над проектом ваш клиент просит, чтобы вы выполнили некоторые дополнительные задачи, которые не были включены в формальный контракт. Как вам следует на это отреагировать?
- (211) Запуск системы в эксплуатацию может производиться различными способами. Для этого разработаны различные стратегии. Сейчас большинство предприятий предпочитают стратегию «пилотного проекта». Охарактеризуйте данную стратегию.
- (212) В результате выполнения работы по проектированию программного средства системным архитектором было выделено в его составе 5 основных модулей, один из которых является управляющим. При этом технология реализации каждого модуля заключается в разработке тестового набора данных, разработке процедуры автоматического тестирования и разработке непосредственно модуля. Комплексные испытания предполагается проводить с помощью процедуры автоматической сборки программного средства. Каково минимальное количество записей в иерархической структуре работ в этом случае? Приведите расчеты.

