



Современные концепции менеджмента: мировые практики.oi(dor_МАГ)

- 1 Большие вызовы – это риски ...
- 2 В ходе ... этапа социально-экономического развития главным источником дохода служило основанное на сельском хозяйстве натуральное производство
- 3 К числу наиболее заметных тенденций XXI века, требующих пересмотра традиционных подходов к управлению хозяйственными организациями, относят ...
- 4 В условиях глобализации мировой экономики зарубежные операции приносят ... доходов крупных американских компаний, таких как Johnson&Johnson, Gillette, Coming, Coca-Cola и Xerox
- 5 Переустройство системы управления путём пересмотра стратегии, моделей, операций, продуктов, маркетингового подхода и целей, обеспечиваемой принятием цифровых технологий, называется ...
- 6 Одним из следствий глобализации мировой экономики является тот факт, что почти ... сотрудников компаний Ford Motor и Matsushita Electric не являются выходцами, соответственно, из США и Японии
- 7 Концепция устойчивого развития UNESCO включает в себя ... составляющую (укажите 3 варианта ответа)
- 8 Социально-экономическое развитие охватывает такие сферы, как образование, наука, культура, технологии, и включает в себя ... (укажите 3 варианта ответа)
- 9 К характеристикам внешней среды XXI века относят ... (укажите 3 варианта ответа)
- 10 Сменой характера труда и формированием фабричного производства характеризуется ... этап социально-экономического развития
- 11 ... – это комплекс мер, нацеленных на удовлетворение текущих потребностей человека при сохранении окружающей среды и ресурсов





- 12) Явление в истории человечества, заключающееся в том, что мир в результате обмена товарами и продуктами, информацией, знаниями и культурными ценностями становится более взаимосвязанным, называется ...
- 13) ... планирование предполагает Разработку государством системы показателей, носящих преимущественно рекомендательный характер
- 14) Совокупность факторов, значимых для деятельности организации, но при этом не подвластных его влиянию, называется ... организации
- 15) Ранние и неточные признаки наступления важных событий И. Ансофф называл «...» из внешней среды
- 16) В докладе «Пределы роста» международной общественной организации «Римский клуб» представлены результаты ... моделирования исчерпания природных ресурсов вследствие роста населения
- 17) Вид планирования, чаще всего применяемый в условиях спокойной внешней среды и высокой скорости реакции организации на изменения, называется планированием от ...
- 18) В условиях экономики знаний генерирование новых знаний становится отдельной принципиально новой отраслью производства, знания становятся ...
- 19) Установите хронологическую последовательность этапов социально-экономического развития по их характеристикам:
- 20) Установите соответствие между процессами менеджмента XXI века и их характеристиками, пользуясь подходами С. Чоудхари:
- 21) Распространение интернета, больших данных, искусственного интеллекта и машинного обучения, а также других цифровых технологий привели к развитию новых бизнес-моделей. Компания BASF помимо поставок удобрений предоставляет клиентам детальные рекомендации, какие именно удобрения использовать, в каком объеме и на каких растениях в данный период времени, исходя из мониторинга и анализа данных о почве, здоровье растений, погодных условиях и других параметрах. Какую бизнес-модель использует данная компания?
- 22) Характерным признаком сетевой организации является ...
- 23) В рамках парадигмы менеджмента XXI века работник воспринимается как ...





- (24) В рамках парадигмы менеджмента XXI века считается, что принятие управленческих решений должно происходить таким образом, чтобы ...
- (25) По мнению Р. Дафта, одной из тенденций современного менеджмента является то, что структура организации становится более ...
- (26) Концептуальными навыками современного менеджера являются его ...
- (27) По мнению И. Адизеса, представление о том, что люди рождаются либо лидерами, либо ведомыми, ...
- (28) По мнению И. Адизеса, для того чтобы компания была эффективной в ближайшей и долгосрочной перспективе, ею должна руководить команда менеджеров, состоящая из людей, обладающих ...
- (29) По мнению П. Друкера, характер управления работниками в XXI веке должен быть следующим: ... (укажите 2 варианта ответа)
- (30) К числу профессий, которых считают исчезающими, относят такую профессию, как ... (укажите 6 вариантов ответа)
- (31) Организация, не имеющая географического центра и функционирующая посредством телекоммуникационных средств, называется ... организацией
- (32) По мнению Г. Минцберга, одним из решений проблем неопределенности и неэффективности организаций является изменение их организационных ...
- (33) Автор концепции «... лидерства» нидерландский ученый Манфред Кетс де Врис основной задачей лидера видит «возвращение человека в организацию»
- (34) Подход к адаптации, заключающийся в том, что компания начинает процесс изменения своей структуры или функций после того, когда становится очевидным наличие существенных рассогласований по значимым для организации переменным, называется ...
- (35) В соответствии с концепцией И. Адизеса, код Раеі соответствует стилю менеджмента, называемому «...»
- (36) В соответствии с теорией лидерства С. Керра и Дж. Джермиера, качества последователей и характер заданий, которые в определенных условиях позволяют добиться высоких результатов в отсутствие лидерства, называются «... лидерства»





- 37) Спонтанные, без заранее определенных общесистемных целей организационные изменения в технологии, в товарах и услугах, в стратегии, в организационной культуре называются ... изменениями
- 38) Организационные изменения на основе прогноза развития событий называются ... изменениями
- 39) Лидером, по мнению И. Адизеса, можно назвать только человека, успешно выполняющего 2 или более функций, причем одна из них – обязательно «...»
- 40) Установите соответствие между типами современных организаций и их характеристиками, пользуясь подходами Ф. Лалу:
- 41) Установите хронологическую последовательность управленческих парадигм по их характеристикам:
- 42) Один из современных принципов работы McDonald's – быстро вводить в производство новые потенциально популярные блюда и столь же быстро снимать с производства блюда, не завоевавшие популярность, учиться на своих и чужих ошибках и быстро переключаться на разработку новых идей. Это принципиально новый элемент стратегии, сменивший многолетнюю практику тщательного тестирования блюд перед включением в меню во всей сети McDonald's. Блюдо Chicken McNuggets, например, тестировалось 7 лет. Влияние какого контекстуального фактора, воздействующего на организации XXI века, отражено в приведенном примере?
- 43) В XXI веке, считает П. Друкер, сотрудников все чаще приходится воспринимать как ...
- 44) По мнению С. Чоудхари, менеджер, получивший хорошее образование, способен ...
- 45) Акцент на изучении вопросов конкуренции фирм в экономике знаний характерен для ...
- 46) Совокупность взаимосвязанных элементов, образующих устойчивое единство с учетом связей между ними, называется ...
- 47) Целенаправленное влияние, осуществляемое при помощи современных информационно-коммуникационных технологий, на объект управления с целью сохранения им заданной траектории в динамической среде называется ...
- 48) Г. Хэмел и К. Прахалад ввели термин «ключевые компетенции», подразумевая под ним ...





- 49 В первую систему представлений о реалиях менеджмента, возникшую еще в 30-е годы XX века, по мнению П. Друкера, входят представления, согласно которым ... (укажите 3 варианта ответа)
- 50 По мнению Г. Хэмел и К. Прахалад, компетенцию можно считать ключевой, если она ... (укажите 2 варианта ответа)
- 51 При работе с талантливыми сотрудниками следует обращать внимание на обязательное наличие у них ... (укажите 3 варианта ответа)
- 52 Американский ученый Клейтон Маглби Кристенсен выработал концепцию, согласно которой все технологии, внедряемые и используемые в бизнесе, необходимо делить на две противоположные категории: ... и «подрывные»
- 53 Выделяют два основных подхода к управлению талантами: инклюзивный и ...
- 54 Комплекс мероприятий, ограниченных по времени, с целью создания нового продукта или услуги, достижения определенных результатов, называется ...
- 55 Совокупность инструментов управления персоналом, которые дают возможность организации привлекать, эффективно использовать и удерживать сотрудников, которые вносят существенный вклад в развитие организации, называется управлением ...
- 56 С точки зрения системного подхода любую хозяйственную организацию можно считать ... системой, так как она непрерывно взаимодействует с поставщиками, клиентами, конкурентами, государственными органами
- 57 Главная цель управления знаниями – создание ... знания
- 58 Концепция ... способностей утверждает, что высокая конкурентоспособность современного предприятия основывается на интегрировании, создании и актуализации внутренних и внешних компетенций с целью адаптации к постоянно меняющейся внешней среде
- 59 Согласно стратегии голубого океана под термином «... океан» подразумеваются множество конкурентов на малоприбыльных рынках
- 60 Концепция общих ... исходит из того, что состояние рынка определяют не только обычные экономические запросы, но и общественные потребности





- 61) Установите последовательность этапов менеджмента в цифровых условиях по их характеристикам:
- 62) Установите соответствие между современными подходами к практике менеджмента и их описанием:
- 63) Один из принципов современной организации, сформулированных П. Друкером, звучит так: «Каждый отдельный работник должен иметь возможность работать одновременно в различных структурах организации». Каким образом данное требование должно осуществляться?
- 64) Процессы социально-экономического развития стран в XXI в. характеризуются изменением структуры общественного производства, и основная тенденция перехода от индустриального к постиндустриальному (информационному) обществу заключается в ...
- 65) В 2015 г. на саммите Организации Объединенных Наций (ООН) были разработаны ... целей устойчивого развития
- 66) В ходе ... этапа социально-экономического развития сменился характер труда, сформировалось фабричное производство
- 67) В постиндустриальном обществе ...
- 68) В книге «Менеджмент XXI века. Когда-нибудь мы все будем так управлять», написанной коллективом авторов под редакцией С. Чоудхари, высказывается мнение, что «если есть единственный урок в области менеджмента, который мы могли бы извлечь из практики последних десяти лет, так это то, что ... носит всеобъемлющий характер»
- 69) В числе больших вызовов, наиболее значимых с точки зрения научно-технологического развития Российской Федерации, – ... (укажите 3 варианта ответа)
- 70) К целям социально-экономического развития можно отнести ... (укажите 3 варианта ответа)
- 71) К принципам, на которых основывается концепция устойчивого развития, относят ... (укажите 3 варианта ответа)
- 72) РАЕI-код, который соответствует предпринимательскому стилю менеджмента, в соответствии с концепцией И. Адизеса, – ...
- 73) На ... этапе социально-экономического развития главным источником дохода служило основанное на сельском хозяйстве натуральное производство





- 74) Процесс развития экономики ... заключается в повышении качества человеческого капитала, в повышении качества жизни, в производстве знаний высоких технологий, инноваций и высококачественных услуг
- 75) ... планирование – это процесс разработки планов, имеющих силу закона и адресный характер, с установлением плановых заданий и распределением ресурсов для выполнения, обязательный для исполнителей, которые несут ответственность
- 76) Когда мир в результате обмена товарами и продуктами, информацией, знаниями и культурными ценностями становится более взаимосвязанным, говорят о таком явлении как ...
- 77) Возрастание количества информации о внешней среде организации, которой располагает менеджмент, в совокупности с отсутствием уверенности в достоверности и точности этой информации, говорит о возрастании ... внешней среды организации в XXI в.
- 78) Риски для общества, экономики, системы государственного управления, которые при этом являются важным фактором появления новых возможностей и перспектив научно-технологического развития страны, называют большими ...
- 79) ... планирование заключается в принятии органами государственной власти централизованных экономических решений по вопросам производства, обмена и распределения материальных благ в стране
- 80) Пользуясь подходами И. Ансоффа, установите соответствие между видами планирования и состояниями внешней среды организации:
- 81) Установите соответствие между видами государственного стратегического планирования и их содержанием:
- 82) Установите хронологическую последовательность внедрения видов планирования в практику организаций, по мнению И. Ансоффа:
- 83) Расположите этапы развития цифровой экономики в хронологическом порядке:
- 84) Группа сконцентрированных по территориальному признаку и взаимодополняющих друг друга организаций, использующих общие ресурсы, в том числе общую инфраструктуру и знания, – это ...
- 85) Реактивный подход к адаптации заключается в том, что компания начинает процесс изменения своей структуры или функций ...





- 86 В рамках парадигмы менеджмента XXI в. считается, что информация и знания ...
- 87 К. Нордстрем и Й. Риддерстрале утверждают, что современный менеджер имеет одно преимущество перед руководителями прежних лет – высочайший уровень ...
- 88 По мнению П. Друкера, в XXI в. менеджмент ... деятельности
- 89 Концепция «двигателя лидерства» Ноэля Тичи включает в себя положение о том, что ...
- 90 По мнению М. К. де Вриса, основной задачей изучения лидерства является «возвращение человека в организацию», и это возможно, когда руководитель-лидер уделяет внимание ...
- 91 В современных условиях процессы управления человеческими ресурсами могут базироваться на представлениях о том, что ... (укажите 3 варианта ответа)
- 92 В соответствии с концепцией И. Адизеса, административному стилю менеджмента соответствует следующий PAEI-код: ...
- 93 Менеджер XXI в., по мнению П. Друкера, должен воспринимать сотрудников организации как ...
- 94 Способность компании добиваться желаемого экономического эффекта с наименьшими затратами ресурсов и времени, отводимых на осуществление изменений, с наименьшим риском гибели организации предполагает ... организационных изменений
- 95 В соответствии с концепцией И. Адизеса, на вопрос «Как это нужно сделать?» позволяет ответить функция ...
- 96 Форма юридической регистрации организации, которая обеспечивает этой организации определенный правовой статус, называется ... формой
- 97 К наиболее востребованным направлениям осуществления ... организационных изменений можно отнести изменения: технологий, товаров и услуг, стратегии и организационной структуры, организационной культуры
- 98 Биофармаколог, тайм-менеджер, игромастер, гид в сфере космического туризма – это примеры ... будущего
- 99 Пользуясь концепцией И. Адизеса, установите соответствие между стилями менеджмента и характеристиками менеджера, демонстрирующего данный стиль:





- 100) Исходя из теории лидерства С. Керра и Дж. Джермиера, установите соответствие между категориями «заменителей лидерства» и их примерами:
- 101) Тезис П. Друкера о том, что экономика, существующая в пределах государственных границ, составляет «естественную экологическую среду» предпринимательства и менеджмента, характерен для периода с ...
- 102) К технологическим видам инноваций относят ...
- 103) Стратегия ... трактует успешные стратегии как направляемую эволюцию, означающую, что при учете важности эффективного использования накопленных активов акцент делается на максимизацию новых ценностей
- 104) Комплекс мероприятий, ограниченных по времени, с общей целью создания нового продукта или услуги и достижения определенных результатов, называется ...
- 105) Совокупность инструментов управления персоналом, дающих возможность организации привлекать, эффективно использовать и удерживать сотрудников, которые вносят существенный вклад в развитие организации, называется управлением ...
- 106) Концепция, исходящая из того, что состояние рынка определяют не только обычные экономические запросы, но и общественные потребности, называется концепцией ...
- 107) К возможным причинам, порождающим стохастичность и неопределенность организационных систем, следует отнести ... (укажите 3 варианта ответа)
- 108) Проектный менеджмент характеризуется такими особенностями, как ... (укажите 3 варианта ответа)
- 109) В качестве одного из недостатков современного подхода к обучению менеджеров многие исследователи называют концентрацию внимания на изучении моделей, применимых в конкретных ситуациях. Какими характеристиками должно обладать современное образование в сфере менеджмента?





- 110 Южная Корея три года подряд признается в рейтинге информационного агентства «Блумберг» самой инновационной экономикой мира. Страна занимает первые места в мире по уровню расходов на исследования и разработки, полученным патентам и высокотехнологичным производствам, второе – по уровню образованности. Крупнейшие компании нацелены на продажу своих аккумулированных знаний, в каждой из фирм имеются подразделения, которые занимаются разработкой информационно-коммуникационных технологий и продажей накопленного опыта. Например, крупнейшая сталелитейная компания POSCO, получив опыт в производстве металла, начала предлагать услуги по строительству металлургических заводов. После автоматизации своего производства продаются ИТ-решения и в придачу – управленческие решения. О каком типе экономики идет речь в данном примере. Объясните свой ответ.
- 111 Менеджер проекта Анна пришла в компанию совсем недавно. В первую очередь она постаралась наладить хорошие отношения с коллективом. Для этой цели она организовала совместный выезд на природу с привлечением психолога. Кроме этого Анна предложила своим сотрудникам выразить предложения относительно перспектив дальнейшего развития и возможности разработки новых проектов. Собрание она закончила выражением собственных многочисленных идей. Каким кодом стиля лидерства (по И. Адизесу) можно описать поведение Анны и почему?
- 112 По мнению И. Адизеса, адаптация «опасна для компании, потому что это постоянная игра в догонялки. Сначала с вами что-то случается, а через какое-то время вы к этим изменениям адаптируетесь. Но может случиться так, что отреагировать-то вы отреагировали, однако чересчур поздно – сделать это стоило бы несколько лет назад. А может, вас уже поджидают другие беды – пока вы адаптировались, успело народиться что-то новое». Какие выводы из данной цитаты можно сделать?
- 113 Когда Dell начинала продавать компьютеры по почтовым заказам, ее конкуренты рассматривали данную идею как чисто гипотетическую. Авиакомпания Southwest Airlines предложила перелеты без промежуточных посадок, а также без жесткого закрепления мест за пассажирами, без питания и прочего (причем в условиях, когда система «центр-лучи» считалась ключевым фактором успеха в отрасли). Компания Federal Express первой предложила принципиально новый способ доставки корреспонденции. Какую современную концепцию стратегического менеджмента использовали данные компании?





114

Еще в начале 1980-х гг. компания NEC проигрывала в конкурентной борьбе компании GTE, являвшейся на тот момент одним из лидеров в сфере информационных технологий, телекоммуникаций, производстве телевизоров. Корпорация NEC, имея сходную технологическую базу, не была представлена на мировом рынке телекоммуникаций. Но уже к 1988 г. компании поменялись местами по показателю объема продаж. GTE превратилась в обыкновенного оператора телефонных сетей, а NEC стала одним из лидеров в производстве телекоммуникационного оборудования и компьютеров. Использование какой стратегии помогло компании NEC и почему?

