



## Система управления проектами организации.oi(dor\_МАГ)

- 1 Первая разработка по матричной организации для руководства и осуществления сложных проектов была осуществлена в ...
- 2 Определите последовательность исторических этапов в развитии проектного управления:
- 3 Установите соответствие между историческими этапами развития управления проектами и происходящими событиями:
- 4 Метод критического пути (СРМ) был разработан в ... году
- 5 Ограниченное во времени целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, возможными рамками расхода средств и ресурсов и специфической организацией – это ...
- 6 Документы (система документов), содержащий описание и обоснование проекта, – это ...
- 7 Комплексный проект, включающий несколько монопроектов, □ это ...
- 8 Установите соответствие между классификационными признаками и выделяемыми по ним проектами:
- 9 Проекты, главной целью которых являются разработка и применение новых технологий, научных исследований, ноу-хау и других нововведений, обеспечивающих развитие системы, – это ... проекты
- 10 Желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения, – это ... проекта
- 11 Иерархическая декомпозиция организационной, управляющей и производственной структуры проекта – это ...
- 12 На ... жизненного цикла проекта разрабатывается его концепция
- 13 Установите последовательность фаз жизненного цикла проекта:
- 14 Заинтересованные стороны в разработке продукта или проекта – это ...





- 15) В рамках своих базовых функций менеджер проекта PMI должен ... (укажите 2 варианта ответа)
- 16) Организационная структура ... согласуется на уровне тимлидов
- 17) К неявным факторам, которые являются критериями успеха проекта, можно отнести ... (укажите 2 варианта ответа)
- 18) К причинам неудач в проектах можно отнести ...
- 19) Группа стандартов, к которой относят стандарты PMBOK, ICB, ISO 21500, – это ... стандарты
- 20) Стандарты проектного управления, разработанные и принятые сообществом специалистов, – это ... стандарты
- 21) Процесс управления проектом, результатом которого является авторизация и санкционирование начала проекта или очередной фазы его жизненного цикла, – это ... проекта
- 22) Непрерывный процесс, направленный на определение и согласование наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом всех факторов его реализации, – это ... проекта
- 23) Группа процессов, которая используется для запуска фазы проекта или проекта в целом и направлена на определение цели этой фазы или проекта в целом, – это ... проекта
- 24) Процессы ... проекта требуются для мониторинга, анализа и регулирования хода и эффективности исполнения проекта в соответствии с планом
- 25) В группу процессов исполнения проекта входит ... (укажите 2 варианта ответа)
- 26) В группу процессов контроля проекта входит ... (укажите 2 варианта ответа)
- 27) Такая предметная группа, как ... проекта, включает в себя процессы, необходимые для идентификации, определения, комбинации, унификации, координации, контроля и завершения различных видов деятельности и процессов, связанных с проектом
- 28) Такая предметная группа, как ... проекта, включает в себя процессы, необходимые для идентификации и управления угрозами и возможностями проекта
- 29) Процесс определения последовательности работ входит в такую предметную группу, как ... проекта





- 30) Неопределенное событие или условие, которое в случае возникновения имеет позитивное или негативное воздействие по меньшей мере на одну из целей проекта, например, сроки, стоимость, содержание или качество (в зависимости от вида проекта), – это ... проекта
- 31) Разработка иерархической структуры проекта входит в такую предметную группу, как ... проекта
- 32) Предметная группа, которая включает в себя процессы, необходимые для планирования, управления и распространения информации, имеющей отношение к проекту, – это ... в проекте
- 33) Группа процессов, отвечающая на вопрос, каким образом будет реализовываться проект, – это ... проекта
- 34) Процессы реализации работ по управлению проектам и достижения результатов, определенных в плане проекта, – это ... проекта
- 35) Под ... проекта понимают трудовые, технические и/или материальные единицы, используемые при выполнении задач по проекту и обеспечивающие возможность реализации всех поставленных целей проекта
- 36) Документ, в котором излагается видение проекта, его масштаб, цели, команда проекта и их обязанности, – это ... проекта
- 37) Установите соответствие между группами процессов при реализации проекта и процессами, входящими в них:
- 38) Установите соответствие между предметными группами при реализации проекта и происходящими процессами:
- 39) Определить последовательность процессов согласно стандарту ГОСТ-Р ИСО 21500:2014 предметной группы процессов «Интеграция»:
- 40) Определить последовательность процессов согласно стандарту ГОСТ-Р ИСО 21500:2014 группы процессов контроля:
- 41) Компания, декларирующая применение проектных технологий в своей хозяйственной деятельности, – это ... компания
- 42) К преимуществам функциональной организационной структуры можно отнести ... (укажите 2 варианта ответа)
- 43) ... создается исключительно для одного проекта, после реализации которого она ликвидируется
- 44) Проектную структуру характеризует такой признак, как ...





- 45 «Двойственная» организационная структура создается ...
- 46 Самые распространенные механизмы горизонтальной интеграции функциональных структур («сглаживания») – это ...
- 47 Самостоятельные организационные единицы в рамках функциональных организационных структур, которые могут создаваться как для решения временных задач, так и на более постоянной основе, постепенно превращая организацию из функциональной в матричную, – это ...
- 48 Компания, способом существования которой являются проекты, как уникальная совокупность ограниченных по времени действий, направленных на конечный результат, – это ... компания
- 49 Участник проекта в матричной организационной структуре, который координирует и интегрирует деятельность служащих из различных функциональных подразделений, – это ... проекта
- 50 В случае, когда вся деятельность предприятия сконцентрирована на выполнении определенного проекта (программы проектов), возникает ... организационная структура управления
- 51 Обычное название руководителя проекта в функциональной организационной структуре – ... проекта
- 52 Ученый, который предложил нормативную модель, названную «рациональная бюрократия» (идеальная структура), – это ...
- 53 Принцип системного подхода, позволяющий анализировать элементы системы и их взаимосвязи в рамках конкретной организационной структуры, – это принцип ...
- 54 Определите последовательность организационных структур в порядке возрастания полномочий руководителя проекта:
- 55 Установите соответствие между типом организационной структуры и долей организационных ресурсов, задействованных для выполнения проекта:
- 56 Определите последовательность этапов алгоритма разработки организационной структуры управления проектом:
- 57 Установите соответствие между видом подсистемы и подсистемой управления проектом:
- 58 Детализация корпоративных стандартов, которая состоит из отдельных правил, регулирующих порядок проведения конкретных работ или операций, – это ...





- 59 Система, состоящая из персонала и комплекса средств автоматизации его деятельности и регламентов работы, реализующая информационную технологию выполнения установленных функций, – это ... система
- 60 Комплекс документов, закрепляющий функции, задачи, цели, а также права и обязанности работников и руководителей по выполнению конкретных действий, – это ... документация
- 61 Пустая форма документов с комментариями о том, как следует заполнять каждое поле, – это ... документа
- 62 Нормативный технический документ, устанавливающий нормы, правила, требования к объекту, – это ...
- 63 Функциональное подразделение, которое является центром компетенций для проектного управления, где накапливаются знания и опыт проектного управления в организации, – это ...
- 64 Совещательный орган, который рассматривает информацию о ходе реализации проекта и координирует участников проекта, – это проектный ...
- 65 Международная организация по стандартизации является разработчиком стандарта ...
- 66 Группа людей, деятельность которых сознательно координируется для достижения общей цели или нескольких общих целей, – это ...
- 67 Совокупность правил, определяющих порядок действий проектно-ориентированной организации, – это ...
- 68 Российская ассоциация управления проектами «СОВНЕТ» является разработчиком стандарта ...
- 69 Совещательный орган, существующий в компании для принятия решений по проектам, – это ...
- 70 Функциональное подразделение, целью работы которого является помощь, поддержка и контроль реализации портфеля проектов компании, – это ...
- 71 К лепестковому типу моделей зрелости относят ...
- 72 Основой ... является поступательное развитие корпоративной системы управления проектами
- 73 ... построена в виде ряда ступеней, отражающих эволюцию процессов управления проектами в организации





- 74) Определите последовательность уровней зрелости проектного управления по модели РЗМЗ (от низшего к высшему):
- 75) Установите соответствие между уровнем зрелости управления проектами и его характеристикой в модели Керцнера:
- 76) Определите последовательность этапов внедрения корпоративной системы управления проектами:
- 77) Установите соответствие между стандартом проектного управления и организаций-разработчиком:
- 78) В ... компания «Дюпон де Немур» (Du Pont de Nemours Co.) образовала группу для разработки методов и средств управления проектами
- 79) Определите последовательность исторических этапов в развитии проектного управления:
- 80) Установите соответствие между историческими этапами развития управления проектами и происходящими событиями:
- 81) Система GERT появилась в ... году
- 82) Нормативный документ, утвержденный уполномоченной организацией, в котором определяются правила, характеристики или общие принципы, затрагивающие различные виды деятельности или их результаты, – это ...
- 83) Процесс подготовки (разработки) проектных материалов – это ...
- 84) Отдельный проект любого вида (инвестиционный, инновационный, социальный или др.), имеющий, как и большинство других проектов, четко очерченные ресурсные, временные и другие рамки, – это ...
- 85) Установите соответствие между классификационными признаками и выделяемыми по ним проектами:
- 86) Проекты, главной целью которых является создание или реновация основных фондов, – это ... проекты
- 87) Максимально конкретизированные цели нижних уровней дерева целей проекта – это ... проекта
- 88) Структурная декомпозиция проекта по времени и контрольным событиям (вехам), определяющим ход реализации проекта, – это ...
- 89) На ... жизненного цикла проекта главным является разработка основных компонентов проекта и подготовка к его реализации





- 90 Установите последовательность фаз жизненного цикла проекта
- 91 Главная фигура в процессе управления проектом – это ... проекта
- 92 К функциям менеджера проекта относят ... (укажите 2 варианта ответа)
- 93 Организационная структура ... согласуется на уровне управляющего комитета
- 94 Критериями успеха проекта являются такие неявные факторы, как ... (укажите 2 варианта ответа)
- 95 Критерием успешного выполнения проекта является ...
- 96 Группа стандартов, к которой относятся стандарты ГОСТ-Р ИСО 21500 и Национальные требования к компетентности специалистов по управлению проектами, – это ... стандарты
- 97 Стандарты, разработанные для использования внутри одной организации или внутри группы родственных организаций, называются ... стандартами
- 98 Непрерывный процесс, направленный на определение и согласование наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом всех факторов его реализации, – это процесс ... проекта
- 99 Процесс управления проектом, результатом которого является авторизация и санкционирование начала проекта или очередной фазы его жизненного цикла, – это ... проекта
- 100 Группа процессов, которая отвечает на вопрос, каким образом будет реализовываться проект, – это ... проекта
- 101 Процессы ... проекта применяются для выполнения работ по управлению проектам и обеспечивают достижение результатов, определенных в плане проекта
- 102 В группу процессов инициации проекта входит ... (укажите 2 варианта ответа)
- 103 В группу процессов планирования проекта входит ... (укажите 2 варианта ответа)
- 104 Такая предметная группа, как ... проекта, включает в себя процессы, необходимые для идентификации и определения совокупности работ и их результатов, а также только требуемой работы и ее результатов



- 105) Такая предметная группа, как ... проекта, включает в себя процессы, необходимые для планирования, управления и распространения информации, имеющей отношение к проекту
- 106) Разработка иерархической структуры работ входит в такую предметную группу, как ... проекта
- 107) Целостная совокупность характеристик объекта, относящихся к его способности удовлетворять установленные или предполагаемые потребности, – это ... проекта
- 108) Процесс определения последовательности работ входит в такую предметную группу, как ..., необходимое для выполнения проекта
- 109) Предметная группа, которая включает в себя процессы, необходимые для идентификации, определения, комбинации, унификации, координации, контроля и завершения различных видов деятельности и процессов, связанных с проектом, – это ... проекта
- 110) Группа процессов, отвечающая на вопросы, что конкретно должно быть достигнуто, каковы цели проекта, ключевые показатели эффективности, кто является участниками проекта, – это ... проекта
- 111) Процессы ... проекта требуются для мониторинга, анализа и регулирования хода и эффективности исполнения проекта в соответствии с планом
- 112) Разработка бюджета проекта непосредственно связана с разработкой ... проекта, которое содержит плановые даты начала и окончания плановых операций, контрольных событий, пакетов работ, планируемых пакетов работ и контрольных счетов проекта
- 113) Процесс определения заинтересованных сторон является уточнением списка, который оформляется в виде ... стейкхолдеров
- 114) Установите соответствие между предметными группами при реализации проекта и происходящими процессами:
- 115) Установите соответствие между группами процессов при реализации проекта и процессами, входящими в них:
- 116) Определить последовательность процессов согласно стандарту ГОСТ-Р ИСО 21500:2014 предметной группы процессов «Содержание»:
- 117) Определить последовательность процессов согласно стандарту ГОСТ-Р ИСО 21500:2014 группы процессов исполнения:







- 118) Компания, способом существования которой являются проекты, как уникальная совокупность ограниченных по времени действий, направленных на конечный результат, – это ... компания
- 119) К недостаткам функциональной организационной структуры можно отнести ... (укажите 2 варианта ответа)
- 120) На рисунке ниже изображена ...
- 121) На рисунке ниже изображена ...
- 122) На рисунке ниже изображена ...
- 123) Если в проекте участвуют две различные точки зрения управления проектом, то возникает ...
- 124) Выделенная организационная структура создается ...
- 125) Проектной структуре присущи следующие признаки: ... (укажите 2 варианта ответа)
- 126) Компания, декларирующая применение проектных технологий в своей хозяйственной деятельности, – это ... компания
- 127) Отдельные группы людей, которые облегчают взаимодействие между подразделениями, позволяя тем самым найти общий язык персоналу, занятому в проекте с функциональными персоналом и подразделениями, – это ...
- 128) Самостоятельные организационные единицы в рамках функциональных организационных структур, которые используются при необходимости более сильной координации вместо посредников, – это ...
- 129) Лицо, на которое возлагается персональная ответственность за оперативное управление проектной командой и проектом в разрезе областей знаний, – это ... проекта
- 130) Проектная структура управления относится к категории ... организационных структур
- 131) Обычное название руководителя проекта в слабой матричной организационной структуре – ... проекта
- 132) Ученый, который занимался практикой рационального распределения ресурсов в процессе материального производства, в результате чего сформировалась школа научного управления, – это ...



- 133) Принцип системного подхода, позволяющий рассматривать одновременно систему как единое целое и в то же время как подсистему для вышестоящих уровней, – это принцип ...
- 134) Установите соответствие между организационными структурами и полномочиями руководителя проекта:
- 135) Определите последовательность организационных структур в порядке возрастания максимальной доли организационных ресурсов, задействованных для выполнения проекта:
- 136) Расположите уровни пирамиды проектирования и разработки организационной модели проекта (от нижнего к верхнему):
- 137) Установите соответствие между этапами алгоритма разработки организационной структуры управления проектом и происходящим на них процессами:
- 138) Совокупность правил, определяющих порядок действий проектно-ориентированной организации, – это ...
- 139) Совокупность взаимоувязанных документов, функционирующих в сфере управления, которые подразделяются на следующие основные группы: организационные, распорядительные и информационно-справочные, – это ... документация
- 140) Система, организующая обработку информации о предметной области и ее хранение, – это ... система
- 141) Сопоставительный анализ на основе эталонных показателей как процесс определения, понимания и адаптации имеющихся примеров эффективного функционирования предприятия с целью улучшения собственной работы – это ...
- 142) Документ, утвержденный уполномоченными органами, содержащий правила или характеристики продуктов, процессов, услуг, соответствие которым не является обязательным, – это ...
- 143) Российская ассоциация управления проектами «СОВНЕТ» является разработчиком стандарта ... (укажите аббревиатуру)
- 144) Совещательный орган, существующий в компании для принятия решений по проектам, – это проектный ...
- 145) Функциональное подразделение, целью работы которого является помощь, поддержка и контроль реализации портфеля проектов компании, – это ...
- 146) ... документация представляет собой наборы графических и текстовых документов, применяемых при разработке, изготовлении и эксплуатации продукта проекта





- 147) Детализация корпоративных стандартов, которая состоит из отдельных правил, регулирующие порядок проведения конкретных работ или операций, – это ...
- 148) Пустая форма документов с комментариями о том, как следует заполнять каждое поле, – это ...
- 149) Международной организацией по стандартизации в 2012 году был разработан стандарт ...
- 150) Функциональное подразделение, которое является центром компетенций для проектного управления, где накапливаются знания и опыт проектного управления в организации, – это ...
- 151) К иерархическому типу моделей зрелости относят ...
- 152) ... структурированы по объектам управления (проекту, программе, портфелю)
- 153) Модель зрелости проектного управления, к каждому элементу которой применяется модель качества: стандартизация, измерение, контроль и усовершенствование, – это модель ...
- 154) Установите последовательность уровней зрелости в модели Керцнера (от низшего у высшему):
- 155) Установите соответствие между уровнем зрелости и его характеристикой в модели РЗМЗ:
- 156) Определите последовательность шагов, которые организация должна пройти при осуществлении разработки корпоративной методологии управления проектами (КМУП):
- 157) Выявите соответствие между моделью уровня зрелости проектного управления и ее типом
- 158) Уве Фринкендхоф является руководителем проекта по строительству завода по производству лимонадов в одной из стран СНГ. Строительство этого завода имеет огромное значение для его компании «Фридрих Лимонад», так как это позволяет им открыть новые рынки сбыта. Уве до этого не работал в СНГ, но у него огромный опыт в руководстве подомными проектами у себя на родине. Для данного проекта Уве идентифицировал более 48 заинтересованных лиц. О чем Уве должен помнить в первую очередь?





- 159) Смирнов А. К. – руководитель проекта по внедрению в компанию клиента новой системы документооборота. На встрече с менеджерами компании он сообщил о том, что ему необходимо провести встречу с рядовыми сотрудниками, чтобы подробнее выяснить все требования к проекту. Однако менеджеры компании клиента уверены, что они озвучили все требования к системе, и не понимают желания руководителя проекта встретиться с рядовыми сотрудниками компании. У Смирнова А. К. спрашивают: «Почему вы хотите разговаривать с такой немотивированной группой работников, которые имеют высокий показатель текучести кадров?». Для чего руководителю проекта нужно провести встречу с рядовыми сотрудниками компании?
- 160) Представьте, что сейчас Вы ведете восемь проектов одновременно, и руководство назначило Вас руководителем еще одного проекта. Вы не можете встретиться со всеми заинтересованными сторонами, с которыми хотели, из-за нехватки времени. Общению с какими из заинтересованных сторон следует отдать приоритет?
- 161) Ваш директор решил, что все заказы будут рассматриваться как «проекты». А в обязанности руководителей проектов будет входить ежедневный контроль заказов, чтобы разрешать возникающие проблемы и контролировать процесс официальной приемки работы заказчиком в 30-дневный срок с момента выполнения заказа. Выручка от заказов может быть от 150 долларов до 200 000 долларов. Руководителю проекта не нужно составлять план реализации проекта, однако необходимо составлять ежедневные отчеты о статусе проектов. Как бы вы определили эту ситуацию?
- 162) Вы назначены на новый проект. В ходе инициации вы узнаете, что этот проект пытались стартовать уже несколько раз, но увы, безуспешно. Вам удалось выяснить, что проект отменялся из-за различных взглядов на проект основных заинтересованных сторон. Примером применения чего является получение подобной информации?
- 163) Вы принимаете проект в под во время процесса планирования группы и обнаруживаете, что шесть человек подписали устав проекта. Что из следующего должно вас больше всего беспокоить?





- 164) Трое друзей работают руководителями проектов. После конференции они решили встретиться и поужинать. За ужином разговор зашел о работе, и друзья стали обсуждать свои проекты. Большую часть времени они говорили о трудностях управления проектами в их компании. Двое ребят жалуются, что у них на проекте большое число заинтересованных сторон, от которых приходит много запросов на изменения. Кроме того, они столкнулись с проблемой мотивации работников, чтобы те выполняли свои задачи в срок. Третий руководитель обратил внимание на преимущества их работы в компании с матричной структурой. Какие преимущества данной структуры мог упомянуть третий руководитель?
- 165) Менеджер проекта пытается завершить проект разработки программного обеспечения, но не может получить достаточно внимания для проекта. Ресурсы сосредоточены на выполнении работы, связанной с процессом, и у менеджера проекта мало полномочий для правильного распределения ресурсов. В какой форме организации должен работать руководитель проекта?
- 166) В качестве одного из недостатков современного подхода к обучению менеджеров многие исследователи называют концентрацию внимания на изучении моделей, применимых в конкретных ситуациях. Какими характеристиками должно обладать современное образование в сфере менеджмента?
- 167) По мнению И. Адизеса, адаптация опасна для компании: «Сначала с вами что-то случается, а через какое-то время вы к этим изменениям адаптируетесь. Но может случиться так, что отреагировать-то вы отреагировали, однако чересчур поздно – сделать это стоило бы несколько лет назад. А может, вас уже поджидают другие беды – пока вы адаптировались, успело появиться что-то новое». Какие выводы из данной цитаты можно сделать?
- 168) Алексей впервые назначен на должность руководителя проекта в интересный для него и команды проект по разработке социальной сети для музыкантов. Команда уверена, что успешно справится с проектом, хотя раньше и не имела опыта работы в таком крупном проекте. В проекте участвует 13 человек, которые описывают требования к продукту, из них 9 разработчиков. Во время планирования проекта трое опытных разработчиков не пришли к единому мнению по объемам работ по двум требованиям. Один утверждает, что необходимо добавить в структуру декомпозиции работ еще три пакета работ, а другой говорит, что один пакет работ нужно убрать. Третий разработчик согласен с первыми двумя. Что должен сделать в первую очередь руководитель проекта для разрешения конфликта?





169

В процессе исполнения проекта по строительству нового офисного здания для Вашей компании подрядчик объявил о своем выходе из проекта и, соответственно, о прекращении работ по внутренней отделке помещений. Новый подрядчик был определен в соответствии с планом реагирования на риски. Руководитель проекта проводит совещание с представителями нового подрядчика. Что руководитель проекта должен сделать на этом совещании в первую очередь?

