



Проектный менеджмент.oi(dor_БАК)

- 1 В основе построения и функционирования компаний и их взаимодействия друг с другом будут лежать ... процессы в управленческой деятельности
- 2 Традиционные иерархические (бюрократические) структуры управления дополняются многочисленными горизонтальными связями на различных уровнях иерархии, образуя ... структуры
- 3 ... компания – это организация, которая часть бизнес-функций, прежде всего производство продукции, передает на контрактной основе сторонним подрядчикам, а сама сосредоточивается на транзакционной составляющей бизнеса, т.е. определяет, что и сколько производить, как и кому продавать
- 4 Организация, не имеющая географического центра и функционирующая посредством телекоммуникационных средств, называется ... организацией
- 5 ... подход к адаптации заключается в том, что компания начинает процесс изменения своей структуры или функций после того, когда становится очевидным наличие существенных рассогласований по значимым для организации переменным
- 6 Организационные изменения на основе прогноза развития событий называются ... изменениями
- 7 Лидером, по мнению И. Адизеса, можно назвать только человека, успешно выполняющего 2 или более функций, причем одной из них обязательно должна быть ...
- 8 По мнению П. Друкера, менеджер XXI в. должен воспринимать сотрудников организации как ...
- 9 Способность компании добиваться желаемого экономического эффекта с наименьшими затратами ресурсов и времени, отводимых на осуществление изменений, с наименьшим риском гибели организации предполагает ... организационных изменений
- 10 Многомерная организация структуры международных компаний позволяет ... (укажите 2 варианта ответа)
- 11 Для современной модели управления характерны такие элементы, как ... (укажите 2 варианта ответа)
- 12 Для будущей модели управления проектами характерны такие элементы, как ... (укажите 2 варианта ответа)





- 13) Новая корпоративная модель основывается на ... (укажите 2 варианта ответа)
- 14) Основные направления модификации компаний и структур управления включают ... (укажите 2 варианта ответа)
- 15) К числу наиболее заметных тенденций XXI в., требующих пересмотра традиционных подходов к управлению хозяйственными организациями, относят ...
- 16) Переустройство системы управления путем пересмотра стратегии, моделей, операций, продуктов, маркетингового подхода и целей, обеспечиваемое принятием цифровых технологий, называется ...
- 17) Характерным признаком сетевой организации является ...
- 18) Установите соответствие между видами сетевых организаций и их характеристиками:
- 19) Установите хронологическую последовательность управленческих парадигм по их характеристикам:
- 20) Один из современных принципов работы ресторанов быстрого питания City Burger – быстро вводить в производство новые потенциально популярные блюда и столь же быстро снимать с производства блюда, не завоевавшие популярность. Это принципиально новый элемент стратегии, сменивший многолетнюю практику тщательного тестирования блюд перед включением в меню во всей сети City Burger. Блюдо Burger Hot, например, тестировалось 5 лет. Влияние какого контекстуального фактора, воздействующего на организации XXI века, отражено в приведенном примере?
- 21) По словам известного ученого в области менеджмента ..., в 21-м столетии изменятся принципиальные основы деятельности компаний – произойдет переход от компаний, «базирующихся на рациональной организации», к компаниям, «базирующимся на знаниях и информации»
- 22) ... – это временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов, услуг или результатов
- 23) ... – это процесс подготовки (разработки) проектных материалов
- 24) – это лицо, разрабатывающее или участвующее в разработке проектных материалов





- (25) ... представляет собой отдельный проект любого вида (инвестиционный, инновационный, социальный или др.), имеющий, как и большинство других проектов, четко очерченные ресурсные, временные и др. рамки
- (26) ... – это комплексный проект, включающий несколько монопроектов
- (27) Документ (система документов), содержащий описание и обоснование проекта, – это проектные ...
- (28) Желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения, – это ... проекта
- (29) Максимально конкретизированные цели нижних уровней дерева целей – это ... проекта
- (30) Главная фигура в процессе управления проектом – это ... проекта
- (31) Все проекты имеют ряд общих признаков, делающих их проектами, таких как ... (укажите 2 варианта ответа)
- (32) Традиционные проекты характеризуются тем, что ... (укажите 2 варианта ответа)
- (33) Нетрадиционные проекты характеризуются тем, что ... (укажите 2 варианта ответа)
- (34) Фаза жизненного цикла проекта, на которой разрабатывается его концепция, – это ... фаза
- (35) Структурная декомпозиция проекта по времени и контрольным событиям (вехам), определяющим ход реализации проекта, – это ...
- (36) Фаза жизненного цикла проекта, на которой главным являются разработка основных компонентов проекта и подготовка к его реализации, – это ...
- (37) Проекты, главной целью которых является создание или реновация основных фондов, – это ... проекты
- (38) Причиной неудач в проектах можно считать ...
- (39) Проекты, главной целью которых является разработка и применение новых технологий, научных исследований, ноу-хау и других нововведений, обеспечивающих развитие системы, – это ... проекты
- (40) Определите соответствие между классификационными признаками проектов и их видами:





- 41) Установите правильный порядок стадий жизненного цикла проекта:
- 42) Вы являетесь руководителем проекта. В данный момент из-за нехватки времени вы не можете встретиться со всеми заинтересованными сторонами, с которыми планировали. Общению с какими из заинтересованных сторон надо отдать приоритет?
- 43) Во внешнем окружении проекта можно выделить два слоя: ближнее окружение, или среда активных действий (стратегическое пространство), и ... окружение
- 44) К ... окружению проекта можно отнести, например, среду организации, в рамках которой может осуществляться проект, ресурсные рынки, задействованные в обеспечении проекта необходимыми материалами, конструкциями, полуфабрикатами, или рынки сбыта готовой продукции проекта
- 45) В ряду ... факторов окружения проекта: структура национального хозяйства; виды ответственности и имущественные права, в том числе на землю; тарифы и налоги; страховые гарантии; уровень инфляции и стабильность валюты
- 46) В ряду ... факторов окружения проекта: естественно-климатические условия (температура, осадки, влажность, ветры, высота над уровнем моря, сейсмичность, ландшафт и топография и др.); природные ресурсы; расположение и связь с транспортными сетями; стандарты по качеству
- 47) Сфера ... определяет бюджет проекта, его смету и источники финансирования
- 48) Сфера ... формирует требования к рекламе, транспорту, связи, телекоммуникациям, информационному обеспечению, инженерному обеспечению проекта
- 49) Сфера ... определяется решениями покупателей и действиями конкурентов
- 50) Граждане, участвующие своим трудом в деятельности проекта на основе трудового договора, – это ... система
- 51) Новый или обновленный продукт чьей-либо творческой деятельности, предлагаемый потребителям для дальнейшего преобразования и использования, – это ...
- 52) Окружение проекта – это ...





- 53 В состав внутреннего окружения проекта входят такие элементы, как ... (указать 2 варианта ответа)
- 54 Фаза жизненного цикла проекта, которая по существу подразумевает функцию выбора проекта, – это ...
- 55 Формальное и детальное планирование проекта начинается после ...
- 56 Фаза жизненного цикла проекта, на которой определяются ключевые точки (вехи) проекта, формулируются задачи (работы) и их взаимная зависимость, – это ...
- 57 Самая продолжительная по времени фаза жизненного цикла проекта – это ...
- 58 Матрица власти/интересов представляет собой ...
- 59 Группировка заинтересованных сторон проекта на основе их активного участия в проекте и способности вносить изменения в планирование или исполнение проекта, – это ...
- 60 Реестр заинтересованных сторон проекта содержит в себе такую информацию, как ... (укажите 2 варианта ответа)
- 61 Установите соответствие между блоками объединенной модели идентификации заинтересованных сторон проекта и конкретным стейкхолдером:
- 62 Установите правильную последовательность шагов первой части алгоритма анализа заинтересованных сторон проекта:
- 63 Олег Петров является высококлассным руководителем проектов с огромным опытом. В данный момент его проект по строительству молочного завода в Пензенской области находится на этапе выполнения. На что ему следует обратить особое внимание на данном этапе?
- 64 ... проектами - это действия по согласованию процессов, инструментов, участников команды и навыков с целью выпускать проекты, которые отвечают поставленной цели и требованиям
- 65 При использовании ... модели управления проектами работа над проектом разбивается на этапы, которые не пересекаются во времени: когда заканчивается один, начинается другой
- 66 ... управление проектами – это методика, целью которой является увеличение выпуска и ценности продукта с минимумом потерь





- 67) ... – это заранее намеченный порядок, комплекс заданий, последовательность осуществления какой-либо программы, работ, мероприятий, объединенных общей целью
- 68) ... менеджмент – это управление финансовыми ресурсами хозяйствующего субъекта (денежным оборотом, финансовыми отношениями, финансовыми ресурсами и их источниками) с целью достижения его стратегических и тактических целей
- 69) Нормативный документ, разработанный на основе согласия сторон и утвержденный уполномоченным органом, в котором определяются для длительного и постоянного пользования правила, характеристики или общие принципы, затрагивающие разные виды деятельности или их результат, – это ...
- 70) Стандарты проектного управления, разработанные и принятые сообществом специалистов, – это ... стандарты
- 71) Группа стандартов, к которой относят стандарты PMBOK, ICB, ISO 21500, – это ... стандарты
- 72) Подразделение или организация, осуществляющие различные функции, относящиеся к централизации и координации управления проектами, входящими в его сферу ответственности, – это ... управления проектами
- 73) Для управления проектом характерна ... (укажите 2 варианта ответа)
- 74) Для управления процессами в организации характерна ... (укажите 2 варианта ответа)
- 75) Понятие «...» обычно используется на Западе для обозначения команды управления отдельным крупным проектом
- 76) Функциональное подразделение, которое является центром компетенций для проектного управления, где накапливаются знания и опыт проектного управления в организации, – это ...
- 77) Менеджер – это ...
- 78) Документ, в котором указаны требования, предъявляемые к кандидатам на вакантные должности, обязанности сотрудников, их права и ответственность, называется ...
- 79) Образ, устойчивое представление об отличительных или исключительных характеристиках, придающих менеджеру своеобразие и выделяющих его из ряда других людей, – это ... менеджера





- 80) Роль ... предполагает ответственность за корректировочные действия, когда проект сталкивается с непредвиденными проблемами
- 81) Корректным синонимом к слову «менеджер» является «...» (укажите 2 варианта ответа)
- 82) Установите соответствие между ступенями развития проектного офиса в компании с их ключевыми функциями:
- 83) Установите правильную правильность этапов управления проектом:
- 84) Олег назначен на должность руководителя проекта в проект по разработке социальной сети для художников. Команда уверена, что успешно справится с проектом. В проекте участвует 15 человек, которые описывают требования к продукту, и 7 разработчиков. Во время планирования проекта четверо разработчиков не пришли к единому мнению по некоторым требованиям к объемам работ. Что в первую очередь должен сделать руководитель проекта для разрешения конфликта?
- 85) ... фаза проекта закладывает основы оптимизации стоимостных и качественных параметров, позволяет добиться разумного соотношения между издержками и рисками при принятии решений и реализации проектов
- 86) Под проектным ... понимается совокупность форм и методов финансового обеспечения реализации инвестиционного проекта
- 87) К ... инвестиционным ресурсам относятся: чистая нераспределенная прибыль, направленная на производственное развитие; амортизационные отчисления, иммобилизованные в инвестиции; часть оборотных средств, реинвестированная путем продажи части основных фондов; страховая сумма возмещения убытков, причиненных утратой имущества, и т.п.
- 88) ... инвестиционные ресурсы характеризуются высокими объемами их возможного привлечения, внешним контролем использования, определенной сложностью привлечения, частичной потерей управления компанией (в случае эмиссии акций)
- 89) ... инвестиционные ресурсы в основном используются для кредитования проектов с низким уровнем риска и четко определенными путями успешной реализации проекта
- 90) Инвестиции на ... – это начальные инвестиции, или нетто-инвестиции, осуществляемые при основании или покупке предприятия





- 91) Инвестиции на ... – это экстенсивные инвестиции, направляемые на увеличение производственного капитала
- 92) ... – это связывание вновь свободных инвестиционных средств посредством направления их на приобретение или изготовление новых средств производства с целью поддержания состава основных фондов предприятия
- 93) ... представляет собой методологию, которая используется для обоснования, определения, сравнения альтернативных проектов
- 94) Традиционно при анализе масштаба проекта рассматривают ... (укажите 2 варианта ответа)
- 95) В инвестиционным затратам относятся такие объекты, как ... (укажите 2 варианта ответа)
- 96) При проведении социального анализа проекта изучению подлежит информация о ... (укажите 2 варианта ответа)
- 97) Для первого этапа экологического анализа инвестиционного проекта характерно ... (укажите 2 варианта ответа)
- 98) Для последнего этапа экологического анализа инвестиционного проекта характерно ...
- 99) Для второго этапа экологического анализа инвестиционного проекта характерно ...
- 100) Выполняя анализ производственных возможностей менеджмента проекта или организации, осуществляющей проект, следует сосредоточиться на ... (укажите 2 варианта ответа)
- 101) При оценке качественной характеристики персонала в целом и отдельных работников в соответствии с потребностями проекта применяется ... (укажите 2 варианта ответа)
- 102) В центре ... лежат правила и ограничения формального характера, которые анализируются для того, чтобы можно было в дальнейшем перейти к оценке их влияния на стоимостные или временные факторы оценки эффективности проектных решений
- 103) Установите соответствие между этапами маркетингового анализа и их характеристиками:
- 104) Установите правильную последовательность этапов предынвестиционной фазы проекта:





- 105) Алексей самостоятельно решил инициировать и реализовать инвестиционный проект по строительству торгового центра. Бюджет проекта был определен в \$450 тыс. Какой вид инвестиционного проекта решил реализовать Алексей? Характерно ли для данного вида проекта допущение ряда упрощений в процедуре проектирования и реализации, а также формировании команды проекта?
- 106) ... – это разработка системы целенаправленных действий по реализации инвестиционного проекта, предусматривающая порядок, последовательность и сроки выполнения работ и обеспечивающая эффективное использование материально-технических, трудовых и финансовых ресурсов
- 107) Главная ... планирования – построение модели реализации проекта, необходимой для координации действий причастных к проекту лиц
- 108) Принцип ... выражается в том, что проект направляется на достижение конечной цели инициатора проекта (человека, группы людей, организации и т.д.)
- 109) Принцип ... предполагает, что проект управляется как единое целое со своими особенностями формирования и развития, но в то же время может быть разбит на подсистемы с последующим их изучением, т.к. все они взаимосвязаны и воздействуют друг на друга и на весь проект
- 110) Согласно принципу ... явления рассматриваются с учетом их зависимости и связи, применяются разные методы и формы управления, рассматривается вся совокупность целей проект-менеджмента на различных уровнях и в различных звеньях, отдельные элементы увязываются между собой и соотносятся с основной целью проекта
- 111) После формулирования целей проекта строится иерархическая структура работ – которая представляет последовательное многоуровневое расщепление цели на работы, которые необходимо выполнить для того, чтобы достичь цели.
- 112) ... – это событие, результат выполнения работы или дата в ходе осуществления проекта
- 113) Группа стандартов, к которой относят стандарты ГОСТ-Р ИСО 21500, требования к компетентности специалистов по управлению проектами, – это ... стандарты
- 114) Набор действующих программ, проектов, субпортфелей и других работ компании в определенный момент времени – это ... проектов





- 115) Категория программ, к которым относится создание нового корабля, – это ...
- 116) К категории программ, связанных с бизнес-циклом, относится ...
- 117) В стандарте ... отмечается, что цели проекта и выгоды (организации) достигаются в результате уточнения инвестиций в проект, что может быть основанием для расстановки приоритетов при выборе возможностей.
- 118) Группа процессов, отвечающая на вопрос, каким образом будет реализовываться проект, – это ...
- 119) В группу процессов планирования входят такие процессы, как ... (укажите 2 варианта ответа)
- 120) В группу процессов инициации входят такие процессы, как ... (укажите 2 варианта ответа)
- 121) ... планирование проводится в начальный период жизненного цикла проекта
- 122) Такой инструмент, как ..., позволяет определить работы, пакеты работ, обеспечивающие достижение подцелей (частных целей) проекта
- 123) Процедура, которая не потребляет никаких ресурсов, кроме затрат времени, – это ...
- 124) Установите соответствие между видом планирования и его результатом:
- 125) Определите правильную последовательность уровней пирамиды планирования (от нижнего к верхнему):
- 126) Руководителем было принято решение реализовать на базе предприятия инвестиционный проект. Срок проекта был утвержден и составил 7 мес. Руководитель ввел матричную структуру управления, возложил всю полноту ответственности за реализацию проекта на одно подразделение с предоставлением ему необходимых полномочий, максимально сократив отчетность и все виды согласований. Также руководитель отдал распоряжение свести к минимуму изменения в ходе работ. Какой вид проекта реализует предприятие? Правильны ли действия руководителя?
- 127) Под ... проекта понимается весь набор продуктов, услуг и результатов, который должен быть создан в результате выполнения проекта.
- 128) План управления ... описывает, каким образом осуществляются разработка и мониторинг расписания проекта.





- 129) В плане управления ... описываются инструменты и методы планирования стоимости проекта и контроля ее исполнения
- 130) В плане управления ... излагаются подходы к выполнению требований, в частности каким образом будет обеспечиваться заданный уровень качества и как будет осуществляться контроль качества на всех этапах исполнения проекта
- 131) В ... проекта устанавливают последовательность выполнения операций проекта, их продолжительность, даты начала и окончания, важные контрольные события (вехи проекта)
- 132) План управления ... описывает все процедуры и процессы, связанные с определением содержания проекта, его разработкой, контролем и проверкой, в частности такие, как процессы создания и одобрения иерархической структуры работ (ИСР) и процессы, связанные с внесением изменений в содержание продуктов и результатов проекта.
- 133) План управления ... описывает все процессы, связанные с обеспечением информацией о проекте заинтересованных лиц.
- 134) План управления ... описывает, каким образом будет определяться потребность в человеческих ресурсах для исполнения работ проекта, как они будут набираться в команду проекта и освобождаться от работ проекта, как будет организовано управление их деятельностью в проекте
- 135) План ... проектом □ это документ, описывающий, как проект будет исполняться, как будет происходить его мониторинг и контроль
- 136) Говоря о плане проекта, можно утверждать, что ... (указать 2 варианта ответа)
- 137) Говоря о плане управления проектом, можно утверждать, что ... (указать 2 варианта ответа)
- 138) План управления ... описывает процесс от определения того, что необходимо приобрести, и разработки необходимой документации до закрытия контракта
- 139) План управления ... описывает подходы к результативному вовлечению заинтересованных сторон в процесс управления проектом
- 140) ... – это программа, ставшая для бизнес-планирования и оценки инвестиционных проектов
- 141) Описание содержания проекта включает в себя ... (укажите 2 варианта ответа)





- 142) Вспомогательные планы включают в себя план ... (укажите 2 варианта ответа)
- 143) В теории принятия решений руководителя часто называют ...
- 144) Вид технологической и организационной связи работ, который не требует никаких усилий и ресурсов, в том числе затрат времени, – это ...
- 145) Установите соответствие между требованиями к управленческому решению и их описаниями:
- 146) Установите правильную последовательность этапов оценки и реализации инвестиционных проектов в Project Expert:
- 147) Одной из особенностей японской модели менеджмента является коллективное принятие управленческого решения, что используется и при планировании. Какой из принципов эффективного планирования при этом используется и каким образом?
- 148) Связи ... отображают природу зависимостей между работами
- 149) ... диаграмма – это графическое отображение работ проекта и их взаимосвязей
- 150) Методы ... – это методы, основная цель которых заключается в том, чтобы сократить до минимума продолжительность проекта
- 151) ... – это максимальный по продолжительности полный путь в сети
- 152) ... – это разность между самым ранним возможным сроком завершения работы и самым поздним допустимым временем ее выполнения
- 153) ... план – это принятый к исполнению план выполнения работ проекта, содержащий исходные первоначальные сведения об основных временных и стоимостных параметрах работ.
- 154) Принцип планирования, при котором планирование рассматривается как процесс развертывания главной цели проекта в совокупность подцелей, задач и работ, – это ...
- 155) Ресурсное ... – это планирование сроков начала работ при ограниченных наличных ресурсах, проверка ресурсной реализуемости которого требует сопоставления функций наличия и потребности в ресурсах проекта в целом
- 156) ... – это обеспечивающие компоненты деятельности, включающие исполнителей, энергию, материалы, оборудование и т.д.





- 157) Метод критического пути разработан в ... для составления планов-графиков крупных комплексов работ по модернизации заводов фирмы «Дюпон»
- 158) Горизонтальная линейная диаграмма, на которой задачи проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися датами начала и окончания, задержками и возможно другими временными параметрами, – это ...
- 159) ... отображает потребности проекта в том или ином виде ресурсов в каждый момент времени.
- 160) В матрице ответственности буквой «О» обозначают ...
- 161) В матрице ответственности буквой «К» обозначают ...
- 162) В матрице ответственности буквой «И» обозначают...
- 163) В матрице ответственности буквой «П» обозначают ...
- 164) Инструмент, позволяющий согласовать план проекта с потребностями заказчика, представленными в виде спецификаций или описаний работ, – это ...
- 165) Вид связей, который основан на технологической логике, – это ... связи
- 166) Установите соответствие типами связей предшествования и характеристиками:
- 167) Установите правильную последовательность этапов разработки сетевой модели:
- 168) Компания разрабатывает инновационный проект. Первые исследования показывают, что проект может быть завершен в срок и в рамках бюджета. Тем не менее прослеживаются возможные проблемы с доступностью специалистов с необходимым уровнем квалификации для исполнения работ по проекту. Чему руководитель проекта должен уделить больше внимания в этом случае?
- 169) Способность отвечать на изменения внешней и внутренней среды проекта – это ...
- 170) Ресурсы, которые обычно классифицируются по их рабочему профилю (например, программист, инженер-механик, сварщик, контролер, заведующий отделом сбыта, инспектор), – это ...





- 171) Повторное использование материальных ресурсов называется ...
- 172) Набор последовательных фаз, количество и состав которых определяется потребностями управления проектом организацией или организациями, участвующими в проекте, – это ... проекта
- 173) Потребность работы в складированном ресурсе описывается функцией ... затрат
- 174) Материальный ресурс, который не образует материальной субстанции изготавливаемых продуктов и не является предметом труда в традиционном смысле этого слова, – это ...
- 175) Важнейшая часть производственных ресурсов, предназначенных для использования в процессе создания общественного продукта и постоянно находящихся в виде материальных ..., в составе незавершенного производства на предприятии, – это материальные ресурсы
- 176) Группа ресурсов, которые осуществляют непосредственную работу с материально-техническими ресурсами, – это ... ресурсы
- 177) Основа для производства полуфабрикатов, комплектующих изделий, товаров производственного и потребительского назначения, запасных частей к выпускаемой продукции – это ...
- 178) Важнейшая часть производственных ресурсов, предназначенных для использования в процессе создания общественного продукта и постоянно находящихся в виде материальных запасов, в составе незавершенного производства на предприятии, – это ... ресурсы
- 179) В процессе выполнения работ ... ресурсы расходуются полностью, не допуская повторного использования
- 180) Если ... ресурсы простаивают, то их неиспользованная способность к функционированию в данный отрезок времени не компенсируется в будущем
- 181) Совокупность всех видов имеющихся и созданных, накопленных и используемых обществом ресурсов, которые привлекаются для производства товаров и услуг, – это ... ресурсы
- 182) Фактор осуществления процесса улучшения качества применяемых ресурсов относится к группе ... факторов
- 183) Аббревиатура названия свода знаний по управлению проектами: ...
- 184) Ко вторичным материальным ресурсам относят ...





- 185 К первичным материальным ресурсам относят ...
- 186 К заготовительному сырью относится ...
- 187 Установите соответствие между видами сырья и примерами сырья каждого вида:
- 188 Установите правильный порядок планирования трудовых ресурсов проекта:
- 189 Известно, что среднесуточный расход материальных ресурсов в сезонный период равен 600 ед., а длительность перерыва в поступлении или расходе материальных ресурсов составляет 15 дней. Определите величину максимального сезонного запаса.
- 190 Комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание уникального продукта или услуги в условиях временных и ресурсных ограничений, – это ...
- 191 ... могут создаваться как для решения временных задач, так и на более постоянной основе, постепенно превращая организацию из функциональной в матричную
- 192 Участник проекта в матричной организационной структуре, который координирует и интегрирует деятельность служащих из различных функциональных подразделений, – это ... проекта
- 193 Деятельность по решению задач и достижению поставленных целей проекта – это ... проектом
- 194 Обычное название руководителя проекта в функциональной организационной структуре – это ... проекта
- 195 Принцип системного подхода, позволяющий анализировать элементы системы и их взаимосвязи в рамках конкретной организационной структуры, – это ...
- 196 Фамилия ученого, предложившего нормативную модель, названную «рациональной бюрократией», – ...
- 197 Компания, способом существования которой являются проекты, как уникальная совокупность ограниченных по времени действий, направленных на конечный результат, – это ... компания
- 198 Комплекс научных, технологических, организационных, финансовых и коммерческих мероприятий, направленных на коммерциализацию накопленных знаний, технологий и оборудования, – это ... деятельность





- 199) Подуровень зрелости проектного управления, на котором проектная деятельность стандартизируется на основе процессной модели, – это ... процесс
- 200) К преимуществам функциональной организационной структуры можно отнести ... (укажите 2 варианта ответа)
- 201) Структура, которая создается исключительно для одного проекта, после реализации которого она ликвидируется, – это ...
- 202) «Двойственная» организационная структура создается ...
- 203) Проектную структуру характеризует такой признак, как ...
- 204) Цели организации управления проектом включают ... (укажите 2 варианта ответа)
- 205) На рисунке ниже изображена ...
- 206) На рисунке ниже изображена ...
- 207) На рисунке ниже изображена ...
- 208) Определите соответствие между организационной структурой и долей организационных ресурсов, задействованных для выполнения проекта:
- 209) Менеджер проекта Олеся Смирнова пытается завершить проект разработки нового программного обеспечения в области проектирования, но не может получить достаточно внимания для этого проекта. Ресурсы сосредоточены на выполнении работы, связанной с процессом проекта, и у менеджера проекта мало полномочий для правильного распределения ресурсов. В какой форме организации должен работать руководитель проекта?
- 210) Определите правильную последовательность организационных структур в порядке роста полномочий руководителя проекта:
- 211) Организационная структура проекта, создаваемая на период осуществления проекта либо одной из фаз его жизненного цикла, задачей руководства которой является выработка политики и утверждение стратегии проекта для достижения его целей, – это ... проекта
- 212) Команда ... – это организационная структура проекта, включающая тех членов команды проекта, которые непосредственно вовлечены в его управление, в том числе представителей некоторых участников проекта и технический персонал





- (213) Команда ... – это организационная структура проекта, возглавляемая управляющим (главным менеджером) проекта и создаваемая на период осуществления проекта или его жизненной фазы
- (214) ... подход к формированию команды предполагает проведение дискуссии и переговоров среди членов команды относительно ролей; предполагается, что роли членов команды частично перекрываются
- (215) ... подход к формированию команды (через решение проблем) предполагает организацию заранее спланированных серий встреч с группой специалистов в рамках команды, имеющих общие организационные отношения и цели
- (216) Главная ... формирования команды проекта – самостоятельное управление и преодоление своих проблем
- (217) ... тип деятельности характеризуется обязательностью участия каждого в решении общей задачи, а также тем, что интенсивность труда исполнителей примерно одинакова, а особенности их деятельности определяются руководителем и, как правило, мало изменчивы
- (218) Участникам ... деятельности свойственна ориентация на профессиональное развитие
- (219) ... □ это характеристика того, как принимаются и каким способом реализуются управленческие решения
- (220) Стадия жизненного цикла команды, на которой члены команды объединяются по формальным признакам, – это стадия ...
- (221) Исследователь ... отмечает: «Если с самого начала мы сможем собрать группу людей, способных к совместной гармоничной работе, в дальнейшем мы сможем избежать ситуаций, в которых усилия группы будут растрачиваться впустую – на улаживание конфликтов»
- (222) Этап стадии формирования команды проекта, на котором уточняются состав команды по этапам проекта и требования по каждой позиции в команде проекта, – это ...
- (223) Разработчиком пятиступенчатой модели развития команды проекта является ...
- (224) Модель развития команды проекта Б. Такмана содержит ...
- (225) Группа людей, деятельность которых сознательно координируется для достижения общей цели или нескольких общих целей, – это ...





- (226) Этап формирования команды проекта, на котором для каждого участника проекта в информационной системе указываются его календарь и данные по доступности для проекта, – это ...
- (227) Задача для менеджера проекта по развитию команды на стадии формирования– это ...
- (228) Документ, содержащий дальнейшую детализацию корпоративных стандартов, которая состоит из отдельных правил, регулирующих порядок проведения конкретных работ или операций, – это ...
- (229) Установите соответствие между масштабами проекта и типами команды проекта:
- (230) Определите последовательность этапов развития команды:
- (231) В процессе реализации проекта по строительству торгового центра подрядчик объявил о выходе из проекта. Был немедленно определен новый подрядчик. Руководитель проекта проводит совещание с представителями нового подрядчика. Что руководитель проекта должен сделать на этом совещании в первую очередь?
- (232) Материальные ... – это один из важнейших управляемых аспектов проекта, и, соответственно, система управления ими выступает в ряду подсистем управления проектами в качестве основной
- (233) Сфера обращения товара, не имеющего заменителей, либо взаимозаменяемых товаров на территории РФ или ее части, определяемой исходя из экономической возможности покупателя приобрести товар на соответствующей территории и отсутствия этой возможности за ее пределами, – это ...
- (234) ... факторы, которые могут оказать влияние на виды, количество и качество ресурсов, включают: размер проекта, квалификацию и производительность труда персонала, требования рынка в отношении качества продукта, конкуренцию среди поставщиков материалов и услуг и др.
- (235) ... факторы, которые могут оказать влияние на виды, количество и качество ресурсов, включают ... – отрасль промышленности, технологию и производственный процесс, тип машин и оборудования, производственную мощность и расчетный объем производства, и т.д.





- 236) Договор ... – это договор, по которому поставщик, являющийся предпринимателем, обязуется в установленные сроки передать в собственность покупателю товар, предназначенный для предпринимательской деятельности или иных целей, не связанных с личным потреблением, а покупатель обязуется принять товар и уплатить за него определенную цену
- 237) ... поставки имеет место, когда поставщик задержал поставку против срока, обусловленного в договоре
- 238) ... продукции имеет место, если поставщик в обусловленный в договоре срок поставил меньшее количество продукции, чем это предусмотрено в договорной спецификации
- 239) ... недопоставленного количества товаров – это дополнительная поставка ранее недоданной продукции
- 240) ... – это способ закупки товаров, размещения заказов и выдачи подрядов, который предполагает привлечение к определенному, заранее установленному сроку предложений от нескольких поставщиков или подрядчиков и заключение контракта с тем из них, предложение которого наиболее выгодно организаторам торгов по ценам или другим коммерческим условиям
- 241) Материальная продукция, ожидающая вступления в процесс производственного потребления (средства труда и предметы труда) или в процесс продаж (товары производственного или потребительского назначения), – это ...
- 242) К числу рынков продукции, которую потребитель может приобретать по образцам или руководствуясь каталогами предприятий-изготовителей, относят рынки ... (укажите 2 варианта ответа)
- 243) Инфраструктура товарных рынков как подсистема, которая участвует в мероприятиях по обеспечению функционирования и развития инфраструктуры товарных рынков во взаимодействии с их исполнителями, обеспечивающими эффективное партнерство, – это ...
- 244) Подсистема инфраструктуры товарных рынков, к которой относятся организации, обеспечивающие взаимодействие предприятий – изготовителей и потребителей в части купли-продажи товара, – это подсистема ...
- 245) В числе основополагающих функций товарных рынков – такие, как ... (укажите 2 варианта ответа)
- 246) Метод, учитывающий потребность, которая исходит из конечного монтажа, – это ...





- (247) Метод коммуникации клиента и поставщика на основе передачи необходимых данных, когда запрос поступает в виде заказа, а данные о поставке и транспортировке уточняются в прямом межкомпьютерном общении, – это ...
- (248) Категория поставщиков, в которую входят исследовательские центры, консультационные и транспортно-экспедиционные компании, сертифицирующие органы и страховые компании, – это ...
- (249) К поставщикам сервисов для потребителей продукта проекта можно отнести компании, ...
- (250) Установите соответствие между видом и классификационным признаком торгов:
- (251) В ходе работы над строительным проектом среднесуточная потребность в материале составляет 500 шт., а период времени между поставками материала – 3 дня. Определите текущий запас материала, необходимого для удовлетворения потребности в нем при реализации строительного проекта.
- (252) Определите правильную последовательность этапов алгоритма выбора поставщика продукции:
- (253) Управление ... проекта включает в себя процессы и действия исполняющей организации, которые определяют политики, цели и сферы ответственности в области качества таким образом, чтобы проект удовлетворял тем потребностям, ради которых он был предпринят
- (254) ... как поставляемый выход или результат - это «степень соответствия совокупности присущих характеристик требованиям»
- (255) ... как конструктивный замысел - это категория, присваиваемая поставляемым результатам, имеющим одно и то же функциональное назначение, но различные технические характеристики
- (256) ... качества - это общая стоимость работы над соответствием и работы над несоответствием требованиям, которая должна быть выполнена в качестве компенсационного усилия, поскольку при первой попытке выполнения этой работы существует потенциальная возможность, что какая-то часть требуемого объема работ может быть выполнена или была выполнена неправильно





- (257) Диаграммы ...- это нанесенные на график упорядоченные пары (X, Y), иногда называемые графиками корреляций, поскольку они используются для объяснения изменения в зависимой переменной Y относительно изменения, наблюдаемого в независимой переменной X
- (258) ... подобна методу построения ассоциативных карт, так как она используется для генерирования идей, которые могут быть объединены с целью формирования упорядоченного образа мыслей о проблеме
- (259) ... продукции - это подтверждение соответствия физических, химических и функциональных свойств товара существующим стандартам, что выступает гарантией его безопасности, экологичности, а также качества; часто используется в качестве инструмента конкурентной борьбы
- (260) ... сертификация проводится по инициативе компании-производителя с целью подтверждения качества товара и получения преимуществ перед конкурентами
- (261) ... – это эталонное тестирование, где за образец принимают лучшую продукцию или процесс, используемые прямыми конкурентами и другими организациями – лидерами в определенной отрасли.
- (262) Лицензия на определенный вид деятельности действует ...
- (263) Установите соответствие между уровнями проектного офиса и уровнями управления организации:
- (264) Основной принцип организации деятельности в модели XXI в. характеризуется ...
- (265) Процесс определения последовательности работ, который входит в предметную группу, – это ...
- (266) ... – это целенаправленное воздействие на управляемый объект со стороны субъекта управления в условиях ограничений и в соответствии с выбранным критерием эффективности
- (267) Автором устоявшегося определения «программа» является ...
- (268) Группировка заинтересованных сторон проекта на основе их уровней полномочий и активного участия в проекте – это ...
- (269) Подуровень зрелости проектного управления, на котором происходит обособление проектной деятельности от основной, – это ... процесс





- (270) Установите соответствие между группами методов менеджмента и примерами этих методов:
- (271) Определите последовательность этапов сертификации продукции:
- (272) Ниже представлена схема метода, позволяющего разбить большую и сложную проблему принятия решения в условиях риска на совокупность меньших проблем, которые могут быть рассмотрены сначала отдельно, а затем в совокупности. Схема какого метода представлена на схеме?
- (273) Международной организации по стандартизации является ...
- (274) ... действия –планирование и осуществление действий, направленных на выполнение работ в соответствии с планом или минимизацию несоответствий
- (275) Метод ... контроля отслеживает только моменты завершения детальных задач (существуют только две степени завершенности задачи – 0 % и 100 %)
- (276) Метод ... контроля предусматривает выполнение оценок промежуточных состояний выполнения задачи (например, завершенность детальной задачи на 50 % означает, что, по оценкам исполнителей и руководства, цели задачи достигнуты наполовину)
- (277) Метод по ..., который применяется для длительных работ, заключается в том, что работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы
- (278) Группа процессов ...и управления состоит из процессов, требуемых для отслеживания, анализа и регулирования хода и эффективности исполнения проекта в соответствии с планом
- (279) Прогноз ... – это оценка полной стоимости задачи, базирующаяся на текущих результатах
- (280) ... – это стоимость, которая нужна для того, чтобы задача уложилась в график
- (281) ... затраты – это затраты по задаче к данному моменту времени
- (282) ... действия – это деятельность, которая должна выполняться, чтобы предотвратить повторное возникновение несоответствий или возникновение похожих несоответствий





- (283) В группу процессов контроля входят такие характеристики, как ... (укажите 2 варианта ответа)
- (284) Основные принципы построения эффективной системы контроля включают ... (указать 2 варианта ответа)
- (285) По данным исследований, менеджеры проводят в общении с другими людьми от ... рабочего времени
- (286) Коммуникации (коммуникационный процесс) в проекте – это ...
- (287) Внешний контроль организации, реализующей проект, осуществляется ... (укажите 3 варианта ответа)
- (288) Система оценивания и учета деятельности организации, которая закреплена в соответствующих регламентах (приказах, распоряжениях и положениях), называется ... контролем
- (289) Объективный управленческий контроль возможен только при наличии ...
- (290) Частота контрольных замеров должна быть ...
- (291) Контроль всего проекта в целом называется ...
- (292) Установите соответствие между формами контроля и их описаниями:
- (293) Определите последовательность процессов согласно стандарту, ГОСТ-Р ИСО 21500-2014 группы процессов «Контроль»:
- (294) Некоторые участники команды систематически не укладываются в устанавливаемые руководителем сроки выполнения заданий. Что должен предпринять руководитель в этом случае? Предложите оптимальный вариант решения проблемы, используя принципы эффективного контроля.
- (295) Важнейшей чертой горизонтальной корпорации, компании с адаптивной организационной структурой или другой подобной организации, в основе которой лежат принципы управления горизонтального типа, является создание ... групп (команд) для осуществления деятельности и управления любыми работами
- (296) ... компании получили свое название за их применимость к нестандартным и сложным работам, к трудно определяемым и быстро меняющимся организационным структурам, к власти, основанной на знании и компетентности, а не на должностной позиции в иерархии





- 297) Термин «...» означает метод, заключающийся в формировании сети с ее узлами и связями для достижения целей в соответствии с потребностями и ожиданиями партнеров и деловой конъюнктурой
- 298) ... – это организация, которая разделена на самостоятельные в хозяйственном, а иногда и в правовом отношении центры (хозяйственные единицы, отделения, производственные сегменты, центры прибыли), функционирующие на основе единой цели
- 299) Форма юридической регистрации организации, которая обеспечивает этой организации определенный правовой статус, называется ... формой
- 300) В соответствии с концепцией И. Адизеса, на вопрос «Как это нужно сделать?» позволяет ответить функция ...
- 301) Обособленная специализированная производственно-хозяйственная единица, которая на основе имеющихся материальных и финансовых средств производит продукцию или оказывает необходимые обществу услуги, – это ...
- 302) Компании, специализирующиеся на рискованных финансовых вложениях в исследования и научные разработки, – это внешние ...
- 303) В числе ключевых характеристик эдхократической организационной структуры компании – ... (укажите 2 варианта ответа)
- 304) Главным достоинством многомерного подхода в организации является ..., что позволяет самым эффективным способом удовлетворять его запросы
- 305) Вид организации, структура которой формируется вокруг базовых процессов, а не в зависимости от функционального разделения труда, – это ... организации
- 306) По мнению П. Друкера о характере управления работниками в XXI в., ... (укажите 2 варианта ответа)
- 307) По мнению Р. Дафта, одной из тенденций современного менеджмента является то, что структура организации становится более ...
- 308) К началу ... использование сетевых принципов организации компаний становится в западных странах ведущим направлением в менеджменте
- 309) В рамках парадигмы менеджмента XXI в. работник воспринимается как ...





- 310) Установите соответствие между процессами менеджмента XXI в. и их характеристиками, пользуясь подходами С. Чоудхари:
- 311) Установите соответствие между типами современных организаций и их характеристиками, пользуясь подходами Ф. Лалу:
- 312) Расположите в хронологической последовательности парадигмы менеджмента XIX, XX и XXI в.:
- 313) В соответствии с эволюцией парадигм менеджмента, теория персонализации в практике организаций менялась в следующей хронологической последовательности:
- 314) ... в проекте – это любой обмен информацией, любые контакты с заинтересованными сторонами проекта.
- 315) ... подход в менеджменте получил распространение в 1950-х гг., и толчком к этому послужило развитие теории систем, позволившей структурировать и систематизировать организационные процессы
- 316) ... подсистема – это технико-технологический комплекс, система рабочих мест, машин, механизмов, приспособлений, подобранных по параметрам в соответствии с видами выполняемых операций и процедур (технологией)
- 317) ... проекта – это промежуток времени между моментом появления проекта и моментом его ликвидации
- 318) ... подсистема, человеческий ресурс – это люди, участвующие своим трудом в проекте на основе трудового договора
- 319) ... подсистема – это совокупность затрат по операциям и процессам в проекте
- 320) Стандарты, разработанные для использования внутри одной организации или внутри группы родственных организаций, – это ... стандарты
- 321) Документ, утвержденный уполномоченной организацией, в котором определяются правила, характеристики или общие принципы, затрагивающие различные виды деятельности или их результаты, – это ...
- 322) Система GERT появилась в ... году
- 323) Матричный подход в организации сложных проектов был разработан в конце ...
- 324) Системный подход к управлению проектами по стадиям их жизненного цикла был сформулирован в ...





- 325 К интегрированным функциям менеджера проекта Институт управления проектами (PMI) относит ... (укажите 2 варианта ответа)
- 326 Время разработки концепции управления внешним окружением проектов – ...
- 327 Тип организационной структуры, который согласуется на уровне управляющего комитета, – это организационная структура ...
- 328 К неявным факторам, которые являются критериями успеха проекта, относят ... (укажите 2 варианта ответа)
- 329 Критерием успешного выполнения проекта является ...
- 330 Год, в котором компания «Дюпон де Немур» образовала группу для разработки методов и средств управления проектами, – ...
- 331 Установите соответствие между историческими этапами развития управления проектами и событиями, происходившими в эти периоды:
- 332 Установите соответствие между историческими этапами развития управления проектами (УП) и событиями, происходящими в эти периоды:
- 333 Установите правильную последовательность появления технологий:
- 334 Установите правильную последовательность исторических этапов развития проектного управления:
- 335 ... окружение более подвижно по сравнению с дальним и характеризуется следующими факторами: оно достаточно подвижно (может сравнительно «легко» изменяться), тесно связано с проектом, и проект может влиять на него и формировать под себя
- 336 ... характеристики и факторы внешнего окружения, которые могут оказывать решающее или весьма ощутимое воздействие на проект: поддержка проекта правительством; националистические проявления; уровень преступности; торговый баланс со странами-участниками; участие в военных союзах
- 337 Под ... проекта (понятием «участники проекта») понимают все, что может повлиять на его успех: социальные, экономические и политические условия, географические и климатические факторы, интересы потребителей продукции и конкуренты, используемая в проекте технология и потенциальные возможности новых научных достижений, психологический настрой исполнителей проекта и др.





- 338 Попечитель, покровитель, лицо или организация, выступающие в качестве поручителя, устроителя, финансирующей стороны, – это ... проекта
- 339 Физические лица или группы лиц, юридические лица или компании и их объединения, а также органы власти всех уровней и/или их унитарные предприятия и организации, заинтересованные в осуществлении проекта либо находящиеся под воздействием проекта, – это ... лица
- 340 Фамилия автора, по мнению которого спонсором проекта является топ-менеджер компании с полномочиями выделения ресурсов на проект и принятия ключевых решений по проекту, – ...
- 341 Фамилия автора устоявшегося определения «программа» – ...
- 342 Участник проекта в рамках матричной организационной структуры, который должен уметь ясно и доходчиво излагать свои мысли, общаться с людьми и быть знакомым с работой каждого функционального подразделения, – это ... проекта
- 343 Обычное название руководителя проекта в слабой матричной организационной структуре –... проекта
- 344 Стадия жизненного цикла проекта, на которой члены команды проекта разрабатывают нормы, на основании которых будет построена их дальнейшая работа, – это стадия ...
- 345 Стадия жизненного цикла проекта, которая характеризуется переформированием структуры взаимодействия членов команды, благодаря чему такая команда может работать с высокой эффективностью на протяжении всего периода осуществления проекта, – это стадия ...
- 346 Организационная структура, возглавляемая управляющим (главным менеджером) проекта и создаваемая на период осуществления всего проекта или его фазы, – это команда ...
- 347 Неопределенное событие или условие, которое в случае возникновения имеет позитивное или негативное воздействие по меньшей мере на одну из целей проекта, – это ... проекта
- 348 Предметная группа, которая включает процессы, необходимые для планирования, управления и распространения информации, имеющей отношение к проекту, – это ...
- 349 Предметная группа, которая включает процессы, необходимые для идентификации и определения совокупности работ и их результатов, а также только требуемой работы и ее результатов, – это ...





- 350) Группа, процессы которой применяются для выполнения работ по управлению проектам и обеспечивают достижение результатов, определенных в плане проекта, – это...
- 351) Установите соответствие между организационной структурой и полномочиями руководителя проекта:
- 352) Установите соответствие между стейкхолдерами и их ожиданиями или интересами:
- 353) Установите последовательность шагов алгоритма анализа заинтересованных сторон проекта:
- 354) ... – это деятельность, направленная на разработку плана
- 355) Управление ... □ это подсистема управления проектом, включающая идентификацию, анализ, реагирование на наступление рискованного события, разработку мер снижения риска
- 356) Под управлением ... понимается процесс прогнозирования и планирования будущих изменений, регистрация всех потенциальных изменений (в содержании проекта, спецификации, стоимости, планах и др.) для детального изучения и оценки последствий и координации исполнителей, реализующих мероприятия по устранению последствий изменений
- 357) Управление ... □ это подсистема управления проектом, охватывающая определение критериев и параметров качества, а также мероприятия, необходимые для обеспечения заданных параметров на протяжении всего проекта
- 358) Управление ... □ это одна из главных подсистем управления проектом, включающая процессы планирования, распределения, учета и контроля ресурсов
- 359) Управление ... проекта □ это подсистема управления проектом, включающая процессы определения необходимых объемов работ по проекту, планирование их выполнения, управление изменениями объемов работ
- 360) Создание временного подразделения организации, которое после выполнения определенной задачи или завершения работ закрывается, – это ...структура управления
- 361) Принцип системного подхода, позволяющий рассматривать одновременно систему как единое целое и в то же время как подсистему для вышестоящих уровней, – это ...
- 362) Совещательный орган, существующий в компании для принятия решений по проектам, – это ...





- 363 Менеджмент – это ...
- 364 Системный подход к менеджменту получил развитие в ...
- 365 Целенаправленное воздействие на управляемый объект (организацию, подразделение, сотрудников, процессы) со стороны субъекта управления (менеджеров, руководителей) в условиях ограничений и в соответствии с выбранным критерием эффективности называется ...
- 366 В числе рекомендаций руководителям для повышения производительности труда в проекте на основе методов гуманитарного направления менеджмента – ... (укажите 4 варианта ответа)
- 367 Менеджеры, занимающиеся непосредственным управлением работниками, контактами с клиентами и информационным обеспечением процессов управления, относятся к ... уровню менеджмента.
- 368 Деятельность, связанная с разработкой, использованием и усовершенствованием производственных систем, на основе которых производятся основная продукция или услуги компании, – это ... менеджмент
- 369 К базовым функциям менеджера проекта Институт управления проектами (PMI) относит ... (укажите 2 варианта ответа)
- 370 Модель особенностей представляет собой ...
- 371 Определите соответствие между видами и примерами подсистем управления проектом:
- 372 Установите соответствие между предметными группами и процессами, относящимися к этой группе:
- 373 Установите последовательность этапов части алгоритма формирования проектов, портфелей проектов, программ:
- 374 Определите правильную последовательность исторических этапов развития проектного управления:
- 375 ... государственный кредит направлен на конкретный вид инвестирования
- 376 Суть ... инвестиционного кредита состоит в том, что предприятие освобождается от уплаты налогов на ту сумму, которую оно обязуется инвестировать в производство





- 377) ... инвестиции (инвестиции в имущество) — это инвестиции, которые прямо участвуют в производственном процессе, например, инвестиции в оборудование, здания, запасы материалов
- 378) ... инвестиции — это вложения в финансовое имущество, приобретение прав на участие в делах других фирм и долговых прав, например, приобретение акций, других ценных бумаг
- 379) ... инвестиции — это инвестиции в нематериальные ценности, например, в подготовку кадров, исследования и разработки, рекламу и др.
- 380) Анализ предположительного производственного аппарата, технологии, организации производства и хранения продукции – это ... анализ
- 381) Анализ соотношения проекта и рынков его продукции, реалистичности прогнозов сбыта, достаточности ресурсов, возможности управления ресурсами и затратами – это ... анализ
- 382) Анализ ценности проекта для общества и страны, оценка влияния проекта на социально-экономическую ситуацию в стране и регионе – это ... анализ
- 383) К принципам проектного анализа относят принцип ... (укажите 2 варианта ответа)
- 384) Такие функции проектного анализа, как задающая, координирующая, регулирующая и контрольная, относятся к ...
- 385) Такие функции проектного анализа, как информационная, экспертная, аналитическая, методическая, относятся к ...
- 386) К признакам инвестиционного проекта относят ... (укажите 2 варианта ответа)
- 387) Структурная декомпозиция проекта – это ...
- 388) Предметная область проекта включает ... (укажите 2 варианта ответа)
- 389) Реализация проекта – это ...
- 390) Метод стратегического планирования, используемый для выявления у организации сильных и слабых сторон, возможностей и угроз, связанных с конкуренцией или планированием проекта, называется ...
- 391) Установите соответствие между элементами социальной проектной среды и примерами:





- 392 Установите соответствие между видами проектов по масштабу и их бюджетом:
- 393 Установите соответствие между видом анализа проекта и его характеристикой:
- 394 Установите правильный порядок реализации социального проекта:
- 395 Принцип ... означает, что все предусматриваемые проектом мероприятия должны быть укомплектованы всеми требующимися для их реализации ресурсами
- 396 Принцип ... говорит о том, что при разработке проекта и его реализации основное внимание должно уделяться первостепенным задачам, обусловленным общей концепцией стратегического развития
- 397 ... проекта — это единый, последовательный и согласованный документ, включающий результаты планирования всех функций управления проектом и являющийся основой для его выполнения и контроля
- 398 В ... плане инвестиционный проект рассматривается с позиций достижения общей цели и взаимодействия всех его участников
- 399 ... план формируется на основе намеченных целей и задач, анализа альтернативных вариантов достижения этих целей с оценкой негативных и позитивных сторон каждого варианта, сроков осуществления и стоимости проекта
- 400 ... план детализирует и уточняет стратегический план в разрезе года
- 401 ... планы составляются на краткосрочную перспективу (месяц, неделю, сутки, смену) на основе анализа выполнения текущего плана с учетом всех выявленных отклонений от запланированных показателей
- 402 Сформулированные цели должны соответствовать принципу ...
- 403 Факт завершения работ, результат которых необходим и достаточен для начала реализации следующих операций, – это ...
- 404 Определите правильную последовательность уровней иерархии на организационно-экономическом уровне управления проектами (от общего к частному):
- 405 ... планирование связано с разработкой планов (графиков) для оперативного управления на уровне ответственных исполнителей





- 406 Часть производственного или проектного процесса, имеющая начало и окончание в форме количественно описываемого результата, требующая затрат времени и других ресурсов, – это ...
- 407 Графическое отображение работ проекта и зависимостей между ними – это ...
- 408 ... планирование представляет собой процесс разработки укрупненных, долгосрочных планов
- 409 Требование установить временной горизонт проекта и его продолжительность характерно для принципа ...
- 410 Пустая форма документов с комментариями о том, как следует заполнять каждое поле, – это ...
- 411 Вид документации, которая представляет наборы графических и текстовых документов, применяемых при разработке, изготовлении и эксплуатации продукта проекта, – это ... документация
- 412 Установите соответствие между стадиями жизненного цикла проекта и происходящими на них процессами:
- 413 Определите соответствие между группами процессов и процессами, входящими в них:
- 414 Определите правильную последовательность этапов разработки иерархической структуры работ (ИСР) проекта:
- 415 Установите правильную последовательность этапов планирования проекта:
- 416 ... план проекта обычно состоит из трех документов: базовый план по содержанию; базовое расписание; базовый план по стоимости
- 417 Базовый план по ... состоит из описания всех результатов и работ проекта, а также их связей, и используется для анализа хода исполнения проекта
- 418 ... - это группы людей или отдельные люди, которых проект как-то затрагивает (как в хорошем, так и в плохом смысле), либо те, кого проект не затрагивает, но они сами могут как-то на него повлиять, используя имеющиеся у них возможности
- 419 ... - это производимое изделие, которое можно выразить количественно и которое может являться как конечным объектом, так и компонентом
- 420 ... – это те факторы внутренней и внешней среды, требования стейкхолдеров, которые ограничивают возможности команды проекта по управлению проектом





- 421) Под ... проекта понимают обычно предположения, принятые в отношении тех факторов, значения которых на момент планирования не известны и не могут быть определены
- 422) ... расписание содержит одобренные ключевыми стейкхолдерами даты начала и окончания для всех работ иерархической структуры работ
- 423) Базовый план ... показывает, какие затраты на выполнение работ по проекту потребуются в каждый конкретный период времени (месяц, квартал, год) в течение жизненного цикла проекта
- 424) Помимо оценки эффективности инвестиционных проектов на основе интегральных показателей программа Project Expert обеспечивает ... (указать 2 варианта ответа)
- 425) Диаграмма Ганта показывает ...
- 426) Определите последовательность уровней иерархии на технологическом уровне (от общего к локальному):
- 427) Стандарт, в котором выделяются три уровня зрелости компании, реализующей проектный подход, – это ...
- 428) Главной отличительной особенностью менеджеров от других сотрудников организации является наличие ...
- 429) Менеджеры, отвечающие за разработку стратегии развития компании, относятся к ... уровню менеджмента
- 430) Роль ... предполагает ответственность за мотивацию и активизацию работы подчиненных; за набор, подготовку, обучение работников и связанные с этим обязанности
- 431) К главным стимулам для работников и менеджеров традиционных японских компаний можно отнести ... (укажите 2 варианта ответа)
- 432) Выбор варианта действий, обусловленный знаниями или накопленным опытом, называют ...
- 433) Установите соответствие между видами управленческих решений и их описаниями:
- 434) Установите соответствие между ролями менеджеров по классификации Г. Минцберга и их описаниями:
- 435) Расположите методы принятия коллективных управленческих решений в порядке увеличения сложности их организации:
- 436) Расположите в правильной последовательности этапы проведения мозгового штурма:





- 437) Метод ... позволяет рассчитать возможные календарные графики выполнения комплекса работ на основе описанной логической структуры сети и оценок продолжительности выполнения каждой работы, определить критический путь проекта
- 438) С последовательностью, в которой должны выполняться операции проекта, обычно связаны ... (или логические) ограничения
- 439) Принцип планирования проектов, который предполагает способность системы прогнозировать и учитывать изменения как во внешней, так и во внутренней среде, – это ...
- 440) Понятие «ресурсы» взаимосвязано с понятием «...», поскольку ресурсы соотносятся не с проектом в целом, а с определенными его этапами, выполняемыми в определенной запланированной последовательности
- 441) В планировании и управлении проектами под термином «...» понимается полный комплекс работ и всех вех проекта с установленными между ними зависимостями
- 442) Иерархическая структура последовательной декомпозиции проекта на подпроекты, пакеты работ различного уровня, пакеты детальных работ – это структура ...
- 443) ... нормы на единицу физического объема работ учитывают трудноустраняемые потери при их выполнении (общие, ведомственные, местные)
- 444) Физические и юридические лица, которые в течение краткосрочного периода (не более года) могут при обычных условиях оборота, отсутствии нарушений законодательства РФ и без дополнительных издержек войти на данный товарный рынок, – это ...
- 445) Тип связи предшествования «...» – это наиболее общая последовательность при моделировании работ, которые должны выполняться одновременно
- 446) Тип связи предшествования «...» – это стандартная последовательность, при которой предшествующая задача должна завершиться до начала последующей
- 447) Тип связи предшествования «...» также используется для моделирования параллельных работ – в этом случае окончание последующей работы контролируется окончанием работы-предшественницы





- 448) Тип связи предшествования «...» используется редко, но он может быть полезен, когда при планировании требуется задержать окончание работы на как можно более длительный срок, связав ее окончание с началом другой работы
- 449) По методу критического пути требуются определенные входные данные, в частности, ... (указать 2 варианта ответа)
- 450) В результате вычислений по методу критического пути (МКП) менеджер проекта получает такие данные, как ... (указать 2 варианта ответа)
- 451) Компания, исполняющая проект, может выступать в роли ... (укажите 2 варианта ответа)
- 452) К поставщикам сервисов для проекта можно отнести компании, ... (укажите 2 варианта ответа)
- 453) Фаза жизненного цикла проекта, на которой происходит наибольший расход ресурсов, – это ...
- 454) Установите соответствие между этапом проекта и вопросом, на который следует ответить на данном этапе:
- 455) Установите соответствие между группой затрат и убытков и статьями издержек:
- 456) Расположите виды информации в порядке повышения их ценности (от самой низкой к самой высокой):
- 457) Установите соответствие между подразделениями управления производственно-технологической комплектации (УПТК) и их функциями:
- 458) Совокупность всех видов имеющихся и созданных, накопленных и используемых обществом ресурсов, которые привлекаются для производства товаров и услуг, – это ... ресурсы
- 459) Горючие вещества, выделяющие при сжигании значительное количество теплоты, которая используется непосредственно в технологических процессах или преобразуется в другие виды энергии, – это ...
- 460) Английская аббревиатура названия свода знаний по управлению проектами – ...
- 461) ... рынок представляет собой одну из форм товарного обращения, посредством которой осуществляются экономические связи между хозяйствующими субъектами в сфере продвижения товаров от производителя в розничную торговую сеть





- 462 Отдел, который занимается планированием материально-технического обеспечения строительства в объединении, планированием выпуска продукции предприятиями управления производственно-технологической комплектации (УПТК), – это отдел ...
- 463 Служба, которая ведет оперативный учет и анализ результатов выполнения заданий по материально-техническому обеспечению, – это ... служба
- 464 ... запас – это запас материала на время подготовки его к производству работ (приемка, разгрузка, сортировка, испытания и т.п.)
- 465 Продукт труда, прошедший одну или несколько стадий обработки, но еще не готовый к потреблению и подлежащий дальнейшей обработке, – это ...
- 466 ... ресурсы часто называют ресурсами типа «энергия»
- 467 Выявление ... границ товарного рынка представляет собой процедуру определения потребительских свойств товара или товаров-заменителей и формирования товарной группы на основе мнения покупателей о взаимозаменяемости товаров, составляющих одну товарную группу
- 468 Отдел, который осуществляет организацию производственно-технологической комплектации в объединении, доставку технологических комплектов на объекты в соответствии с графиками работ, – это ...
- 469 Отдел, который проводит анализ производственно-хозяйственной деятельности управления производственно-технологической комплектации (УПТК) и его подразделений, занимается договорно-претензионной работой, – это ...
- 470 К основным задачам материально-технического обеспечения следует отнести ... (укажите 2 варианта ответа)
- 471 Запас, который предусматривается на время, необходимое для подготовки и доставки материальных ресурсов в производственные подразделения предприятия, называется ...
- 472 Величина ... запаса, как правило, устанавливается в зависимости от характера производимых подготовительных операций
- 473 Фактор осуществления процесса контроля за производством изделия относится к группе ... факторов рационализации производственно-коммерческого использования материальных ресурсов промышленного предприятия





- 474 К промышленному сырью относятся ... (укажите 2 варианта ответа)
- 475 Установите соответствие между видами и примерами ресурсов.
- 476 Установите соответствие между факторами рационализации производственно-коммерческого использования материальных ресурсов промышленного предприятия и их примерами:
- 477 Установите правильный порядок процессов управления человеческими ресурсами проекта:
- 478 Определите последовательность этапов жизненного цикла материальных ресурсов:
- 479 Отдельные группы людей, которые облегчают взаимодействие между подразделениями, позволяя тем самым найти общий язык персоналу, занятому в проекте, с функциональными персоналом и подразделениями, – это ...
- 480 Группа процессов, которая отвечает на вопросы о том, что конкретно должно быть достигнуто, каковы цели проекта, каковы ключевые показатели эффективности, кто является участниками проекта, – это группа ...
- 481 Совещательный орган, существующий в компании для принятия решений по проектам, – это проектный ...
- 482 Функциональное подразделение, целью работы которого являются помощь, поддержка и контроль реализации портфеля проектов компании, – это ...
- 483 Система, организующая обработку информации о предметной области и ее хранение, – это ... система
- 484 Разработка бюджета проекта непосредственно связана с разработкой ...
- 485 Фамилия ученого, который занимался практикой рационального распределения ресурсов в процессе материального производства, – ...
- 486 Обособленные структурные единицы, созданные исключительно с целью разработать новую продукцию, – это ... венчуры
- 487 Компания, декларирующая применение проектных технологий в своей хозяйственной деятельности, – это ... компания
- 488 Проектной структуре присущи такие признаки, как ... (укажите 2 варианта ответа)





- 489 Выделенная организационная структура создается ...
- 490 Структура, которая возникает, если в проекте участвуют две организации, равнозначные точки зрения управления проектом, – это ...
- 491 К недостаткам функциональной организационной структуры можно отнести ... (укажите 2 варианта ответа)
- 492 На рисунке ниже изображена ...
- 493 На рисунке ниже изображена ...
- 494 На рисунке ниже изображена ...
- 495 Внедренное новшество, обеспечивающее качественный рост эффективности процессов или продукции, востребованное рынком, – это ... (укажите 2 варианта ответа)
- 496 Определите соответствие между предметными группами и связанными с ними процессами:
- 497 Установите соответствие между этапами алгоритма разработки организационной структуры управления проектом и процессами, происходящими на каждом из этапов:
- 498 Расположите уровни пирамиды проектирования и разработки организационной модели проекта от нижнего к верхнему:
- 499 Установите правильную последовательность этапов алгоритма разработки организационной структуры управления проектом:
- 500 Управление ... в проекте – процесс, в котором с помощью использования управленческих технологий разрешаются различные рассогласования как технического, так и личностного характера, возникающие в рамках работы над проектом
- 501 ... взгляд на конфликт рассматривает конфликт как зло, которое необходимо избегать
- 502 Современное понимание ... рассматривает его как что-то неизбежное между людьми, что при правильном управлении может стать чем-то выгодным, позволяющим своевременно найти правильные решения в противоречивых ситуациях
- 503 Конфликт через ... – связан с тем, что мысли участников проекта по последовательность выполнения работ и задач различаются





- 504 Конфликты через ... – связаны с нормативно-регулятивными правилами, которые регламентируют то, как управлять проектом, какие документы должны создаваться и в каком формате
- 505 Конфликты через ... связаны с техническими вопросами в процессе реализации проекта
- 506 Конфликты через ... – это постоянные конфликты проекта, связанные с набором персонала в команду проекта из функциональных подразделений компании
- 507 Конфликты через ... – связаны с вопросами выделения дополнительных бюджетов, расценкой на работы, оплатой работы подрядчикам и т. д.
- 508 ... в психологическом плане – это столкновение несовместимых, противоположно направленных тенденций, отдельно взятого эпизода в сознании человека, в межличностных или межгрупповых отношениях, связанных с острыми эмоциональными переживаниями
- 509 ... – это свойство, характеризующее удобство формы и объема информации с точки зрения данного потребителя
- 510 Этап коммуникаций, на котором отправитель и получатель меняются коммуникативными ролями, называется ... связью
- 511 Демократичный лидер ...
- 512 ... обладает достаточной властью навязывать свою волю исполнителям и использует директивный стиль руководства
- 513 Поведение одного человека, которое вносит изменение в поведение или мысли других людей, называется ...
- 514 Власть, основанная на ..., предполагает, что исполнитель знает, что руководитель может удовлетворить его потребности
- 515 Власть, появляющаяся в том случае, когда руководитель является самым высококлассным специалистом в своей сфере деятельности, – это ...
- 516 Основная цель коммуникационного процесса заключается в ...
- 517 Установите соответствие между преградами для эффективной коммуникации и их описаниями:
- 518 Установите соответствие между формами власти и их описанием:





- (519) Определите последовательность этапов формирования команды проекта:
- (520) Установите правильную последовательность стадий жизненного цикла команды проекта:
- (521) ... организации торгов – выбор лучшего исполнителя условий договора, наиболее эффективное использование средств заказчика и обеспечение максимально возможного учета требований заказчика к выполнению работ (сроки, качество, этапность и т. д.)
- (522) ... торгов - производственный или непроизводственный объект, к которому относится предмет торгов
- (523) ... торгов - конкретные виды работ и услуг, по которым проводятся торги
- (524) К участию в ... торгах привлекаются все желающие организации, как российские, так и иностранные
- (525) ... ☐ это лицо, для которого создается объект торгов
- (526) ... торгов ☐ это лицо, которому заказчик поручил проведение торгов
- (527) ... ☐ это постоянный или временный орган, созданный заказчиком или организатором для организации и проведения торгов
- (528) ... ☐ это лицо, от имени которого представлена оферта (предложение заключить договор)
- (529) Часть товарных запасов продукции производственно-технического назначения, находящаяся на складах изготовителей продукции, – это ... запасы
- (530) ... функции логистики в своей совокупности характеризуют особенности того или иного производства и обслуживающих его материальных систем (транспортной, складской, торговой и т. д.), а также – что особенно важно – нужды потребителя
- (531) Исследованию проблематики источников формирования и определения логистических затрат посвящен труд такого ученого, как ...
- (532) При ... форме закупок правовая связь существует между теми двумя субъектами закупок, которые заключают соответствующий договор





- 533 Категория поставщиков, в которую можно отнести компании, оказывающие услуги по управлению и эксплуатации созданного объекта, – это ...
- 534 Метод, с помощью которого в результате частых («дробных») поставок резко сокращаются накопленные запасы, – это ...
- 535 Процесс получения ответов от продавцов, выбора подходящего продавца и заключения контракта – это ...
- 536 Внешний контрагент может выступать в проекте ... (укажите 2 варианта ответа)
- 537 Процесс документирования решений в отношении закупок для проекта, формирования подхода и определения потенциальных продавцов называется ...
- 538 Определите соответствия между результатом поставки и предпочтительным способом закупок:
- 539 Установите соответствие между результатом поставки и неподходящими способами закупок:
- 540 Определите правильную последовательность шагов алгоритма осуществления закупок для проекта:
- 541 Определите последовательность этапов алгоритма выбора поставщика продукции, после того как стало понятно, что поставщик удовлетворяет системе основных критериев отбора поставщиков:
- 542 ... документация – это совокупность взаимоувязанных документов, функционирующих в сфере управления, которые подразделяются на следующие основные группы: организационные, распорядительные и информационно-справочные
- 543 Целостная совокупность характеристик объекта, относящихся к его способности удовлетворять установленные или предполагаемые потребности, – это ... проекта
- 544 Процесс определения последовательности работ входит в предметную группу «...»
- 545 Интегрированные лучшие практики в как-либо предметной области – это ...
- 546 Последовательность проектов называется ... проектов
- 547 Набор проектов или программ и других работ, объединенных вместе с целью эффективного управления данными работами для достижения стратегических целей, – это ... проектов





- 548) Ряд связанных друг с другом проектов, управление которыми координируется для достижения преимуществ и степени управляемости, недоступных при управлении ими по отдельности, – это ...
- 549) Список стейкхолдеров начинает формироваться еще при подготовке ... проекта
- 550) В группу процессов исполнения входят такие характеристики, как ... (укажите 2 варианта ответа)
- 551) Предметная группа, включающая процессы, необходимые для идентификации и управления угрозами и возможностями проекта, – это группа «...»
- 552) Иерархическая декомпозиция организационной, управляющей и производственной структуры проекта – это ...
- 553) Тип организационной структуры, который согласуется на уровне тимлидов, – это организационная структура ...
- 554) Выделяют ... методы менеджмента (укажите 3 варианта ответа)
- 555) Первым этапом разработки рационального управленческого решения является ...
- 556) В большинстве современных организаций требуемый имидж менеджеров описывается в специальном документе – ...
- 557) Установите соответствие между документами и их характеристиками:
- 558) Установите соответствие видами сертификатов и их характеристиками:
- 559) Установите правильную последовательность видов деятельности менеджера:
- 560) Установите правильную последовательность этапов части алгоритма формирования проектов, портфелей проектов, программ:
- 561) Полномочия, которые предусматривают выполнение назначенными сотрудниками (по поручению руководства) таких функций, как координация и контроль деятельности, – это ... полномочия
- 562) Отчет о... □ это описание проблемы, возникшей в ходе реализации проекта; формируется на начальной стадии





- 563) Централизованное подразделение, осуществляющее контроль за управлением всех проектов и программ в компании, – это ... управления проектами
- 564) Группа стандартов, к которой относят стандарты PMBoK, ICB, ISO 21500, – это ... стандарты
- 565) Контроль, позволяющий сделать вывод о качестве продуктов, услуг и работ на основе оценивания части партии изделий или отдельных видов работ (отдельных сотрудников), – это ... контроль
- 566) Контроль, позволяющий убедиться в правильном понимании подчиненными поставленных задач, что является его преимуществом, но очевидным его недостатком является расходование времени менеджера, – это ... контроль
- 567) ... контроль отличается удобством периодического ознакомления с его результатами, которые, как правило, оформляются в виде диаграмм, гистограмм и учетно-плановых графиков
- 568) Группа, процессы которой применяются для выполнения работ по управлению проектом и обеспечивают достижение результатов, определенных в плане проекта, – это группа «...»
- 569) Предметная группа, которая включает процессы, необходимые для планирования, управления и распространения информации, имеющей отношение к проекту, – это группа «...»
- 570) ... контроль базируется на измерении фактических результатов очередного этапа работ
- 571) В тех случаях, когда цель не может быть достигнута из-за ошибочно завышенных требований, руководители должны прибегать к ...
- 572) Определите последовательность процессов согласно стандарту ГОСТ-Р ИСО 21500-2014 предметной группы процессов «Содержание»:
- 573) Определите последовательность процессов согласно стандарту ГОСТ-Р ИСО 21500-2014 группы процессов «Исполнение»:
- 574) Российская ассоциация управления проектами (COBHET) является разработчиком стандарта ...
- 575) Группа процессов, которая требуется для мониторинга, анализа и регулирования хода и эффективности исполнения проекта в соответствии с планом, – это группа «...»
- 576) Управленческий контроль – это ... оценка и учет результатов деятельности организации





- 577) Установите соответствие между принципами управленческого контроля и их характеристиками:
- 578) Установите соответствие между свойствами организационной информации и их описаниями:
- 579) Установите последовательность элементов схемы мотивации человека через его потребности:
- 580) Установите последовательность действий менеджера по управленческому контролю:
- 581) Принимая ... решение, менеджер останавливает свой выбор на известном, хорошо зарекомендовавшем себя в прошлом варианте действий
- 582) Определите последовательность ступеней развития проектного офиса в компании:
- 583) К экономическим последствиям проекта относится ...
- 584) В качестве одного из недостатков современного подхода к обучению менеджеров многие исследователи называют концентрацию внимания на изучении моделей, применимых в конкретных ситуациях. Какими характеристиками должно обладать современное образование в сфере менеджмента?
- 585) По мнению И. Адизеса, адаптация опасна для компании: «Сначала с вами что-то случается, а через какое-то время вы к этим изменениям адаптируетесь. Но может случиться так, что отреагировать-то вы отреагировали, однако чересчур поздно – сделать это стоило бы несколько лет назад. А может, вас уже поджидают другие беды – пока вы адаптировались, успело появиться что-то новое». Какие выводы из данной цитаты можно сделать?
- 586) Инга – руководитель компании по реализации высокотехнологичных товаров, решила провести модификацию компании и структуры управления. Для установления филиальных форм связи между ее компанией и другими предприятиями что Инге следует выбрать?
- 587) Конкуренция, основывающаяся на времени, является решающей в ускорении развития и организации производства новых продуктов. Исследования показывают, что на общие результаты деятельности компании значительное влияние оказывает задержка выхода нового продукта на рынок. К чему может привести задержка с выходом на рынок на шесть месяцев?





- 588) Организационная структура горизонтальной корпорации формируется вокруг базовых процессов со специфическими целями в каждом из них. К таким базовым процессам относятся?
- 589) В компании Volvo сборку автомобилей осуществляют бригады, сами определяющие, какие ресурсы, откуда и в каком объеме должны быть получены. К какому типу компаний относится компания Volvo?
- 590) Одной из классических школ менеджмента является школа бюрократии. Насколько актуальна данная школа управления для современных организаций?
- 591) Численность коммерческой компании «Запад» превысила 22 человек, и ее руководитель стал испытывать проблемы с управляемостью таким количеством сотрудников, которые к тому же имели схожие должностные обязанности. Он принял решение о горизонтальном (функциональном) разделении труда, а именно создании четырех отделов, в каждом из которых будет свой руководитель. Какая реализация данного решения выглядит оптимальной?
- 592) Компания «Альфа», производящая беговые дорожки, работает в условиях жесткой конкуренции. Генеральный директор компании в течение нескольких лет принимает стратегические и тактические решения, основываясь на сопоставлении текущих ситуаций с прошлым опытом работы. В целом, решения пока дают положительные результаты. Определите, к чему может привести злоупотребление таким способом принятия решений и какой подход был бы более предпочтительным.
- 593) Преподаватель, объясняя студентам определение проекта, использовал для объяснения следующую схему: Что изображено на схеме, которую использовал преподаватель?
- 594) Алексей Рыбкин — руководитель проекта по строительству макаронного завода в одной из стран Европы. Строительство завода имеет огромное значение для его компании, так как это позволяет ей открыть новые рынки сбыта. Для данного проекта Алексей идентифицировал более 48 заинтересованных лиц. О чем должен помнить в первую очередь при работе над данным проектом?





- 595) От того, на сколько точно определены и формулированы цели, начиная со стратегических, до детализированных оперативных целей и задач зависит в конечном итоге успех проекта. Проблема формулирования совокупности целей в виде, например, дерева целей представляет собой слабо структурированную задачу, не имеющую унифицированного алгоритма, критериев и параметров. В этом случае чем специалист вынужден оперировать?
- 596) Алексей назначен руководителем инвестиционного проекта. И на данный момент им и его командой подготовлены предварительное обоснование, технико-экономическое обоснование, анализ инвестиционных возможностей. На какой стадии реализации инвестиционного проекта находится Алексей?
- 597) Алексей назначен руководителем инвестиционного проекта. И на данный момент им и его командой подготовлен доклад об инвестиционных возможностях, проведены переговоры и заключены контракты, также осуществлены проектирование, производство работ, обучение персонала. На какой стадии реализации инвестиционного проекта находится Алексей?
- 598) Алексей назначен руководителем инвестиционного проекта. И на данный момент им и его командой осуществлены приемка и пробный запуск, замена оборудования, расширение, инновации, выход на проектные мощности. На какой стадии реализации инвестиционного проекта находится Алексей?
- 599) Жизненный цикл проекта может включать в себя такие фазы, как концептуальную, фазу разработки проекта, фазу выполнения проекта, фазу завершения проекта. Игорь Смирнов занимается реализацией крупномасштабного проекта. И на данный момент определены структуры работ, сформирован бюджет проекта, разработаны проектно-сметная документация, календарные планы выполнения работ. На какой стадии реализации инвестиционного проекта находится Игорь?
- 600) Жизненный цикл проекта может включать в себя такие фазы, как концептуальную, фазу разработки проекта, фазу выполнения проекта, фазу завершения проекта. Игорь Смирнов занимается реализацией крупномасштабного проекта. И на данный момент участники проекта проводят организацию закупок и поставок, материальных и финансовых потоков, основных производственных процессов, систем менеджмента качества, информационного обеспечения, контроля жизнедеятельности проекта, управление изменениями. На какой стадии реализации находится проекта?





- 601) Жизненный цикл проекта может включать в себя такие фазы, как концептуальную, фазу разработки проекта, фазу выполнения проекта, фазу завершения проекта. Игорь Смирнов занимается реализацией крупномасштабного проекта. И на данный момент участник проекта проводят приемочные испытания, пробную эксплуатацию, сдачу объекта, анализ накопленной информации. На какой стадии реализации находится проекта?
- 602) Руководитель проекта Петр встречается с группой менеджеров компании-клиента, чтобы лучше выяснить требования по проекту внедрения системы документооборота. Менеджеры компании-клиента не понимают, почему руководитель проекта решил встретиться с рядовыми сотрудниками, они спрашивают Петра о том, почему он хочет разговаривать с немотивированной группой работников, которые к тому же имеют высокий показатель текучести кадров. Как объясняет Петр свое решение?
- 603) В ходе анализа заинтересованных сторон руководитель проекта Анна Иванова обнаруживает, что есть три новых участника, которые необходимо добавить в реестр заинтересованных сторон. Она кодировала их как № 1, № 2 и № 3. В ходе дальнейшего анализа выясняется, что № 1 выразил озабоченность по поводу реализации проекта, № 2 вообще не знает о проекте, а № 3 проявляет к проекту большой интерес.
- 604) Известно, что цели деятельности организации, реализующей крупномасштабные проекты, должны удовлетворять определенным требованиям. Какая формулировка цели компании, занимающегося производством и продажей продукции может быть признана соответствующей необходимым требованиям к целям?
- 605) Конструкторское бюро железнодорожного завода две недели назад возглавил молодой инженер, ранее работавший на другом предприятии. Инженер очень хорошо знает структуру задач, стоящих перед конструкторским бюро, и понимает, как их надо решать. Он быстро наладил дружеские отношения со своими подчиненными, однако большинство сотрудников полагают, что новый руководитель пока не обладает необходимым для этой должности экспертным влиянием. Воспользовавшись схемой ситуационной модели лидерства Ф. Фидлера (см. рисунок ниже), определите номер ситуации, в которой находится новый руководитель, и рекомендуемый ему стиль лидерства.
- 606) Перед руководителем организации стоит задача повысить производительность труда сотрудников. Сформируйте перечень рекомендаций для повышения производительности труда в организации на основе методов гуманитарного направления менеджмента.





- 607) Как известно, современный системный подход к менеджменту рассматривает организацию (предприятие, фирму) как сложную открытую систему. На что указывает слово «открытая» в термине «открытая система» применительно к хозяйственным организациям?
- 608) Компания «Северный ветер» поставила цель удвоить объема выручки. Данная цель была достигнута в течение четырех лет, в то время как конкурентам удалось добиться этого же за год. Кроме того, произошли массовые увольнения. Как можно охарактеризовать данную деятельность компании «Северный ветер» с точки зрения эффективности и результативности?
- 609) Менеджмент организации выявил недостаточное использование социально-психологических методов в управлении персоналом. Какие действия по исправлению данной ситуации необходимо провести?
- 610) Процесс, контролируемый менеджером, имеет вид, показанный на рисунке ниже. При этом в целях экономии времени и ресурсов количество измерений не должно превышать четырех.
- 611) Директор завода Сергей Петров решил, что все заказы будут рассматриваться как проекты. А в обязанности руководителей проектов будет входить ежедневный контроль всех заказов. Руководителю проекта не нужно составлять план его реализации, а только составлять ежедневные отчеты о статусе проекта. Как бы вы определили эту ситуацию? Можно ли рассматривать заказы как проекты в данном случае?
- 612) Олег назначен на новый проект. В ходе инициации он узнает, что этот проект пытались реализовать уже несколько раз, но увы, безуспешно. Ему удалось выяснить, что старт проекта отменялся из-за различных взглядов стейкхолдеров. Примером чего является получение подобной информации?
- 613) Игорь решил реализовать проект по строительству многоквартирного дома. В качестве модели управления проектом Игорь выбрал каскадную модель. Правильный ли выбор Игоря?
- 614) Вы принимаете проект во время процесса планирования группы и обнаруживаете, что семь человек подписали устав проекта. Что из следующего должно вас больше всего беспокоить?
- 615) Один из принципов современной организации, сформулированных П. Друкером, звучит так: «Каждый отдельный работник должен иметь возможность работать одновременно в различных структурах организации». Каким образом данное требование должно осуществляться?





- 616) Было принято на базе предприятия реализовать инвестиционный проект. Срок проект был утвержден \square 14 лет. Какой вид проекта реализует предприятие?
- 617) Дарья решила реализовать малый инвестиционный проект. Однако, Инна не обладает опыт в реализации проектов. Для обеспечения наиболее благоприятных финансовых, кредитных и расчетных условий реализации проекта к кому Дарье необходимо обратиться?
- 618) Анна с командой реализует крупный инвестиционный проект на предприятии. На первом этапе инвестиционного проекта были проведены маркетинговые исследования, сегментирование потребителей, разработаны маркетинговые стратегии. Правильные ли действия были выполнены Анной и ее командой на первом этапе реализации инвестиционного проекта? Как называется данный этап?
- 619) Менеджер компании поставил своим подчиненным цель – увеличить объем продаж в последнем квартале года. Определите качество поставленной цели в соответствии с необходимыми требованиями к целям.
- 620) Ольга Пчелкина решила реализовать мегапроект с бюджетом \$1,5 млрд. Для этого она назначила одного управляющего, установила максимально простую форму графика проекта и осуществила гибкую организацию команды проекта. Правильно ли поступила Ольга? Характерны ли данные действия при реализации мегапроектов или они подходят для реализации проектов другого типа?
- 621) Было принято решение реализовать на базе предприятия инвестиционный проект. Срок проект был утвержден \square 14 лет. Какой вид проекта реализует предприятие?
- 622) Олег решил выступить в качестве инвестора проекта. И в качестве инвестиций он выбрал инвестиции, которые прямо участвуют в производственном процессе, например, инвестиции в оборудование, здания, запасы материалов. Какой вид инвестиций выбрал Олег?
- 623) Олег решил выступить в качестве инвестора. Олег приобрел акции и другие ценные бумаги. Когда его спросили о том, какой инвестиций он выбрал, Олег, ответил, что он выбрал материальные инвестиции. Правильный ли ответ Олега?





- 624) Олег решил инвестировать в подготовку кадров для проекта, в исследования и разработки, рекламу. Когда его спросили о том, какой инвестиций он выбрал, Олег, ответил, что он выбрал материальные инвестиции. Правильный ли ответ Олега?
- 625) Ольга решила реализовать проект, который имеет чисто экологические цели. Какой проект следует выбрать Ольге?
- 626) Было принято на базе предприятия реализовать инвестиционный проект. Срок проект был утвержден 3 года. Какой вид проекта реализует предприятие?
- 627) Александр разработал и решил применять определенные производственные процессы, с помощью которых можно извлекать из сточных вод или отработанного воздуха остаточные материалы производства, которые в противном случае оказали бы сильное отрицательное воздействие на окружающую среду. Стоит отметить, что извлеченные вещества можно повторно использовать в производственном процессе.
- 628) Преподаватель дал задание студенту определить, к какой группе производств относится пищевая промышленность с позиции влияния на окружающую среду, а также привести несколько примеров производств, относящихся к данной группе. Как должен ответить студент? К какой группе производств относится пищевая промышленность? Приведите другие примеры таких производств.
- 629) Ниже представлена диаграмма, по которой необходимо определить критический путь. Каков будет критический путь на представленной диаграмме?
- 630) При анализе инвестиционного проекта по увеличению производственных мощностей Пензенской шоколадной фабрики (покупка производственной линии) был проведен анализ стратегических групп шоколадных фабрик России. Что позволил спрогнозировать проведенный анализ?
- 631) Ольга занимается планированием инвестиционного проекта. И ей был разработан план, пример которого показан ниже. Какой именно план разработан Ольгой?
- 632) В компании Инга занимается построением сетевых моделей, отражающие взаимосвязи между работами, необходимыми для достижения конечной цели проекта. Ниже представлена сетевая модель, разработанная Ингой. Какой тип модели представлен?
- 633) В компании Инга занимается построением сетевых моделей, отражающие взаимосвязи между работами, необходимыми для достижения конечной цели проекта. Ниже представлена сетевая модель, разработанная Ингой. Какой тип модели представлен?





- 634) Руководителем было принято решение повысить объем продаж. Было сформулировано решение в виде цели с использованием критериев SMART: «Повысить объем продаж за счет привлечения новых клиентов в самые короткие сроки». Определите, соответствует ли эта формулировка цели SMART-критериям?
- 635) Менеджер проекта составил свой план на день по алгоритму жестко-гибкого планирования (см. выдержку из плана в таблице ниже).
- 636) Задумавшись о повышении эффективности планирования с учетом периодов подъема и спада активности в течение дня, менеджер проекта решил воспользоваться проверенными инструментами тайм-менеджмента. Он выбрал несколько инструментов и техник, которые, с его точки зрения, могут помочь в решении этой задачи. Но для точного определения пиков активности и периодов спада подойдут только один инструмент и одна техника. Определите их (укажите 2 варианта ответа).
- 637) Вы – руководитель проекта. У вашего проекта финансовые трудности, и вы существенно отстаете от графика. Ваш бригадир не смог вовремя предоставить результаты работ. Вам надо разобраться, в чем причина произошедшего. Как вам лучше всего это сделать?
- 638) Инга решила реализовать малый инвестиционный проект. Однако, Инга не обладает опытом в реализации проектов. Также у Инги не заключены договоры на продажу изделий, которые будут произведены в результате реализации проекта. К кому необходимо обратиться Инге для оценки надежности показателей проекта?
- 639) Юлия решила реализовать инвестиционный проект «Строительство торгового центра». Юлия заранее озаботилась вопросом страхования рисков. Она собирается обратиться к специалисту для выявления страхуемых рисков, оценки степени защищенности проекта с помощью страхового покрытия и подготовки соответствующих рекомендаций. К кому следует обратиться Юлии с этими вопросами?
- 640) Руководитель проекта поручил Анне показать, какие затраты на выполнение работ проекта потребуются в каждый конкретный период времени (месяц, квартал, год) жизненного цикла проекта. В целях выполнения задания от руководителя Анна разработала план управления содержанием. Правильно ли сделала Анна?





- 641) Руководитель проекта поручил Анне показать тот набор продуктов, услуг и результатов, который должен быть создан в результате выполнения проекта. В целях выполнения задания от руководителя Анна разработала план управления содержанием. Правильно ли сделала Анна?
- 642) Руководитель проекта поручил Анне описать инструменты и методы планирования стоимости проекта и контроля ее исполнения. В целях выполнения задания от руководителя Анна разработала план управления стоимостью. Правильно ли сделала Анна?
- 643) Игорь для управления проектом использует программу Project Expert. В программе Игорем был разработан план, который представлен ниже. Какой вид плана представлен на картинке?
- 644) Имеются данные по работам проекта и времени их выполнения. Используя эти данные, определите продолжительность проекта.
- 645) Руководитель проекта поручил Анне описать все процессы, связанные с обеспечением информацией о проекте заинтересованных лиц проекта. В целях выполнения задания от руководителя Анна разработала план управления коммуникациями. Правильно ли сделала Анна?
- 646) Руководитель проекта поручил Анне описать подходы к результативному вовлечению заинтересованных сторон в процесс управления проектом. В целях выполнения задания от руководителя Анна разработала план управления заинтересованными сторонами. Правильно ли сделала Анна?
- 647) Менеджер компании поставил своим подчиненным цель – увеличить объем продаж в последнем квартале года. Определите правильно ли сформулирована цель в соответствии с необходимыми требованиями к целям.
- 648) Планирование – процесс определения целей организации и поиск наиболее эффективных методов и средств их достижения в условиях действия ограничений по ресурсам и времени. Контроль – это количественная и качественная оценка и учет результатов деятельности организации. Связаны ли между собой эти функции менеджмента?
- 649) Имеются данные по учебным курсам и времени их изучения. По данным таблицы определите критический путь.
- 650) Александр вместе с другом решил реализовать инвестиционный проект. Бюджет проекта был определен в \$20 млн. Какой вид инвестиционного проекта решил реализовать Александр?





- 651) Ниже представлена схема метода, который иллюстрирует взаимодействие различных факторов в проекте и помогают определить возможные причины (риски), которые могут оказать негативное влияние на решение заданной проблемы. Схема какого метода представлена ниже?
- 652) Выручка от продажи продукции составляет 3 000 тыс. руб., переменные затраты – 2 000 тыс. руб., постоянные затраты – 600 тыс. руб. Определите объем продаж в критической точке.
- 653) Андрей подписал распоряжение о строительстве мусороперерабатывающего завода рядом с природно-охранном заповедником. Андрей уверен в современных очистных фильтрах и сооружениях, в том, что строительство данного завода не нанесет ущерба экологии. Однако после анонсирования данного решения местному населению поступило огромное количество жалоб. Нужно ли было Андрею учесть мнение местного населения о строительстве завода? Может ли повлиять мнение населения на процесс строительства?
- 654) Руководитель проекта по строительству нефтеперерабатывающего завода дал задание участнику проекта определить, к какой группе производств относится нефтепереработка с позиции влияния на окружающую среду, а также привести несколько примеров производств, относящихся к данной группе. К какой группе производств относится нефтепереработка?
- 655) В ходе работы над проектом среднесуточная потребность в материале составляет 400 шт., а период времени между поставками материала – 3 дня. Определите текущий запас материала, необходимого для удовлетворения потребности в нем при реализации строительного проекта.
- 656) Реализуется строительный проект. Среднесуточная потребность в материале равна 600 шт., а время подготовки материала составляет 1 день. Определите запас материала на время подготовки его к производству работ.
- 657) Руководством предприятия была рассмотрена информация, полученная в системе финансового учета и отчетности. Что позволяет руководству предприятия данная информация?
- 658) Ольге дано распоряжение провести оценку динамики финансовых показателей. С помощью какого анализа необходимо Ольге провести данную оценку?





- 659) В проектах в сфере образования существенные услуги школам могут оказывать родители. К таким услугам, например, относятся помощь в организации мероприятий, проведение экскурсии, уборка школьной территории и проведение ремонтных работ. В случае если такие услуги предоставляются бесплатно, для кого они представляют собой фактические издержки?
- 660) Николай вместе с другом решил реализовать инвестиционный проект. Бюджет проекта был определен в \$1 млрд. Какой вид инвестиционного проекта решил реализовать Николай?
- 661) При реализации проекта, а именно строительстве цементного завода в Волгограде было рассчитано, что проектная мощность завода составляет 1 млн тонн цемента в год. Фактически достигнутый выпуск через определенный период – 800 тыс. тонн. Чему равен коэффициент загрузки или использования производственной мощности цементного завода?
- 662) Руководитель дал задание участнику проекта привести примеры источников рисков, которые необходимо выявлять при оценке проектных рисков на первой стадии управления рисками инвестиционного проекта. Выберите правильный ответ.
- 663) После конференции встретились три руководителя проектов. Они стали обсуждать свои проекты. Большую часть времени они говорили о трудностях управления проектами. Двое руководителей говорили, что у них на проекте большое число заинтересованных сторон, из-за которых приходит много запросов на изменения. Кроме того, они столкнулись с проблемой мотивации работников. Третий руководитель обратил внимание на преимущества работы его компании с матричной структурой. Что конкретно упомянул третий руководитель, говоря об этих преимуществах?
- 664) Известно, что на линии расчетное количество товара составляет 3,8 ед. товара, а принятое количество – 4 ед. Чему равен коэффициент загрузки рабочего места на линии?





- 665) В начале XX в. руководители крупных производственных корпораций поняли, что традиционная функциональная организационная структура управления больше не отвечает потребностям их компаний. Если огромная фирма будет стремиться втиснуть всю свою деятельность в три-четыре основных отдела, то для эффективности контроля руководителя каждый отдел будет разбит на сотни подразделений. Кроме того, многие фирмы распространили свою деятельность на обширные регионы (другие страны), и одному руководителю стало очень трудно держать под контролем всю деятельность компании. Какая организационная структура появилась в результате решения описанных в кейсе проблем?
- 666) Организация, ранее производившая только молочные продукты, решила развиваться и приобрела в собственность две компании, одна из которых занимается производством мяса, а другая – производством варенья (см. рисунок ниже).
- 667) Предприятие «Гамма» проводит научные исследования и выполняет опытно-конструкторские разработки, маркетинговый анализ и выпуск высокотехнологичной продукции. В настоящее время на предприятии ведутся разработки новой продукции. В основе конкурентной политики предприятия лежит принцип одновременной реализации нескольких производственных проектов в интересах заказчиков. Структура предприятия «Гамма» представляет собой совокупность автономных рабочих групп, каждая из которых имеет двойное подчинение: руководителю проекта и руководителю отдела в зависимости от этапа работ. Назовите тип организационной структуры предприятия «Гамма».
- 668) Проект А – строительство плотины. Проект А предусматривает строительство плотины, предназначенной для выработки электроэнергии, проект В – приспособленной для ирригации. Обе плотины можно использовать для обеих целей, но избранная будет только одна. Какому виду относятся данные проекты?
- 669) Руководитель проекта дал задание участнику проекта привести примеры источников рисков, которые необходимо выявлять при оценке проектных рисков на первой стадии управления рисками инвестиционного проекта. Выберите правильный ответ.
- 670) В процессе реализации инвестиционного проекта «Строительство фитнес-центра» фирма понесла огромные убытки вследствие изменений в валютных курсах. Какой риск описан в данном случае?





- 671) На начальном этапе анализа рисков инвестиционного проекта применяется метод сбора информации, при котором проект изучается с точки зрения каждой из его сильных и слабых его сторон, благоприятных возможностей и угроз. О каком методе идет речь?
- 672) Вы работаете менеджером в фирме. В руководимом вами трудовом коллективе, который реализует проект, имеется неформальный лидер. Вы наметили в ближайшее время расширить сферу деятельности фирмы, провести некоторые изменения в структуре управления. Неформальный лидер, как вам сообщили, против предстоящих перемен. Выберите и обоснуйте наиболее эффективную в данной ситуации линию поведения менеджера.
- 673) Руководитель проекта провел разделение труда между участниками команды проекта: теперь каждый имеет свою зону ответственности. Однако выяснилось, что участники команды имеют недостаточную информацию о работе друг друга, иногда действуют обособленно, что приводит к уменьшению или даже отсутствию необходимого сотрудничества при реализации проекта. Какая функция управления и в каких аспектах недостаточно использована руководителем?
- 674) При реализации проекта назрела конфликтная ситуация между подчиненными и руководством. Несколько сотрудников обвинили менеджера в том, что всем назначают одинаковую заработную плату вне зависимости от вклада каждого участника. Какие теории мотивации необходимо изучить руководству для правильного понимания данной проблемы?
- 675) Опытный руководитель проектов в одном из департаментов корпорации работает над проектом под названием «Взлет». Проект длился более года и сейчас подходит к завершению. На данном проекте менеджер возглавляет команду из 11 человек, а бюджет проекта составляет 9 млн. рублей. Проект укладывается в бюджет и в сроки. Все элементы поставки из устава проекта поставлены заказчику. Спонсор и заказчик проекта просто в восторге от результатов, чего нельзя сказать о функциональных руководителях. Из-за постоянных сверхурочных и невыносимо высокой нагрузки некоторые сотрудники подали заявления на увольнение и уйдут сразу по завершению проекта. Что будет наиболее корректным по отношению к этому проекту?
- 676) Было принято построить новый мусороперерабатывающий завод, отвечающим всем современным требованиям. К какому виду проектов относится строительство завода?





- 677) В процессе реализации крупномасштабного инвестиционного проекта «Строительство фитнес-центра» банк не смог выполнить кредитный договор вследствие финансового краха. Какой риск описан в данном случае?
- 678) Вновь назначенный молодой начальник отдела, состоящего из 10 человек, приступив к своим обязанностям, обнаруживает, что территориальная разобщенность его подчиненных мешает эффективной работе. Он решает проводить в своем кабинете еженедельные оперативные совещания отдела. Но на первом же таком совещании одна из сотрудниц перебивает руководителя: «Извините, но у меня очень много работы. Мне нужно немедленно приступить к ее выполнению». После этих слов она покидает кабинет. Известно, что эта сотрудница до назначения нового начальника исполняла обязанности начальника отдела и действительно работает в компании более семи лет. Что следует сделать молодому менеджеру в данный момент, и какое управленческое решение принять в дальнейшем?
- 679) Известно, что среднесуточная потребность в материале равна 700 шт., а время подготовки материала составляет 1 день. Определите запас материала на время подготовки его к производству работ.
- 680) Сергей - руководитель проекта. Однако, он решил побить рекорд мира по максимальному количеству предметов для жонглирования и подал заявку в соответствующий комитет. Ему не удалось сделать это с первого раза, но он продолжал тренироваться. Достичь эту цель ему удалось лишь после 2-х лет тренировок. Какие потребности (по теории А. Маслоу) побуждали героя действовать описанным образом?
- 681) Общая сумма транспортных расходов составляет 100 у.е., амортизация основных средств, задействованных в логистических процессах, составляет 25 у.е., стоимость заработной платы персонала составляет 5 000 у.е., прочие затраты на продвижение потока равны 300 у.е., а затраты на материалы, топливо и энергию, используемые в логистических процессах, равны 200 у.е. Определите общую величину затрат на физическое движение материальных потоков.
- 682) Годовой спрос на продукцию составляет 1 000 ед., стоимость подачи заказа – 100 руб./заказ, а издержки хранения одной единицы – 5 руб./год. Определите оптимальный размер заказа.
- 683) Алексей решил выступить в качестве поставщика проекта. Алексеем был открыт интернет-магазин, через который он осуществлял продажу, даже оптовыми партиями. К какому виду поставщиков относится Алексей?





- 684) Алексей решил выступить в качестве поставщика проекта. Алексеем была открыта большая оптовая компания. К какому виду поставщиков относится Алексей?
- 685) Имеются следующие данные по проекту: - норма расхода ресурса А составляет 10 ед., ресурса Б – 5 ед.; - цена единицы ресурса А – 2 тыс. руб., ресурса Б – 3 тыс. руб.; - объем изделий, на который планируется расходовать ресурс: QА – 2 ед., QБ – 4 ед. Чему равна потребность в ресурсах проекта?
- 686) Известно, что текущий запас равен 100 шт., страховой запас равен 50 шт., а подготовительный запас равен 20 шт. материала. Определите общий запас материала.
- 687) Известно, что численность занятых в логистическом процессе составляет 15 чел., а средняя заработная плата, включая отчисления, составляет 1 000 у.е. Определите стоимость заработной платы персонала.
- 688) Известно, что годовой спрос на продукцию составляет 1000 ед., стоимость подачи заказа – 100 руб./заказ, а издержки хранения одной единицы – 5 руб./год. Определите общие издержки хранения.
- 689) Известно, что амортизированная стоимость основных средств, задействованных в логистических процессах, составляет 500 у.е., а годовая норма амортизации составляет 5 %. Определите величину амортизации основных средств, задействованных в логистических процессах.
- 690) Алексей Смирнов реализует крупный инвестиционный проект на предприятии. На данном этапе осуществляется непосредственная эксплуатация предприятия, а также реализуются функции оперативного маркетинга, то есть выполняются мероприятия комплекса маркетинга, включая продажи и получение запланированных доходов. Для какого этапа инвестиционного проекта характерны данные действия?
- 691) Для анализа проекта был выбран метод, схема которого представлена на рисунке ниже. Какой метод анализа выбран?
- 692) Ольга решила реализовать малый инвестиционный проект. Однако, Ольга не обладает денежными средствами. Для получения денежных средств для реализации проекта к кому Ольге необходимо обратиться?





- 693) Алексей, решил заняться экспортом товаров и составил список позиций товара, которые планирует экспортировать: спортивные костюмы, наборы столовой посуды, столовые наборы, земельный участок. Далее Алексей приобрел товары, подготовил необходимые документы и подал декларацию в таможенный орган. Однако данную декларацию отклонили. По какой причине декларация была отклонена?
- 694) В процессе оценки рисков инвестиционного проекта «Строительство торгового центра» Инной был выявлен риск возможного обесценивания инвестиционно-финансового портфеля, состоящего как из собственных, так и приобретенных ценных бумаг. Какой риск был выявлен Инной?
- 695) В процессе оценки рисков инвестиционного проекта «Строительство парка» Инной был выявлен риск, связанный с возможным колебанием рыночных процентных ставок как собственной национальной единицы, так и зарубежных курсов валют. Какой риск был выявлен Инной?
- 696) Перед издательским домом «Амега», выпускающим журналы по компьютерным электронике, встал вопрос, в каком направлении развиваться дальше. Недавно у издательского дома появилось сразу несколько потенциальных инвесторов. Каждый инвестор готов предоставить очень мощное финансирование, позволяющее запускать от пяти до девяти новых изданий в год. Однако появление инвестора ставит перед издательским домом задачу выбора стратегии дальнейшего развития. Тема электроники обладает важным преимуществом – повышенным вниманием рекламодателей. Компания может выпустить новые журналы по электронике или расширить тематику журналов. Топ-менеджмент рассматривает почти все возможности. Что является основным критерием эффективности решения, разрабатываемого издательским домом в данном примере?
- 697) К моменту своего знакомства с туземцем Пятницей Робинзон Крузо научился обходиться без помощи других людей, добывать себе пищу и даже строить жилище. Тем не менее он прилагал большие усилия к тому, чтобы Пятница научился говорить по-английски. Какие потребности (по теории А. Маслоу) побуждали Робинзона действовать описанным образом?





- 698) Условия передачи сообщения: Отправитель – вице-президент компании. Получатель – начальник отдела продаж. Время получения – середина рабочего дня. Форма сообщения – по телефону. Содержание сообщения: «Сергей Иванович! Сегодня мы запускаем новую программу продаж. Она была утверждена руководством компании в прошлом месяце. Вы уже завтра должны выполнить первые пять пунктов программы. Сегодня же изучите ее основные параметры. Сейчас я их вам зачитаю...». Далее вице-президент зачитывает параметры программы. Оцените качество сообщения по трем критериям: релевантность, своевременность, эргономичность.
- 699) Олег вместе с другом реализуют инвестиционный проект. Бюджет проекта - \$200 тыс. Проект подходит к завершению и находится на стадии активного контроля и внесения изменений. Какой вид инвестиционного проекта решили реализовать Олег и его друг?
- 700) Диана решила реализовать проект. Однако Диана не обладает опыт в реализации проектов. Для проведения анализа влияния налоговой ситуации в стране на реализацию проекта и налоговых обязательств участников, а также для разработки рекомендаций по минимизации налоговых платежей Диана решила обратиться к специалисту.
- 701) Инна – новичок в бизнесе, но обладает достаточным денежным капиталом. Инна решила реализовать масштабный инвестиционный проект: построить завод в Ханты-Мансийском автономном округе. В качестве места для строительства завода был выбран участок земли, расположенный далеко от города. При этом нормальные дороги от города до данного участка отсутствуют. Правильное ли решение приняла Анна и почему? Эффективен ли будет данный проект? Что необходимо оценить при реализации проекта?
- 702) В процессе оценки рисков инвестиционного проекта «Строительство фитнес-центра» Олесей был выявлен риск невыполнения планируемых объемов работ и/или увеличения затрат, недостатки производственного планирования и, как следствие, увеличение текущих расходов предприятия. Какой риск был выявлен Олесей?
- 703) В процессе оценки рисков инвестиционного проекта «Строительство аквапарка» Аленой был выявлен риск, связанный с осуществлением операции с финансовыми активами. Какой риск был выявлен Аленой?





- 704 В процессе оценки рисков инвестиционного проекта «Строительство дамбы» Олегом был выявлен риск убытков или снижения прибыли вследствие изменений государственной политики. Какой риск был выявлен Олегом?
- 705 Менеджер проекта Ольга пришла в компанию совсем недавно. В первую очередь она постаралась наладить хорошие отношения с коллективом. Для этой цели она организовала совместный выезд на природу с привлечением психолога. Кроме этого, Ольга предложила своим сотрудникам выразить предложения относительно перспектив дальнейшего развития и возможности разработки новых проектов. Собрание она закончила выражением собственных многочисленных идей. Каким кодом стиля лидерства (по И. Адизесу) можно описать поведение Анны и почему?
- 706 Рассчитать изменения выручки от реализации продукции. Цена изделия – 4 долл. Как изменится дневная выручка производителя, если время изготовления изделия уменьшится с 2,5 до 2 часов. Продолжительность рабочего дня – 10 час.
- 707 Ольге дано распоряжение от директора провести прогнозирование динамики показателей финансовых отчетов фирмы. Какой из видов анализов Ольге следует использовать?
- 708 Руководитель проекта по строительству нефтеперерабатывающего завода дал задание участнику проекта привести несколько примеров производств, которые сопровождаются образованием значительных объемов загрязняющих веществ. Какие примеры верны?

