



## Проектный менеджмент.dor\_МАГ\_23-129-М

- 1 Неверно, что преимуществом проектной организационной структуры является ...
- 2 Ключевое преимущество управления проектами заключается в ...
- 3 Проект отличается от процессной деятельности тем, что ...
- 4 Ограниченное во времени целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, возможными рамками расхода средств и ресурсов и специфической организацией – это ...
- 5 К базовым функциям менеджера проекта (в соответствии со стандартом PMI) относят ... (укажите 2 варианта ответа)
- 6 К причинам неудач в проектах можно отнести:
- 7 Неверно, что к основным признакам проекта относится ...
- 8 Под временными параметрами проекта подразумевают ...
- 9 К субъектам управления проектом относятся ... (укажите 3 варианта ответа)
- 10 К объектам управления в системе управления проектом можно отнести ... (укажите 3 варианта ответа)
- 11 На практике используются такие критерии успешности проекта, как ...
- 12 Понятие «управление проектом» обозначает ...
- 13 В числе дополнительных условий и возможностей, предоставляемых предприятиям в области планирования, –относится самостоятельность в ...
- 14 Желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения, – это ... проекта
- 15 Документ (система документов), содержащий описание и обоснование проекта, – это проектные ...





- 16) Непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки – это ... проекта
- 17) К такому показателю, как «привлекательность сетевых структур», в первую очередь, следует отнести ...
- 18) Ресурсы, выделяемые руководителю проекта на выполнение услуг, оказываемых функциональными подразделениями по данному проекту, – это ...
- 19) Торговая ... – это не более чем имя, если компания владеет только именем вещи, а не ею самой, то устойчивость такого бизнеса всегда находится под угрозой.
- 20) Расположите элементы в иерархической структуре целей и задач в порядке от общего к частному (сверху вниз):
- 21) Установите соответствие между понятиями и их определениями
- 22) Руководитель проекта Алексей встречается с группой менеджеров компании-клиента, чтобы лучше выяснить требования по проекту внедрения системы документооборота. Также Алексей хотел бы поговорить с рядовыми сотрудниками компании-клиента. Менеджеры уверены, что они прекрасно знают все требования к системе, и не понимают желания руководителя проекта встретиться с рядовыми сотрудниками компании. У Алексея спрашивают: «Почему вы хотите разговаривать с такой немотивированной группой работников, которые имеют высокий показатель текучести кадров?». Алексей отвечает, что...
- 23) К непредсказуемым рискам относят ...
- 24) Фаза жизненного цикла проекта, на которой разрабатывается его концепция, – это ...
- 25) Система, организующая обработку информации о предметной области и ее хранение, – это ... система
- 26) Критериями успеха проекта признаются такие неявные факторы, как ... (укажите 2 варианта ответа)
- 27) Совокупность действий, приносящая результат, – это ...
- 28) По составу и структуре выделяют такие проекты, как ...
- 29) Субъекты, самостоятельно реализующие деятельность по проекту или деятельность, результаты которой влияют на проект (взаимодействуют с проектом), – это ... участники проекта





- 30 Проектирование организационной структуры управления проектом предполагает проектирование ... (укажите 3 варианта ответа)
- 31 Фаза проекта – это ...
- 32 Комплексный проект, включающий несколько монопроектов, – это ...
- 33 Цель проекта – это ...
- 34 Руководитель проекта относится к ... непосредственным участникам проекта
- 35 Инициатором проекта является ...
- 36 Концепция проекта ... (укажите 3 варианта ответа)
- 37 Организационная структура – это ...
- 38 ... документация представляет собой наборы графических и текстовых документов, применяемых при разработке, изготовлении и эксплуатации продукта проекта
- 39 Установите правильную последовательность процессов определения целей и задач проекта:
- 40 ... – это элемент процессуального действия, имеющего входы, выходы, длительность, ресурсное наполнение, управляющее воздействие, задача которого тяготеет к результату
- 41 ... проекта раскрывает внутренние связи проекта, служит основой для календарного планирования работ и использования оборудования, облегчает взаимодействие менеджеров и исполнителей
- 42 Определите соответствие между классификационным признаком и и примером проекта, классифицированного по данному признаку:





- 43) Руководством общества с ограниченной ответственностью «БиоМагазины» был утвержден стратегический план развития компании на следующий год. Целью плана было удвоение продаж товара по республике, а также увеличение объема экспорта в другие страны СНГ на 50 %. Для этой цели было решено разработать веб-портал. В данный момент закончена первая фаза проекта, буквально вчера началась вторая. После ухода текущего руководителя Максима Замкового реализация данного проекта была поручена Алексею Черьянову – руководителю проектов с опытом более 20 лет. Алексей предполагает, что с проектом связано большое количество рисков. Что рекомендуется предпринять новому руководителю проекта?
- 44) Среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта, – это ... проекта
- 45) Часть производственного или проектного процесса, имеющая начало и окончание в форме количественно описываемого результата, требующая затрат времени и других ресурсов, – это ...
- 46) Общая структура жизненного цикла проекта включает в себя ...
- 47) Полный перечень подсистем управления проектом включает в себя ...
- 48) Основной целью сетевого планирования является ...
- 49) Проект открывается при одобрении официального документа, такого как ... проекта
- 50) Определите последовательность процессов группы «Риски» по ГОСТ Р ИСО 21500:
- 51) В группу процессов исполнения входит ... (укажите 2 варианта ответа)
- 52) Идеальный образ желательного результата проекта, модель которого должна иметь качественное и (или) количественное описание, – это ... проекта
- 53) Процесс управления содержанием проекта включает в себя ... (укажите 3 варианта ответа)
- 54) Функциональное подразделение, целью работы которого является помощь, поддержка и контроль реализации портфеля проектов компании, – это ...





- 55) План управления изменениями должен содержаться в плане управления ...
- 56) Документ, утвержденный уполномоченной организацией, в котором определяются правила, характеристики или общие принципы, затрагивающие различные виды деятельности или их результаты – это...
- 57) Полный перечень базовых элементов управления проектом включает в себя ...
- 58) Проект отличается от процессной деятельности тем, что ...
- 59) Типовая система управления проектом включает ... (укажите 2 варианта ответа)
- 60) Детальные решения по организационной структуре управления проектом закрепляются в ...
- 61) Время от замысла проекта до его окончания и оценки результатов – это ... проекта
- 62) Определите соответствие между процессом и предметной группой:
- 63) Работа называется критической, если она обладает следующими характеристиками:
- 64) Московский государственный университет рассматривает предложение о строительстве новой библиотеки. Работы, которые следует выполнить перед началом строительства, представлены в таблице ниже. Работа Содержание работы Непосредственно предшествующая работа Время выполнения (недель) А Определить место строительства - 6 В Разработать первоначальный проект - 8 С Получить разрешение на строительство А, В 12 D Выбрать архитектурную мастерскую С 4 Е Разработать смету затрат на строительство С 6 F Разработать проект строительства D, Е 15 G Получить финансирование Е 12 Н Нанять подрядчика F, G 8 Сколько работ находится на критическом пути (фиктивные работы не учитываются)? Через какое минимальное время после принятия решения о реализации проекта можно начать работу по строительству библиотеки? Можно ли отложить выбор архитектурной мастерской, и если да, то на сколько недель?
- 65) Физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта, – это ...





- 66 Команда проекта – это ...
- 67 Установите последовательность стадий жизненного цикла команды проекта:
- 68 Будущий владелец и пользователь результатов проекта – это ...
- 69 Ресурсное планирование при ограничении по ... предполагает фиксированную дату окончания проекта и назначение на проект дополнительных ресурсов на периоды перегрузок
- 70 Иерархическая декомпозиция организационной, управляющей и производственной структуры проекта – это ...
- 71 Процесс определения заинтересованных сторон по ГОСТ Р ИСО 21500:2014 относится к группе процессов ...
- 72 Пустая форма документов с комментариями о том, как следует заполнять каждое поле, – это ... документов
- 73 Установите правильную последовательность этапов формирования команды проекта:
- 74 Неверно, что ограничением для планируемых задач по проекту является ...
- 75 Столкновение несовместимых, противоположно направленных тенденций, отдельно взятого эпизода в сознании человека, в межличностных или межгрупповых отношениях, связанных с острыми эмоциональными переживаниями – это...
- 76 Возможность участников проекта воздействовать на проект ...
- 77 На этой стадии жизненного цикла члены команды проекта, разрабатывают нормы, на основании которых будет построена их дальнейшая работа
- 78 Этап стадии формирования команды проекта, на котором уточняется состав команды по этапам проекта и требования по каждой позиции в команде проекта, – это этап ...
- 79 Выработка целевых решений – это ...
- 80 Управлять рисками необходимо на ... проекта
- 81 Точка в будущем, адекватная в понимании «достигнуто – не достигнуто» в заданный момент времени, – это ...





- 82) Матрица вероятности и последствий – это инструмент для ... рисков
- 83) Совокупность стадий, через которые проходит команда за период своего функционирования, – это ... команды проекта
- 84) Определите соответствие между процессом и группой процессов:
- 85) Вы сейчас ведете 8 проектов одновременно, и руководство назначило вас руководителем еще одного проекта. Вы не можете встретиться со всеми заинтересованными сторонами, с которыми хотели, из-за нехватки времени. Общению с какими из заинтересованных сторон вам надо отдать предпочтение?
- 86) Проект можно определить как ...
- 87) Основные признаки проекта – это ...
- 88) Критерий успешного выполнения проекта – ...
- 89) ... проектом – это приложение знаний, опыта, методов и средств к работам для удовлетворения требований, предъявляемых к проекту и ожиданий участников проекта
- 90) Главная фигура в процессе управления проектом – это ... проекта
- 91) Организационная структура – это ...
- 92) Ключевое преимущество управления проектами – ...
- 93) Тип организационной структуры, который согласуется на уровне управляющего комитета, – это организационная структура ...
- 94) Определите последовательность исторических этапов в развитии проектного управления
- 95) Установите правильную историческую последовательность разработки методов и стандартов управления проектами:
- 96) Сопоставьте понятия и их значения:
- 97) ... стандарты разработаны для использования внутри одной организации или внутри группы родственных организаций
- 98) Критериями успеха проекта: признаются такие неявные факторы, как ... (укажите 2 варианта ответа)







- 99) Наиболее часто применяемые механизмы горизонтальной интеграции функциональных структур – это посредники и ...
- 100) Фаза проекта – это ...
- 101) Проекты, главной целью которых является разработка и применение новых технологий, научных исследований, ноу-хау и др. нововведений, обеспечивающих развитие системы – это:
- 102) Структура счетов затрат проекта разрабатывается по принципам:
- 103) Определите соответствие между историческим этапом развития управления проектами и происходящим событием
- 104) Для организационной структуры «всеобщее управление проектами» предпочтительнее в использовании ... структуры с невысоким уровнем структуризации
- 105) Календарные графики работ строят в фазе ... жизненного цикла проекта:
- 106) ... раздел плана управления рисками включает сроки, периодичность, продолжительность операций по управлению рисками, формы и состав управляющих документов
- 107) Метод реагирования на риски, в котором предполагается уменьшение вероятности и снижение опасности риска, – это ...
- 108) Сравнение плановых и действительных результатов для определения потенциального отклонения по завершению от назначенных целей – это
- 109) Желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения, – это ...
- 110) Содержание проекта – это совокупность целей, работ и ... проекта
- 111) Совокупность действий, приносящая результат – это ...
- 112) Стратегия проекта ...
- 113) В числе задач, которые включает формирование концепции проекта, – ... (укажите 4 варианта ответа)
- 114) Определите последовательность процессов при внедрении КСУП:
- 115) SMART-цель должна соответствовать определенным критериям, в частности, ... (укажите 3 варианта ответа)







- 116) В группу процессов планирования входит (выберите 2 варианта ответа):
- 117) Потенциальная, численно измеримая возможность неблагоприятных ситуаций и связанных ними последствий в виде потерь, ущерба, убытков – это ...
- 118) Горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами, – это ...
- 119) Планирование проекта — это процесс, характеризующийся .... для определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта.
- 120) Определите последовательность шагов по разработке календарного планирования проекта
- 121) Графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта – это структурная ... работ проекта
- 122) Сопоставьте понятия и их определения:
- 123) К предсказуемым рискам относят ...
- 124) При анализе и оценке рисков проекта используется ...
- 125) Стадия реализации проекта включает ... (укажите 2 варианта ответа)
- 126) Сравнение объемов оставшихся резервов на непредвиденные обстоятельства с количеством оставшихся рисков для определения адекватности остатка резервов – это ... резервов
- 127) Функциональная структура – это ...
- 128) В числе факторов, которыми характеризуются проектные риски и на основе которых формируется план управления рисками, – ... (укажите 3 варианта ответа)
- 129) Эта методика традиционно применяется для заполнения матрицы ответственности проекта:
- 130) Организация и осуществление контроля качества в проекте включает ... (укажите 2 варианта ответа)





- 131 Детальные решения по организационной структуре управления проектом закрепляются в положениях о структурных подразделениях, в должностных инструкциях, матрицах разделения административных задач управления, сетевых ... и профессиограммах
- 132 Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...
- 133 Организация и контроль выполнения проекта включает ...
- 134 Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, в котором работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы, является методом по ...
- 135 При составлении ИСР проект последовательно делится на составные части до тех пор, пока не будет достигнут нужный уровень детализации. Самый нижний уровень детализации, которым должен управлять руководитель проекта называется:
- 136 Процедура, которая не потребляет никаких ресурсов, кроме затрат времени – это
- 137 Завершение проекта – это стадия процесса управления проектом, включающая процессы ... (укажите 2 варианта ответа)
- 138 ... распределение имеет конечный показатель средней длительности проекта, рассчитанный по методу PERT
- 139 Определите правильную последовательность действий по планированию стоимости проекта:
- 140 Сократить критический путь и одновременно сэкономить деньги ...
- 141 Процесс создания плана управления содержанием проекта это ... содержания
- 142 Определите правильную последовательность действий по планированию материальных ресурсов проекта:
- 143 Определите соответствие между элементами структуры устава проекта и его разделами:
- 144 Время от замысла проекта к его окончанию и оценке результатов это ... проекта





- 145) Два инструмента, помогающие менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта, – это структурная схема организации и ... ответственности
- 146) Установите соответствие понятий и их характеристик:
- 147) Процесс определения организационной структуры проекта по ГОСТ Р ИСО 21500:2014 относится к группе процессов:
- 148) Факторы, ограничивающие возможности команды управления проектом, – это ...
- 149) В ряду факторов, которыми характеризуются проектные риски и на основе которых формируется план управления рисками, – ... (укажите 3 варианта ответа)
- 150) Структура, состав и значение статей расходов, необходимых для реализации проекта, а также статей доходов, возникающих в результате проекта – это ... проекта
- 151) Установите правильную последовательность действий по анализу и регулированию коммуникаций при выполнении проекта
- 152) Анализ деятельности и развитие команды проекта включает ... (укажите 3 варианта ответа)
- 153) Установите соответствие между понятиями и их определениями:
- 154) Этап формирования команды проекта, на котором для каждого участника проекта в информационной системе указываются его календарь и данные по доступности для проекта, – это этап ...
- 155) В группу процессов планирования входит ... (укажите 2 варианта ответа)
- 156) Анализ и регулирование изменений в проекте включают ... (укажите 3 варианта ответа)
- 157) Принцип метода критического пути заключается в анализе ...
- 158) Основная цель метода критического пути заключается в: ...
- 159) Традиционным инструментом проектирования и изображения организационных структур является ... график
- 160) Резерв времени работы в методе критического пути представляет собой:





- 161) Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, который предусматривает выполнение оценок промежуточных состояний выполнения работы – это метод ... контроля
- 162) Эту стадию жизненного цикла проекта характеризует следующая ситуация переформировывается структура взаимодействия членов команды, и она может работать с высокой эффективностью на протяжении всего периода его осуществления.
- 163) Такие последствия отклонений от плана проекта, как незапланированные затраты, ..., считаются недопустимыми потерями
- 164) Матрица вероятности и последствий – это инструмент для ... анализа рисков
- 165) Набор стандартов или правил, определяющих выполнение задачи с приемлемым уровнем качества, – это критерий ... проекта
- 166) Сопоставьте понятия и их определения:
- 167) Уве Фринкендхоф является руководителем проекта по строительству пивного завода в одной из стран СНГ. Строительство этого завода имеет огромное значение для его компании «Фридрих Бир», так как позволяет им открыть новые рынки сбыта. Уве до этого не работал в СНГ, но у него огромный опыт в руководстве подобными проектами у себя на родине в Скандинавии. Для данного проекта Уве идентифицировал более 48 заинтересованных лиц. О чем Уве должен помнить в первую очередь?
- 168) Рассмотрите следующую сеть проекта (продолжительность работ показана в неделях). Работа Непосредственно предшествующая работа Время выполнения A - 5 B - 3 C A 7 D A 6 E B 7 F D, E 3 G D, E 10 H C, F 8 Определите критический путь проекта
- 169) Вы имеете большой опыт руководства проектами, и вас назначили проектным менеджером большого проекта по разработке хранилища данных. Ваш руководитель дал вам предварительную версию устава проекта и сказал сделать анализ рисков. Что вам больше всего поможет в анализе рисков?





- 170) Виталий Петрович руководит проектом по разработке сложной системы мониторинга и оптимизации движения почтовых фургонов и грузовиков. Виталий Петрович очень гордится, что он отлично наладил процесс по управлению рисками на своем проекте. Участники команды проекта затрачивают усилия для идентификации и анализа рисков и выработки мер реагирования, после чего меры реагирования на риски проходят согласование и оформляются документально в реестре рисков и отчете по рискам. К сожалению, идентифицированные риски случаются на проекте с завидным постоянством, поскольку реальные действия, направленные на снижение рисков, не осуществляются. Что порекомендовали Виталию Петровичу по результатам внешнего аудита проекта?
- 171) Непосредственно предшествующие работы по проекту и продолжительность выполнения работ показаны ниже (продолжительность работ показана в неделях). Работа Непосредственно предшествующая работа Время выполнения А - 5 В - 3 С А 7 D А 6 E В 7 По данным таблицы определите продолжительность проекта.
- 172) Проект сборки печатного блока платы состоит из восьми работ. Непосредственно предшествующие работы по проекту и продолжительность выполнения работ показаны ниже (продолжительность работ показана в неделях). Работа Непосредственно предшествующая работа Время выполнения А - 3 В - 6 С А 2 D В, С 5 E D 4 F E 3 G В, С 9 H F, G 3 Определите, сколько работ на критическом пути проекта.
- 173) Алексей впервые назначен на должность руководителя проекта в интересный для него и команды проект по разработке социальной сети для музыкантов. Команда уверена, что успешно справится с проектом, хотя ее участники раньше не имели опыта работы на таком крупном проекте. В проекте участвует 13 человек, которые описывают требования к продукту, и 9 разработчиков. Во время планирования проекта трое опытных разработчиков не пришли к единому мнению по объемам работ по 2 требованиям. Один утверждает, что необходимо добавить в структурную декомпозицию работ (СДР) еще 3 пакета работ, а другой считает, что один пакет работ нужно убрать. Третий разработчик согласен с первыми двумя. Что должен сделать в первую очередь руководитель проекта для разрешения конфликта?





- 174 В процессе исполнения проекта по строительству нового офисного здания для вашей компании подрядчик объявил о своем выходе из проекта и, соответственно, о прекращении работ по внутренней отделке помещений. Новый подрядчик был определен в соответствии с планом реагирования на риски. Руководитель проекта проводит совещание с представителями нового подрядчика. Что руководитель проекта должен сделать на этом совещании в первую очередь?
- 175 Оцените свою удовлетворенность качеством видеолекций данной дисциплины по шкале от 1 до 10, где 1 - полностью не удовлетворен(а), а 10 - полностью удовлетворен(а).
- 176 Насколько понятным для вас языком написаны конспекты и другие текстовые материалы?
- 177 На сколько материалы курса актуальны и применимы в вашей учебе или работе?
- 178 Оцените, насколько для Вас интересны материалы курса по шкале от 1 до 10, где 1 - совсем неинтересно, а 10 - я полностью погружаюсь в изучение материалов и чувствую сильную мотивацию к обучению.
- 179 Какова ваша общая удовлетворенность контентом курса?
- 180 Что бы вы предложили улучшить в контенте курса? (Выберите один или несколько вариантов ответа)
- 181 Насколько, по вашему мнению, тестирования соответствуют изученным материалам курса?

