



## Оценка и управление стоимостью проекта.oi(dor\_БАК)

- 1 Установите соответствие проектов и степени влияния результатов их реализации на экономическую, экологическую и социальную обстановку:
- 2 Расположите проекты, классифицированные по составу, структуре проекта и его предметной области, в порядке от локальных к более глобальным:
- 3 ... – это график работ по проекту, который строится в виде таблицы с этапами и ответственными за их выполнение
- 4 Установите соответствие шагов цикла управления проектом и их содержания:
- 5 Сокращенное название (английская аббревиатура) методики закупочного и производственного калькулирования, учитывающей затраты за весь жизненный цикл изделия, – ...
- 6 ... – это ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, возможными рамками расхода средств и специфической организацией
- 7 ... – это совокупность логически связанных операций проекта, завершающихся достижением одного или ряда поставляемых результатов
- 8 ... запасы (запасы в пути) – это запасы, состоящие из товаров, находящихся в процессе перевозки, перемещения от поставщиков к потребителям
- 9 Документ, содержащий обоснование и расчет стоимости проекта (контракта), обычно на основе объемов работ проекта, требуемых ресурсов и цен, – это ... проекта
- 10 ... запасы образуются вследствие производства или ввоза товаров с определенной частотой в определенные промежутки времени
- 11 ... занимает центральное место в процессе управления любым проектом; именно на этом этапе определяются все необходимые затраты на реализацию проекта, распределяются финансовые ресурсы по этапам его жизненного цикла
- 12 Установите соответствие вида и назначения бюджета:





- 13 Предварительный бюджет формируется на стадии ...
- 14 ... оценка – это метод оценки затрат, в котором используются математические модели и статистический анализ для оценки затрат на основе таких параметров, как размер проекта, объем работы и другие факторы
- 15 Согласно такому принципу бюджетирования проекта, как ..., все финансовые аспекты проекта должны быть четко представлены, чтобы члены команды и заинтересованные стороны могли понимать, как расходуются ресурсы
- 16 Согласно таким принципам бюджетирования проекта, как оценка и ..., бюджетирование проекта следует проводить по этапам, что позволяет более точно управлять доходами и расходами на разных фазах проекта и в случае необходимости вносить корректировки
- 17 Согласно такому принципу бюджетирования проекта, как ..., бюджет должен быть построен на основе реальных оценок и прогнозов, с учетом рисков и неопределенности, которые могут возникнуть в процессе его выполнения
- 18 Установите соответствие методов оценки затрат и их характеристик:
- 19 Бюджет может составляться в виде столбчатых диаграмм ... (нарастающим итогом) затрат
- 20 Бюджет может составляться в виде ... (укажите 3 варианта ответа)
- 21 ... функция контроля стоимости проекта предполагает оценку будущей стоимости проекта
- 22 Одним из базовых показателей, используемых при контроле стоимости проекта, является ... стоимость затрат: наилучшая оценка общей стоимости, которую будет иметь работа или проект при завершении
- 23 Такой показатель, как ..., – это стоимость фактически выполненных работ на текущую дату или количество ресурса, фактически потраченное на выполнение работ до текущей даты
- 24 Значение ... говорит о том, имеет ли место в проекте перерасход средств или экономия бюджета
- 25 Индекс выполнения по срокам SPI рассчитывается по формуле «...»
- 26 Если значение индекса выполнения стоимости проекта CPI больше единицы, в проекте имеет место ...





- 27) Установите соответствие показателей, которые используются для планирования конечной стоимости реализации проекта и проведения его оценки, с их характеристиками:
- 28) ... – это плановая стоимость фактически выполненных работ или количество ресурса, запланированное на фактически выполненный объем работ к текущей дате
- 29) Бюджет по ... – это запланированный бюджет проекта
- 30) Оценка по завершении ЕАС рассчитывается в ходе проекта по фактической информации и прогнозным оценкам как ... таких показателей, как фактические затраты АС и оценка до завершения ЕТС
- 31) Базовый план исполнения включает ...
- 32) Базовый план ... – это одобренная версия распределения по периодам времени бюджета проекта, не включающего в себя никаких управленческих резервов, которая может быть изменена только с помощью формальных процедур контроля изменений и используется как основа для сравнений
- 33) Базовый план ... – это одобренный план работ проекта, объединенный по содержанию, расписанию и стоимости, с которым сравнивается текущее исполнение проекта для измерения и управления исполнением; этот план включает резерв на возможные потери, но не включает управленческий резерв
- 34) Внутренняя ставка доходности проекта (Internal Rate of Return, IRR) – это процентная ставка, при которой чистая приведенная стоимость проекта ...
- 35) Такой элемент этапа «Входы» процесса планирования управления стоимостью, как ..., содержит информацию, которую используют для разработки плана управления стоимостью; этот элемент включает в себя базовый план по содержанию проекта, базовое расписание и др.
- 36) Устав проекта включает в себя укрупненный ..., на его основании рассчитывают детализированную стоимость проекта
- 37) Установите соответствие элементов этапа «Инструменты и методы» процесса планирования управления стоимостью и характеристик этих элементов:
- 38) Установите соответствие названий и содержания этапов такого процесса управления стоимостью проекта, как оценка стоимости:





- 39) Метод ... денежных потоков является основным методом прогноза и оценки инвестиционной стоимости проекта; этот метод позволяет учесть несистематические изменения потока доходов, которые нельзя описать математической моделью
- 40) ... проектов - это набор проектов, программ проектов и других работ, объединенных вместе для достижения более эффективного управления и обеспечения выполнения стратегических целей организации
- 41) Расположите проекты в порядке увеличения влияния результатов их реализации на экономическую, экологическую и социальную обстановку:
- 42) Установите соответствие проектов, классифицированных по составу, структуре и предметной области, и их характеристик:
- 43) К ... проектам относятся любые типы проектов, главной целью которых является разработка и применение новых технологий, ноу-хау и других нововведений, обеспечивающих развитие различных систем (технических, экономических, производственных, социальных и др.)
- 44) ... - это систематический, независимый и документируемый процесс получения объективных свидетельств и их объективного оценивания для установления степени соответствия соответствующим критериям
- 45) Установите правильную последовательность шагов цикла управления проектом, в соответствии со схемой (см. рисунок ниже), слева направо: Схема цикла управления проектом
- 46) Запасы, которые создаются, чтобы избежать возможной неуверенности, связанной с надежностью поставщика, - это запасы ...
- 47) Установите соответствие обозначения и содержания подмножеств номенклатуры ресурсов, выделенных согласно ABC-методу
- 48) Проектно-технологические документы, устанавливающие полный перечень работ проекта, их последовательность, взаимосвязь, сроки выполнения, продолжительность, исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ, - это ...
- 49) Методология организации, планирования, руководства и координации людских и материальных ресурсов на протяжении жизненного цикла проекта путем применения современных методов и техники управления для достижения определенных результатов по составу и объему работ, стоимости, времени и качеству - это ...





- 50 ... запасы – это запасы сырья, которые в дальнейшем распределяют и транспортируют на небольшие расстояния
- 51 ... проекта - это ключевой документ, в котором определены плановые стоимостные показатели проекта
- 52 Установите соответствие вида и назначения бюджета:
- 53 Окончательный бюджет формируется на стадии ...
- 54 Установите соответствие стадии проекта и вида бюджета:
- 55 Согласно такому принципу бюджетирования проекта, как ..., бюджет должен быть разработан и утвержден в начале проекта, а также регулярно обновляться в течение его выполнения
- 56 Согласно таким принципам бюджетирования проекта, как гибкость и ..., бюджет должен предусматривать возможность изменений в планах и реагировать на непредвиденные обстоятельства
- 57 Установите соответствие принципов бюджетирования проекта и их содержания
- 58 Установите соответствие методов оценки затрат и их характеристик:
- 59 Бюджет может составляться в виде ... (укажите 3 варианта ответа)
- 60 Бюджет может составляться в виде линейных диаграмм распределенных во времени ... затрат
- 61 ... функция контроля стоимости проекта предполагает оценку фактической стоимости выполненных работ и затраченных ресурсов
- 62 Расчетная стоимость затрат вычисляется как ...
- 63 Стоимость фактически выполненных работ на текущую дату или количество ресурса, фактически потраченное на выполнение работ до текущей даты, – это ... затраты
- 64 ... – это относительный показатель, характеризующий эффективность расходования денежных средств в проекте
- 65 Индекс освоения затрат CPI рассчитывается по формуле «...»
- 66 Установите соответствие значений индексов выполнения стоимости проекта CPI, выполнения расписания SPI с тем, что они характеризуют:





- 67) Установите соответствие показателей, которые используются для планирования конечной стоимости реализации проекта и проведения его оценки, с их сокращенными обозначениями:
- 68) Если значение индекса выполнения расписания SPI больше единицы, в проекте имеет место ...
- 69) Основное достоинство методики ... – возможность обнаружения на ранних стадиях реализации проекта несоответствия фактических показателей проекта плановым, прогнозирования на их основе результатов выполнения проекта (сроков, затрат и т. д.) и принятия своевременных корректирующих воздействий, вплоть до прекращения проекта
- 70) Установите соответствие понятий и их определений:
- 71) ... процессов организации – планы, процессы, политики, процедуры и базы знаний, специфичные для исполняющей организации и используемые ей
- 72) Установите соответствие понятий и их характеристик:
- 73) Установите соответствие этапов планирования управления стоимостью и содержания этих этапов:
- 74) Внутренняя ставка ... проекта (Internal Rate of Return, IRR) – это процентная ставка, при которой чистая приведенная стоимость проекта равна нулю
- 75) Установите соответствие элементов этапа «Входы» процесса планирования управления стоимостью и характеристик этих элементов:
- 76) Управленческие ... – это сумма бюджета проекта, зарезервированная для целей управленческого контроля и сохраненная для выполнения непредвиденной работы
- 77) Такой элемент этапа «Инструменты и методы» процесса планирования управления стоимостью, как ..., обеспечивает выбор стратегических вариантов для финансирования проекта, таких как самофинансирование, финансирование путем выпуска акций и финансирование на заемные средства
- 78) Этап «...» такого процесса управления стоимостью проекта, как оценка стоимости, включает в себя план управления стоимостью, план управления человеческими ресурсами, базовый план по содержанию, реестр рисков факторы среды предприятия; активы процессов организации и др.





- 79) Этап «...» такого процесса управления стоимостью проекта, как оценка стоимости, включает в себя оценку стоимости операций, обновления документов проекта и др.
- 80) Установите соответствие показателей и их содержания:
- 81) ... является временным предприятием, предназначенным для создания уникальных продуктов, услуг или результатов
- 82) С ... года выпускается один из важных источников информации для руководителя проекта Project Management Body of Knowledge ( PMBoK) – свод знаний по управлению проектами, где описаны процессы, их цели и способы их внедрения
- 83) ... состоят из товаров, которые находятся в процессе перевозки, перемещения от поставщиков к потребителям
- 84) В методах ... оценок используются математические модели и статистические анализы для оценки затрат на основе параметров, таких как размер проекта, объем работы и другие факторы
- 85) Методы параметрических оценок ... (укажите 2 варианта ответа)
- 86) При прогнозировании стоимости по методу освоенного объема бюджет по завершении (Budget At Complete, BAC) рассчитывается ...
- 87) Оценка до завершения (Estimate to Complete, ETC) – это ...
- 88) Оценка по завершении (Estimate at Complete, EAC) – это ...
- 89) ... управления стоимостью - это процесс, устанавливающий политики, процедуры и документацию по планированию, управлению, расходованию и контролю стоимости проекта
- 90) Команды проекта могут проводить совещания по планированию для разработки плана управления стоимостью, и среди участников таких совещаний могут быть ...
- 91) Определение данного вида проектов дано в ст. 1 Федерального закона от 25.02.1999 № 39-ФЗ. Согласно этому определению, такой проект – это «обоснование экономической целесообразности, объема и сроков осуществления капитальных вложений, в том числе необходимая проектная документация, разработанная в соответствии с законодательством Российской Федерации, а также описание практических действий по осуществлению инвестиций (бизнес-план)». О каком проекте говорится в определении?





- 92) Выделяют несколько видов запасов. Запасы одного из этих видов образуются вследствие округления в сторону большего, чем заказано, количества ресурсов, но не превышающего определенного минимума размеров серии поставок. О каком виде запасов идет речь?
- 93) Выделяют несколько видов запасов. Запасы одного из этих видов создаются, чтобы избежать возможной неуверенности, связанной с надежностью поставщика. О каком виде запасов идет речь?
- 94) Существуют разные методы бюджетирования проекта. В одном из этих методов бюджет составляется на основе детальных оценок и прогнозов от членов команды проекта и экспертов. Это достаточно точный метод, но он может потребовать больше времени и ресурсов. Такой метод оценки затрат используется для формирования единой исходной стоимости проекта либо окончательного подсчета затрат. Данный подход предполагает оценку расходов на детальных этапах, после чего они суммируются на более высоких уровнях для получения итоговой стоимости проекта. О каком методе бюджетирования говорится в описании?
- 95) Организация проводила подготовку к крупному международному спортивному мероприятию. Для расчета всех затрат были составлены детальные бюджеты от различных подразделений: менеджеры по программе подсчитали расходы на транспорт, размещение и питание всех участников; отдел снабжения и логистики составил смету на покупку формы и дополнительного инвентаря, а также транспортную смету в соответствии с необходимым количеством и особенностью перевозки спортивного инвентаря и оборудования; отдел маркетинга и PR оценил затраты на рекламу и промоакции; IT-специалисты спрогнозировали затраты на оборудование, программное обеспечение и техподдержку. По данным всех подразделений топ-менеджмент консолидировал бюджет проекта, в котором были точно учтены все затраты на проведение мероприятия. Какой метод бюджетирования использован в данном примере?
- 96) Суть данного метода бюджетирования заключается в том, что для предсказания стоимости оцениваемого проекта используются фактические данные о стоимости прежде выполненных проектов. Затраты на текущий проект оцениваются на основе сходства с предыдущими проектами. В основе этого метода лежит идея, что все проекты в чем-то схожи между собой. Если сходство между проектом, с которым производится сравнение, и оцениваемым проектом велико, то результаты оценки могут быть очень точными. В противном случае оценка будет произведена неверно. Назовите метод бюджетирования, о котором идет речь.





- 97) SPI (Schedule Performance Index) – это индекс выполнения расписания, относительный показатель, характеризующий степень достижения показателей проекта по объемам работ и выполнения расписания проекта. Индекс выполнения расписания характеризует параметры выполнения расписания и объемов выполненных работ. Определите, как индекс выполнения расписания SPI характеризует параметры выполнения расписания и объемов выполненных работ. (Укажите 2 варианта ответа).
- 98) CPI (Cost Performance Index) – это индекс освоения затрат. Это относительный показатель, характеризующий эффективность расходования денежных средств в проекте. Определите, как индекс CPI характеризует стоимостные параметры проекта. (Укажите 2 варианта ответа).
- 99) При анализе освоенного объема используются три основных показателя для определения расхождения в графике работ и стоимости – плановые (бюджетные) затраты, фактические затраты и освоенный объем. Как обозначается такой показатель, как плановые (бюджетные) затраты?
- 100) Преподаватель попросил студентов рассказать о базовом плане исполнения (Performance Measurement Baseline, PMB). Иванов ответил, что это одобренный план работ проекта, объединенный по содержанию, расписанию и стоимости, с которым сравнивается текущее исполнение проекта для измерения и управления исполнением. Петров добавил, что базовый план исполнения включает резерв на возможные потери, но не включает управленческий резерв. Сидоров возразил, что базовый план исполнения также включает и управленческий резерв. Кто из студентов ответил правильно?
- 101) Преподаватель попросил студентов рассказать о базовом плане по содержанию (Scope Baseline). Василий ответил, что это одобренная версия описания содержания, иерархической структуры работ (ИСР) и связанного с ними словаря ИСР, которая может быть изменена только с помощью формальных процедур контроля изменений и используется как основа для сравнений. Пётр ответил, что это одобренная версия распределения по периодам времени бюджета проекта, не включающего в себя никаких управленческих резервов, которая может быть изменена только с помощью формальных процедур контроля изменений и используется как основа для сравнений. Степан ответил, что это иерархическая декомпозиция полного содержания работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и создания требуемых поставляемых результатов. Кто из студентов дал правильный ответ?





102

Преподаватель попросил студентов рассказать об иерархической структуре работ (ИСР). Василий ответил, что это одобренная версия описания содержания работ (ИСР) и связанного с ней словаря ИСР, которая может быть изменена только с помощью формальных процедур контроля изменений и используется как основа для сравнений. Пётр ответил, что это одобренная версия распределения по периодам времени бюджета проекта, не включающего в себя никаких управленческих резервов, которая может быть изменена только с помощью формальных процедур контроля изменений и используется как основа для сравнений. Степан ответил, что это иерархическая декомпозиция полного содержания работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и создания требуемых поставляемых результатов. Кто из студентов дал правильный ответ?

