



## Методы принятия и исполнение управленческих решений.oi(dor\_БАК)

- 1 В процесс принятия решений входит анализ ...
- 2 Целью управленческого решения является ...
- 3 Для успешного принятия решения следует ...
- 4 При принятии решений следует важно учитывать ... аспекты проблемы
- 5 Сопоставьте характер процесса принятия решения и его описание:
- 6 Установите правильную последовательность этапов принятия управленческих решений:
- 7 ... решения – это решения, которые в основном принимаются в принципиально новых ситуациях (они, как правило, внутренне не структурированы и сопряжены с фактором неопределенности)
- 8 ... включает определение целей, разработку стратегий и определение необходимых ресурсов для достижения поставленных целей
- 9 ... включает обмен информацией, целью которого является установление связей между различными участниками организации и обеспечение понимания передаваемой и получаемой информации
- 10 Решение, основанное на ..., – это выбор, обусловленный знаниями или накопленным опытом
- 11 Вы являетесь руководителем отдела, и у вас есть два важных проекта, которые требуют вашего внимания. Один из них – крупный и потенциально прибыльный, но требует больших инвестиций и возможно не оправдает себя в долгосрочной перспективе. Другой проект – меньший, но уже приносит стабильную прибыль и имеет потенциал для дальнейшего роста. Какое решение вы примете относительно этих проектов?
- 12 Такое понятие, как ..., применяется к составу и последовательности процедур, приводящих к решению проблем организации в комплексе с методами разработки и оптимизации альтернатив





- 13 Важным для руководителя при принятии решений является ...
- 14 Групповое лицо, принимающее решение (ЛПР), представляет собой ...
- 15 В рамках нормативного подхода при определении круга лиц, которые должны быть включены в состав группового лица, принимающего решение (ЛПР), ...
- 16 Расположите этапы принятия решений в правильном порядке:
- 17 Сопоставьте понятия и их описания:
- 18 Процесс принятия решений (ППР) – это ... последовательность действий субъекта управления
- 19 ... управленческой ситуации требует сбора и обработки информации
- 20 В современной науке о принятии решений центральное место занимают ... задачи выбора
- 21 Принятие решения в условиях вероятностной определенности базируется на теории ... решений
- 22 Ваша компания сталкивается с проблемой неэффективного управления ресурсами проекта. Вам поручено разработать план действий для улучшения процессов управления проектами. Как вы приступите к выполнению данной задачи?
- 23 Главным принципом целевой ориентации управленческих решений является ...
- 24 Абсолютный цикл управленческой деятельности составляют такие элементы, как ...
- 25 ... является первостепенным элементом управления и организации
- 26 Перед каждым индивидуальным или коллективным поступком необходимым является такое действие, как ...
- 27 Расположите факторы, влияющие на принятие управленческих решений, в порядке уменьшения их важности:
- 28 Сопоставьте понятия и их характеристики:
- 29 ... являются первостепенным элементом управления и организации





- 30) Главным смыслом деятельности ... систем является достижение в будущем цели, т.е. желаемого состояния
- 31) Целевые ... – это совокупность и обусловленный порядок процедур и операций, учрежденный на приоритете целей над ситуациями
- 32) ... управленческих решений – это их общие свойства, которые обеспечивают успешное исполнение решения и получение определенного эффекта
- 33) Вы являетесь руководителем отдела в крупной компании. Ваш отдел столкнулся с трудностями в выполнении проектов из-за нехватки ресурсов и сложностей в коммуникациях между членами команды. Как вы будете принимать решения для улучшения ситуации?
- 34) Важнейшим аспектом разносторонних областей жизни и деятельности людей является ...
- 35) Неотъемлемой частью любого исследования в области экономики с учетом необходимых принципов при построении моделей является ...
- 36) На первой стадии при принятии решений в экономике осуществляется ...
- 37) Отличительной чертой сложного характера рыночной экономики является ...
- 38) Установите правильную последовательность этапов принятия решений в условиях определенности:
- 39) Сопоставьте понятия и их содержание:
- 40) Метод оценки и пересмотра планов заключается в соблюдении ... проектирования
- 41) Метод ... пути предполагает расчет графиков работ и продолжительности каждой работы
- 42) ... планирование ориентировано на сокращение до минимума продолжительности проекта
- 43) На сетевом ... должны быть установлены зависимости между операциями





- 44) Вы – руководитель отдела продаж в компании, и у вас есть несколько вариантов действий для увеличения объема продаж в текущем месяце. Вариант действий № 1. Нанять новых сотрудников и увеличить количество звонков потенциальным клиентам вдвое. Вариант действий № 2. Провести анализ текущих клиентов и разработать индивидуальные акции для увеличения продаж. Вариант действий № 3. Установить более агрессивные цели для существующих сотрудников и предложить бонусы за их достижение. Какой вариант действий наиболее подходит для принятия решения в условиях определенности?
- 45) Причиной возникновения задач многокритериальной оптимизации является ...
- 46) Для оценки деятельности предприятий используется ...
- 47) Снижает эффективность принимаемых решений такой подход к решению практических задач, как ...
- 48) Результаты исследования ... показывают, что задачи планирования и управления являются многокритериальными
- 49) Критерий ... определяет оптимальное решение по минимальной функции полезности
- 50) Критерий максимального ... позволяет определить оптимальное решение, соответствующее минимальному элементу матрицы выигрышей
- 51) Для реализации критерия ... вычисляются максимальные и минимальные показатели для каждой альтернативы
- 52) Для применения критерия Вальда нужно для каждой альтернативы выбрать наихудший показатель ....
- 53) Расположите варианты принятия решений в условиях неопределенности в порядке увеличения степени риска:
- 54) Сопоставьте понятия и их описания:
- 55) Вы являетесь руководителем проекта в нестабильной экономической среде, где прогнозирование результатов и оценка рисков затруднены. Одна из сторон предлагает вам инвестировать большую сумму средств в новый проект, который, несмотря на высокий потенциал прибыли, также имеет большой риск потери инвестиций. Что вам следует предпринять?





- 56 ... – это возможность возникновения неблагоприятных событий или исходов, которые могут препятствовать достижению целей организации или причинить ущерб ее финансовым результатам, репутации или операционной деятельности
- 57 Неверно, что ... является методом риск-менеджмента
- 58 ... в риск-менеджменте относят к методам снижения степени риска
- 59 ... в риск-менеджменте предполагает передачу ответственности за возмещение предполагаемого ущерба сторонней организации
- 60 Применение принципа ... в принятии решений позволяет учесть наши предпочтения и ценности
- 61 Байесовский алгоритм принятия решений при риске основан на применении байесовской ... для оценки вероятностей и учета рисков при принятии решений
- 62 Формула ... является мощным инструментом для обработки вероятностей
- 63 Метод ... позволяет перейти от детализированного описания стратегических и оперативных рисков к проработке вариантов развития
- 64 Расположите варианты принятия решения в условиях риска в порядке возрастания уровня риска:
- 65 Сопоставьте понятия и их описания:
- 66 Вы являетесь руководителем небольшой компании, и перед вами стоит выбор: вложить средства в новый проект с большим потенциалом, но также с высоким риском, или сохранить средства и не участвовать в инвестиционном проекте с высоким уровнем риска. Что вам рекомендуется предпринять?
- 67 Теория игр изучает ...
- 68 Игра – это ... модель конфликтной ситуации
- 69 Парная игра – это ...
- 70 Понятие «доминирование стратегии» означает ...
- 71 Игра «Устойчивое ...» позволяет участникам ролевым образом взаимодействовать с лесными ресурсами





- 72) ... игры – это игры, в которых участники имеют противоположные интересы и стремятся достичь своей выгоды за счет потерь других игроков
- 73) Равновесие ... является одним из основополагающих понятий в теории игр; так называется набор стратегий в игре для двух и более игроков, в котором ни один участник не может увеличить выигрыш, изменив свою стратегию, если не меняют своих стратегий другие участники
- 74) В ... играх игроки ходят одновременно или, по крайней мере, они не осведомлены о выборе других до тех пор, пока все не сделают свой ход
- 75) Упорядочьте варианты реакции на конфликтную ситуацию в порядке их предпочтительности, начиная с самого предпочтительного варианта:
- 76) Сопоставьте понятия и их описания:
- 77) Вы работаете в команде, в которой возник спор между двумя коллегами. Один из них утверждает, что другой не выполнил свою часть работы по проекту, что замедляет работу всей команды. Как вы поступите?
- 78) Ранжирование объектов представляет собой ...
- 79) Непосредственная оценка представляет собой ...
- 80) Парное сравнение представляет собой ...
- 81) Различают индивидуальные и ... экспертные оценки
- 82) Метод анализа ... состоит в декомпозиции проблемы на все более простые составляющие части и дальнейшей обработке последовательности суждений
- 83) ... ранжирование осуществляется методом непосредственной оценки, а также методами последовательных и парных сравнений
- 84) Сущность метода ... оценок заключается в проведении экспертами интуитивно-логического анализа проблемы с количественной оценкой суждений и формальной обработкой результатов
- 85) ... приоритеты альтернатив позволяют принять решение путем сравнения





- 86 Установите правильную последовательность этапов процесса коллективного принятия решений экспертами:
- 87 Сопоставьте понятия и их описания:
- 88 Вы работаете в крупной компании, которая планирует разработать новый продукт. Коллектив вашей компании включает в себя различных экспертов, таких как маркетологи, инженеры, дизайнеры и финансовые аналитики. Наступает момент принятия важного решения о выборе основных характеристик нового продукта. Что необходимо сделать на данном этапе?
- 89 Термин OLAP для обозначения специального вида систем поддержки принятия решений (СППР) предложил ...
- 90 ... – это информационная система, предназначенная для обеспечения текущей адекватной информации для поддержки принятия управленческих решений менеджером
- 91 ... позволило небольшим компаниям автоматизировать ведение учета и обработку данных
- 92 Для небольших компаний были созданы ... – приложения, интегрирующие несколько разных функций
- 93 Метод анализа ... (МАИ) используется для решения слабоструктурированных и неструктурированных проблем
- 94 ... информационные системы – это специальная категория систем поддержки, которая позволяет интегрировать компьютерную графику с географическими базами данных
- 95 Функция называется целевой функцией задачи, а условия функции - ... задачи
- 96 Совокупность чисел, удовлетворяющих ограничениям задачи, называется ... решением
- 97 Упорядочьте этапы процесса принятия решений:
- 98 Сопоставьте понятия и их описания:
- 99 Ваша компания столкнулась с выбором новой технологии для улучшения производственного процесса. Вам предстоит принять окончательное решение. Как следует действовать?
- 100 Ориентиром для всех усилий и ресурсов компании ...





- 101 Основной фактор, влияющий на процесс принятия решений, – это ...
- 102 Выбор управленческого решения – это ...
- 103 Сопоставьте группы управленческих решений и их характеристики:
- 104 Сопоставьте принципы и их описания:
- 105 Расположите критерии принятия управленческих решений в порядке уменьшения их приоритетности (начиная с самого приоритетного критерия):
- 106 Установите правильную последовательность шагов анализа альтернатив при принятии решений:
- 107 ... принятия управленческого решения – это конкретное действие, применяемое для решения проблемы или достижения поставленных целей
- 108 На способности принимать решения могут сказываться ограничения ... способностей, или навыков усваивать и обрабатывать информацию об окружающем нас мире
- 109 ... решения – это такие решения, которые обосновываются с помощью объективного аналитического процесса
- 110 Процесс принятия решений (ППР) представляет собой ...
- 111 Правильная последовательность стадий процесса принятия решений: ...
- 112 Этап процесса принятия решений, на котором выполняется функция восприятия организацией внешней и внутренней среды, – это ...
- 113 Первым шагом на пути решения проблемы является ...
- 114 Расположите методы принятия решений в порядке возрастания сложности и проработанности:
- 115 Расположите факторы, влияющие на принятие решений, в порядке убывания их значимости (сначала самые значимые факторы):
- 116 Сопоставьте понятия и их характеристиками:
- 117 Сопоставьте понятия и их описания:



- 118) Менеджер должен быть озабочен не самим выбором..., а разрешением определенной управленческой проблемы
- 119) ЛПР – это сокращенное обозначение лица, ... решение
- 120) Такие процессы, как ..., являются второстепенной частью любой управленческой функции
- 121) Субъектом управления являются ...
- 122) Решения в процессе управления организацией представляют собой ...
- 123) Расположите условия, необходимые для принятия эффективных управленческих решений, в порядке уменьшения их важности, начиная с наиболее важного условия:
- 124) Упорядочьте этапы процесса принятия управленческого решения:
- 125) Сопоставьте понятия и их описания:
- 126) Сопоставьте понятия и их описания:
- 127) Под ... в общем виде понимается результативность чего-либо
- 128) ... – это одна из основных функций управления, представляющая собой процесс обеспечения достижения целей, поставленных организацией, и реализации принятых управленческих решений
- 129) Основная причина необходимости контроля – это ...
- 130) ... контроль осуществляется до начала работ
- 131) ... является способом удовлетворения требований сложного характера рыночной экономики
- 132) На сетевом ... должны быть установлены зависимости между операциями
- 133) Расположите преимущества принятия решений в условиях определенности в порядке возрастания их важности:
- 134) Сопоставьте понятия и их определения:
- 135) Сопоставьте понятия и их определения:





- 136) ... планирование ориентировано на сокращение до минимума продолжительности проекта
- 137) Метод ... пути предполагает расчет графиков работ и продолжительности каждой работы
- 138) Важнейшим аспектом разносторонних областей жизни и деятельности людей является ...
- 139) На первой стадии процесса принятия решений в экономике осуществляется ...
- 140) Отличительной чертой сложного характера рыночной экономики является ...
- 141) Имеющиеся методы решения задач с одним критерием развиваются так, чтобы они были пригодными для решения ...
- 142) В основе критерия Вальда лежит принцип ...
- 143) В таком методе выбора альтернативы, как ..., используется критерий максимального оптимизма
- 144) В соответствии с критерием максимального оптимизма принимается альтернатива, соответствующая максимальному элементу ... выигрышей
- 145) Для решения задачи Сэвиджа составляется матрица потерь, которая называется матрицей ...
- 146) В критерии Гурвица используется коэффициент доверия, или коэффициент ...
- 147) Расположите варианты разработки стратегий принятия решений в условиях неопределенности в порядке убывания их эффективности:
- 148) Расположите варианты обеспечения более эффективного принятия решений в условиях неопределенности в порядке убывания их приоритетности:
- 149) Сопоставьте понятия и их характеристики:
- 150) Сопоставьте понятия и их характеристики:
- 151) Метод принятия в риск-менеджменте подразумевает ...
- 152) Стратегия поведения, которой придерживаются лица, не склонные к риску, – ...





- 153 Понятие «хеджирование риска» означает ...
- 154 По методу процентной ставки для более рискованных проектов применяют повышенную ставку ...
- 155 ... решений – это сетевые графики, отражающие моменты наступления событий и вероятность получения финансовых результатов
- 156 В условиях неопределенности, изменчивости ситуации на рынке оценка риска состоит в анализе ... финансовых результатов
- 157 Расположите варианты принятия решения в условиях риска в порядке возрастания их эффективности:
- 158 Расположите способы смягчения риска в порядке увеличения надежности решения:
- 159 Сопоставьте понятия и их описания:
- 160 Сопоставьте понятия и их описания:
- 161 Личный ход игрока – это ...
- 162 Оптимальные стратегии в игре – это стратегии, ...
- 163 Конечная игра – это ...
- 164 В последовательных (или ...) играх участники могут делать ходы в заранее установленном либо случайном порядке
- 165 Игры с ... суммой – это особая разновидность игр с постоянной суммой, то есть таких игр, где игроки не могут увеличить или уменьшить имеющиеся ресурсы или фонд игры
- 166 ... игры включают в себя элементы кооперативных и некооперативных игр
- 167 Расположите варианты стратегий принятия решений в условиях конфликта в порядке убывания их эффективности:
- 168 Расположите варианты действий для управления эмоциями во время конфликта в порядке убывания их эффективности:
- 169 Сопоставьте понятия и относящиеся к ним примеры:
- 170 Сопоставьте виды принятия решения и их характеристики:





- 171) Метод непосредственной оценки характеризуется ...
- 172) ... основывается на поиске оптимальной стратегии для каждого игрока и предполагает, что оппонент будет выбирать свою наилучшую стратегию
- 173) Метод седловой точки основывается на ...
- 174) ... возникает, когда системы, функционирующие как целое на одном уровне, функционируют как части системы более высокого уровня, становясь подсистемами этой системы
- 175) Метод анализа иерархии включает процедуры синтеза ... суждений
- 176) Метод ... основывается на поиске оптимальной стратегии для каждого игрока, предполагая, что оппонент будет выбирать свою наилучшую стратегию
- 177) Установите правильную последовательность этапов процесса коллективного принятия решений экспертами:
- 178) Сопоставьте понятия и их описания:
- 179) Сопоставьте понятия и их описания:
- 180) Сопоставьте понятия и их описания:
- 181) Такая система поддержки принятия решений (СППР), как ..., была представлена на Международной конференции в Москве в 2005 г.
- 182) Для осуществления обоснованного выбора альтернативных вариантов необходима ...
- 183) Выделяют такие основные типы систем поддержки принятия решений, как ...
- 184) Решение, при котором целевая функция задачи принимает максимальное (минимальное) значение, называется ... решением
- 185) Отчет по ... содержит информацию о том, насколько целевая ячейка чувствительна к изменениям ограничений и переменных
- 186) Отчет по ... содержит информацию о том, в каких интервалах значения изменяемых ячеек могут быть увеличены или уменьшены без нарушения ограничений задачи
- 187) Установите правильную последовательность шагов в методе принятия решений согласно Матрице принятия решений (Decision Matrix):





- 188 Упорядочьте методы принятия решений по уровню сложности (от простого к сложному):
- 189 Сопоставьте понятия и их содержание:
- 190 Сопоставьте понятия и их содержание:
- 191 Вы являетесь менеджером в компании, которая столкнулась с непредвиденной ситуацией: один из ключевых поставщиков объявил о банкротстве, что может серьезно затронуть производственный процесс. Необходимо принять решение о дальнейших действиях. Что следует предпринять вашей компании?
- 192 Ваша компания столкнулась с проблемой увеличивающихся издержек производства. Вы ведете проект, который должен идентифицировать и устранить причины увеличения издержек. От вас требуется принять решение о дальнейших действиях. Какое решение необходимо принять?
- 193 Вы – руководитель проекта и столкнулись с проблемой задержки сроков его выполнения. Вызвано это с тем, что несколько ключевых участников команды оказались поставлены перед выбором: либо уделить больше времени работе над проектом, либо уделить больше времени личным делам. Что вам следует предпринять в данной ситуации?
- 194 Вы заметили, что проект, над которым вы работаете, отстает от графика из-за нехватки ресурсов. Ваши коллеги предлагают разные методы решения проблемы. Какой метод следует выбрать?
- 195 Ваша компания столкнулась с проблемой низкой эффективности производства. Вам предстоит принять управленческое решение, чтобы улучшить ситуацию. Что следует предпринять?
- 196 Вы – руководитель компании. Ваша компания столкнулась с неожиданным спадом продаж в текущем квартале. Вы ведете собрание с руководителями отделов, чтобы обсудить возможные действия для устранения этой проблемы. Укажите действия, которые будут наиболее эффективными в данной ситуации.
- 197 Вы участвуете в проекте по разработке нового продукта. Вам необходимо выбрать поставщика материалов для производства этого продукта. У вас есть информация о трех потенциальных поставщиках: компания «Альфа», компания «Бета» и компания «Гамма». Какую компанию следует выбрать и почему?





- 198) Ваша компания столкнулась с выбором поставщика оборудования. У вас есть три кандидата: компания А, которая предлагает дешевое оборудование низкого качества; компания В, которая предлагает дорогое оборудование высокого качества; компания С, которая предлагает среднюю цену за оборудование среднего качества. Какого поставщика оборудования выбрать и почему?
- 199) Вы являетесь руководителем отдела маркетинга компании. Вам предстоит принять решение о запуске нового продукта на рынок. Однако у вас ограниченная информация о предпочтениях целевой аудитории и потенциальной конкуренции. Какое решение принять?
- 200) Вы управляете компанией, которая производит товар N. Производство товара N зависит от ряда факторов, таких как цены сырья, изменения потребительских предпочтений и геополитические события. В последнее время ваши поставщики уведомили вас о возможном увеличении цен на нефть и металлы, используемые в производстве вашего товара N. Вы также замечаете ухудшение экономической ситуации в регионе, который составляет основной рынок сбыта для вашей продукции. Что следует предпринять?
- 201) Вы управляете небольшой компанией. Вам нужно принять решение об инвестировании средств в новый проект. У вас есть два варианта: первый проект – инновационный, но с высоким риском неудачи; второй проект – стабильный и надежный, но с меньшим потенциалом для прибыли. Какое решение об инвестировании следует принять?
- 202) Вы работаете в компании, которая стоит перед выбором приобретения нового оборудования для производства. У вас есть два варианта: или закупить новое современное оборудование, которое может увеличить производительность (но существует риск, что оно может не оправдать свою стоимость); или сохранить текущее оборудование, которое работает стабильно, но не обеспечивает необходимую производительность. Какое решение принять?
- 203) Вы работаете в офисе, и вам случайно пролили кофе на новый костюм кофе. Как вы отреагируете на эту ситуацию?
- 204) Вы работаете в офисе и сталкиваетесь с ситуацией, когда двое ваших коллег начинают конфликтовать из-за разногласий в проекте. Как вы будете действовать?





- 205) Ваша команда экспертов занимается выбором стратегии развития нового продукта для компании. Ваши коллеги предлагают разные варианты действий, и вы должны принять решение вместе. Какой из вариантов действий будет наиболее эффективен для принятия решений коллективом экспертов?
- 206) Ваша команда экспертов работает над выбором стратегии развития нового продукта. Каждый участник команды имеет свой опыт и проводил экспертизу в различных областях. Как принять решение? Какая стратегия лучше всего подходит для развития продукта?
- 207) Вы руководите компанией. Ваша компания столкнулась с проблемой увеличения затрат на производство товаров, что сказалось на доходности. Вам как руководителю предлагают несколько вариантов действий: - можно увеличить цены на продукцию, чтобы компенсировать рост затрат; - можно организовать переговоры с поставщиками, требуя от них снижения цен на сырье; - можно провести анализ процессов производства с целью выявления эффективных способов сокращения затрат. Какой из вариантов действий является наиболее верным с точки зрения основ принятия управленческих решений?
- 208) Вы являетесь руководителем отдела компании, и вам поступило предложение о заключении долгосрочного контракта с новым поставщиком. Однако текущий поставщик имеет надежную репутацию и своевременно поставляет качественные товары. Вы имеете ограниченные ресурсы и не уверены, сможете ли заключить контракт с обоими поставщиками. Какое решение вы примете?

