



Методология проектного планирования.dor_БАК

- 1 Организационная структура – это ...
- 2 Ключевое преимущество управления проектами заключается в ...
- 3 Проект отличается от процессной деятельности тем, что ...
- 4 Проект – это ...
- 5 Процесс декомпозиции работ представляет собой ...
- 6 Неверно, что к основным признакам проекта можно отнести ...
- 7 Под временными параметрами проекта подразумевают ...
- 8 К субъектам управления проекта относятся ...
- 9 Объектами управления в системе управления проектом являются ...
- 10 К критериям успешности проекта, которые используются на практике, относятся ...
- 11 Понятие «управление проектом» обозначает ...
- 12 К дополнительным условиям и возможностям, предоставляемым предприятиям в области планирования, необходимо отнести самостоятельность в ...
- 13 Желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения, – это ... проекта
- 14 Содержание и объем проектных работ, совокупность продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в результате завершения осуществляемого проекта, – это ... проекта
- 15 Непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки – это ... проекта
- 16 Графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта – это ... проекта





- 17) Комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей, – это ... проекта
- 18) Ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации, – это ... проекта
- 19) Установите последовательность компонентов в иерархической структуре целей и задач (сверху вниз):
- 20) Установите соответствие между компонентами проектирования и их характеристиками:
- 21) Компания разрабатывает строительный проект. Исходные данные по основным операциям проекта представлены в таблице. Постройте сетевую модель проекта, определите критические пути и проанализируйте, как влияет на ход выполнения проекта задержка работы D на 4 недели.
- 22) К характерным чертам стратегического планирования относят ... (укажите 2 варианта ответа)
- 23) На первом этапе стратегического планирования менеджер проекта должен ...
- 24) К методам сетевого планирования относят ... (укажите 2 варианта ответа)
- 25) Метод критического пути используют для ...
- 26) Структурная декомпозиция работ прекращается, когда выполнены следующие условия: ... (укажите 2 варианта ответа)
- 27) Фаза проекта – это ...
- 28) Стратегия проекта – это ...
- 29) Цель проекта – это ...
- 30) SMART-цель проекта должна ... (укажите 2 варианта ответа)
- 31) Концепция проекта должна ... (укажите 2 варианта ответа)
- 32) На стадии разработки проекта команда ...
- 33) Последовательное многоуровневое разделение цели на работы, которые нужно выполнить для реализации проекта, – это ...





- 34) Аббревиатура, используемая в менеджменте и проектном управлении для определения целей и постановки задач, – ... (укажите аббревиатуру на английском языке)
- 35) Генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования, – это его ...
- 36) Графическое отображение работ проекта и зависимостей между ними – это ...
- 37) Инструмент для управления отношениями в команде, с помощью которого менеджер проекта распределяет ответственности, полномочия и роли, – это ...
- 38) Инструмент для определения того, в каком направлении хочет двигаться ваш проект и какие действия вы будете предпринимать для достижения целей стратегии проекта, – это ...
- 39) Набор правил, руководящих направлений и образов, опираясь на которые, менеджмент может достигать желаемого состояния проекта, – это ... проекта
- 40) Установите соответствие между понятиями и определениями:
- 41) Установите последовательность этапов определения целей и задач проекта:
- 42) Изучите таблицу. В ней показаны этапы покупки нового автомобиля. Сколько работ на критическом пути? На сколько можно отложить начало выполнения работы J, чтобы это не повлияло на срок выполнения проекта?
- 43) На календарное планирование в проекте накладываются ограничения по ... (укажите 2 варианта ответа)
- 44) С помощью календарного планирования менеджер определяет ... (укажите 3 варианта ответа)
- 45) Имея график стоимости проекта, руководитель может ...
- 46) Самый нижний уровень иерархической структуры работ, которым должен управлять руководитель проекта, называется ...
- 47) Пакеты работ могут быть разбиты на ...
- 48) Самым нижним уровнем иерархической структуры работ является ...
- 49) План управления изменениями содержится в плане управления ... проекта





- 50 Иерархическая структура работ проекта обычно используется для ...
- 51 Матрица ответственности проекта определяет ...
- 52 Детальные решения по организационной структуре управления проектом закрепляются в ...
- 53 Цикл проекта – это время ...
- 54 Неверно, что в результате процесса определения содержания проекта создают ...
- 55 Документ, который устанавливает полный перечень работ проекта, их взаимосвязь, последовательность и сроки выполнения, а также исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта, – это ...
- 56 Документ, в котором содержится подробная информация о поставляемых результатах, операциях и расписании в отношении каждого компонента в иерархической структуре работ (ИСР) – это ... ИСР
- 57 Различные материалы, комплектующие и другие предметы потребления, используемые для выполнения задач проекта, – это ... ресурсы
- 58 Последовательность фаз проекта, задаваемая исходя из потребностей управления проектом, – это ... проекта
- 59 Планирование ... проекта – это процесс разработки и документирования информации о продукте проекта и о содержании работ, которые необходимо провести для получения продукта
- 60 Минимальные единицы работы, на которые можно разбить проект при создании структурной декомпозиции работ, – это ...
- 61 Установите соответствие между понятиями в проектном менеджменте и их определениями:
- 62 Установите последовательность действий по планированию стоимости проекта:





- 63) Один из московских университетов рассматривает предложение о строительстве новой библиотеки. Работы, которые следует выполнить перед началом строительства, представлены в таблице ниже. Сколько работ находится на критическом пути (без учета фиктивных работ)? Через какое минимальное время после принятия решения о реализации проекта можно начать работу по строительству библиотеки? На сколько недель можно отложить выбор архитектурной мастерской?
- 64) Ресурсами для выполнения работ по проекту типа «мощность» являются люди и ...
- 65) В план коммуникаций входит ... (укажите 2 варианта ответа)
- 66) Ресурсы, которые можно накапливать с последующим расходом запасов, называют ресурсами типа ...
- 67) В рамках управления коммуникациями проекта в фазе разработки решаются такие задачи, как ... (укажите 2 варианта ответа)
- 68) Компонент плана управления проектом, описывающий, как будет происходить планирование, структурирование, мониторинг и контроль коммуникации по проекту, – это ...
- 69) Длительность суммарной задачи вычисляется исходя из параметров ...
- 70) К коммуникациям в проекте можно отнести ... (укажите 3 варианта ответа)
- 71) Управлять рисками необходимо ...
- 72) Ресурсное планирование при ограничении по ... предполагает фиксированную дату окончания проекта и назначение на проект дополнительных ресурсов на периоды перегрузок
- 73) Матрица вероятности и последствий – это инструмент для ...
- 74) Будущий владелец и пользователь результатов проекта – это ... проекта
- 75) Календарный план – это ...
- 76) Физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта, – это ... проекта





- 77) Группа специалистов, которые работают над реализацией проекта, представляют интересы различных участников проекта и подчиняются управляющему проектом, – это ... проекта
- 78) Структура, состав и значение статей расходов, необходимых для реализации проекта, и статей доходов, возникающих в результате проекта, – это ... проекта
- 79) Методы SWOT-анализа используются для целей ... планирования
- 80) Отношение балансовой прибыли к стоимости активов – это ... активов
- 81) После согласования с заказчиком и руководством смета становится ... проекта
- 82) Соотнесите понятия в проектном менеджменте с их определениями:
- 83) Установите последовательность этапов анализа и регулирования коммуникаций при выполнении проекта:
- 84) Компания готовит бюджет производства нового изделия. В таблице представлены этапы подготовки бюджета и их длительность. Сколько работ находится на критическом пути (без учета фиктивных работ)? За какое минимальное время может быть выполнен проект?
- 85) Неверно, что признаком проекта является ...
- 86) Организационная структура – это ...
- 87) Веха проекта – это ...
- 88) Фаза проекта – это ...
- 89) Полный перечень базовых элементов управления проектом включает в себя ...
- 90) Полный перечень подсистем управления проектом включает в себя ...
- 91) Календарные графики работ строят в фазе жизненного цикла проекта – ...
- 92) Участниками проекта являются ...
- 93) В перечень базовых элементов управления проектом включают ... (укажите 2 варианта ответа)



- 94) Приложение знаний, опыта, методов и средств к работам для удовлетворения требований, предъявляемых к проекту и ожиданий участников проекта, – это ... проектом
- 95) Комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на достижение поставленных задач с четко определенными целями в течение заданного периода времени и при установленном бюджете, – это ...
- 96) Для более тесной интеграции деятельности участников проекта «двойственной» организационной структуры используют проектно-целевые и ... структуры
- 97) Графическое отображение работ проекта и зависимостей между ними представляет собой ... диаграмму
- 98) Наиболее часто применяемые механизмы горизонтальной интеграции функциональных структур – это посредники и ...
- 99) Структура счетов затрат проекта разрабатывается по принципам ... работ
- 100) Для организационной структуры «Всеобщее управление проектами» предпочтительнее в использовании ... структуры с невысоким уровнем структуризации
- 101) Сопоставьте понятия в проектном менеджменте с их определениями:
- 102) Сопоставьте понятия в проектном менеджменте с их определениями:
- 103) Установите последовательность компонентов в иерархической структуре целей и задач (снизу вверх):
- 104) Установите последовательность событий в истории развития проектного управления:
- 105) Набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта, – это ...
- 106) Аббревиатура, используемая в менеджменте и проектном управлении для определения целей и постановки задач, – ...
- 107) Направления и основные принципы осуществления проекта – это ... проекта
- 108) При анализе и оценке рисков проекта используют ...





- 109 Стадии реализации проекта предполагает ... (укажите 2 варианта ответа)
- 110 Содержание проекта – это ...
- 111 На этапе формирования концепции проекта выполняют следующие задачи: ... (укажите 2 варианта ответа)
- 112 SMART-цель должна соответствовать следующим критериям: ... (укажите 3 варианта ответа)
- 113 Концепция проекта должна соответствовать следующим критериям: ... (укажите 2 варианта ответа)
- 114 Стадия процесса управления проектом, результатом которой является осуществление проектных работ и достижение проектных целей, – это ... проекта
- 115 Желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения, – это ... проекта
- 116 Стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта, – это ... проекта
- 117 Документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь, последовательность и сроки выполнения, продолжительности, а также исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта, – это ... проекта
- 118 Горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами, – это диаграмма ...
- 119 Непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки – это ... проекта
- 120 Графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта – это ... проекта (укажите аббревиатуру на русском языке)
- 121 Сопоставьте понятия с определениями:
- 122 Сопоставьте понятия в проектном менеджменте с определениями:
- 123 Установите последовательность первоначальных этапов разработки плана проекта:





- 124) Выстройте верную историческую последовательность разработки методов и стандартов управления проектами:
- 125) Функциональная структура – это ...
- 126) План управления рисками формируют на основе таких факторов, как ... (укажите 3 варианта ответа)
- 127) Стадия реализации проекта предполагает ... (укажите 2 варианта ответа)
- 128) Организация и осуществление контроля качества в проекте включает в себя ... (укажите 2 варианта ответа)
- 129) Детальные решения по организационной структуре управления проектом закрепляют в ... (укажите 2 варианта ответа)
- 130) Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...
- 131) Объединение ресурсов в процессе создания виртуального офиса проекта характеризуется ... независимостью
- 132) Организация и контроль выполнения проекта включает в себя ... (укажите 2 варианта ответа)
- 133) Завершение проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...
- 134) Сократить критический путь и одновременно сэкономить деньги ...
- 135) Метод по ... проекта – это метод контроля фактического выполнения работ по проекту, в котором работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы
- 136) При составлении иерархической структуры работ проект последовательно делится на составные части до тех пор, пока не будет достигнут самый нижний уровень детализации, который называется ...
- 137) Два инструмента, с помощью которых менеджер проекта организует команду, способную работать в соответствии с целями и задачи проекта, – это структурная схема организации и ...
- 138) План управления ... проекта – это документ, описывающий, как будут определяться, разрабатываться и проверяться работы, которые необходимо выполнить для получения результата с указанными характеристиками, и задающий действия по управлению содержанием проекта





- 139) Участник, который финансирует проект и заинтересован в достижении его финансовых результатов, – это ...
- 140) ... проекта – это набор обычно последовательных фаз проекта, количество и состав которых определяется потребностями управления организации или организаций, участвующих в проекте
- 141) Сопоставьте понятия в проектном менеджменте с их определениями:
- 142) Сопоставьте понятия в проектном менеджменте с их определениями:
- 143) Установите последовательность действий по планированию материальных ресурсов проекта:
- 144) Укажите последовательность применения проектных инструментов при построении плана проекта:
- 145) Ранние и поздние сроки начала операций по проекту нужно определять, ...
- 146) Временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта, – это ...
- 147) Неверно, что план управления рисками формируют на основе такого фактора, как ...
- 148) Анализ деятельности и развитие команды проекта предполагает ... (укажите 2 варианта ответа)
- 149) Неверно, что организация и контроль выполнения проекта предполагает ... (укажите 2 варианта ответа)
- 150) Организация и контроль выполнения проекта по стоимости предполагает ... (укажите 2 варианта ответа)
- 151) Анализ и регулирование изменений в проект предполагает ... (укажите 2 варианта ответа)
- 152) Принцип «метода критического пути» заключается в анализе ...
- 153) Основная цель «метода критического пути» заключается в ...
- 154) Недопустимыми потерями в проекте считают незапланированные затраты, ...





- 155) Совокупность линейно-функциональных подразделений, где каждое подразделение выполняет определенные функции, характерные для всех направлений деятельности предприятия, – это ... структура
- 156) Структура, состав и значение статей расходов, необходимых для реализации проекта, и статей доходов, возникающих в результате проекта, – это ... проекта
- 157) Структура, приводящая организационную иерархическую структуру проекта в соответствие с иерархической структурой работ и помогающая обеспечить назначение для каждого элемента содержания работ по проекту ответственного лица или команды, – это ...
- 158) Метод ... контроля фактического выполнения работ по проекту предусматривает выполнение оценок промежуточных состояний выполнения работы
- 159) ... анализ рисков – это процесс расстановки приоритетов в отношении рисков проекта для дальнейшего анализа, выполняемый путем оценки вероятности возникновения и воздействия рисков
- 160) ... анализ рисков – это процесс численного анализа совокупного воздействия идентифицированных индивидуальных рисков проекта и других источников неопределенности на цели проекта в целом
- 161) Установите соответствие между участниками проекта и их характеристиками:
- 162) Установите соответствие между компонентами проектирования и их характеристиками:
- 163) Установите последовательность процессов создания сетевой модели проекта:
- 164) Установите последовательность действий по анализу и регулированию коммуникаций при выполнении проекта:
- 165) Проект пусконаладки компьютерной системы состоит из восьми работ. Непосредственно предшествующие работы и продолжительность выполнения работ показаны в таблице. Определите, сколько работ на критическом пути проекта.
- 166) Рассмотрите сеть проекта (продолжительность работ показана в неделях): Определите критический путь проекта.





- 167) Экономический факультет в вузе разрабатывает новую программу повышения квалификации преподавателей количественных методов анализа экономики. Желательно, чтобы эту программу можно было реализовать в наиболее сжатые сроки. Существуют взаимосвязи между дисциплинами, которые необходимо отразить, составляя расписание занятий по программе. Например, сетевые методы планирования должны рассматриваться лишь после того, как слушатели обсудят различные аспекты (коммерческие, финансовые, экономические, технические и т.д.) проектного анализа, связанные с жизненным циклом проекта. Дисциплины и их взаимосвязь указаны в таблице ниже. За какое наименьшее количество дней возможно реализовать программу? Как изменится проект, если увеличить срок выполнения задачи E на 3 дня?
- 168) Городская администрация рассматривает возможность переустройства рынка. После сноса старых палаток проектом предусматривается строительство павильонов с последующей сдачей их в аренду торговым фирмам. Работы, которые необходимо выполнить при реализации проекта, их взаимосвязь и время выполнения каждой из работ, указаны в таблице ниже. Определите, сколько работ на критическом пути. На сколько можно отложить начало выполнения работы E, чтобы это не повлияло на срок выполнения проекта? На сколько можно отложить начало выполнения работы B, чтобы это не повлияло на срок выполнения проекта (полный резерв времени)?
- 169) Рассмотрите сеть проекта в таблице ниже. Определите, за какое минимальное время может быть выполнен проект. Сколько работ находится на критическом пути? На сколько недель можно отложить выполнение работы E без отсрочки завершения проекта в целом?
- 170) Проект сборки печатного блока платы состоит из восьми работ. Непосредственно предшествующие работы и продолжительность выполнения работ показаны ниже. Определите, сколько работ на критическом пути проекта.
- 171) Компания разрабатывает строительный проект. Исходные данные по основным операциям проекта представлены в таблице ниже. Постройте сетевую модель проекта, определите критические пути и проанализируйте, как влияет на ход выполнения проекта задержка работы D на 4 недели.
- 172) Рассмотрите таблицу, представленную ниже. В ней показаны этапы покупки нового автомобиля. Сколько работ на критическом пути? На сколько можно отложить начало выполнения работы J, чтобы это не повлияло на срок выполнения проекта?

