



## Менеджмент спортивных организаций.oi(dor\_БАК)

- 1) Виды деятельности, которые должна осуществлять спортивная организация, это ... (укажите 2 варианта ответа)
- 2) Функции, которые осуществляет спортивный менеджер при управлении спортивной организацией, это ... (укажите 4 варианта ответа)
- 3) Областью профессиональной деятельности спортивного менеджера является ...
- 4) К внешней среде спортивной организации можно отнести ... (укажите 3 варианта ответа)
- 5) Внутренняя среда спортивной организации включает в себя ... ((укажите 3 варианта ответа))
- 6) ... – это юридическое лицо независимо от его организационно-правовой формы, осуществляющее деятельность в области физической культуры и спорта в качестве основного вида деятельности.
- 7) Установите соответствие между видом спортивной организации и сегментом индустрии спорта, в котором она осуществляет свою деятельность:
- 8) Установите соответствие между представленными спортивными организациями и их видами по форме собственности и характеру коммерческой деятельности:
- 9) Установите соответствие между существующими спортивными организациями и их видами в соответствии с классификацией:
- 10) ... спорт – часть спорта, направленная на организацию и проведение профессиональных спортивных соревнований.
- 11) Часть спорта, направленная на физическое воспитание и физическую подготовку обучающихся в общеобразовательных организациях, их подготовку к участию и участие в физкультурных мероприятиях и спортивных мероприятиях – это ... спорт.
- 12) Сбор и анализ информации, планирование деятельности спортивной организации – относится к ... спортивного менеджмента.





- 13) Организация соревнований и проведение тренировок относятся к ... направлениям деятельности, которые осуществляет спортивная организация.
- 14) К внутренним переменным относятся такие ресурсы организации, как технологические, информационные, временные и ...
- 15) Областью профессиональной деятельности спортивного менеджера является ... спорта
- 16) ФЗ №329 «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» был принят ...
- 17) Выживание организации зависит от способности находить ... и удовлетворять его запросы.
- 18) Управленческое решение должно быть взвешено и обоснованно фактическими данными – этот принцип называется ...
- 19) Спортивные организации существуют не в вакууме, на них воздействует большое количество внешних и внутренних факторов – это принцип называется ...
- 20) Определите последовательность в которой располагаются функции спортивного менеджера:
- 21) В коммерческом отделе национальной спортивной федерации по виду спорта открыта вакансия спортивного менеджера. При составлении объявления о вакансии специалист отдела кадров федерации составил перечень требований к кандидату, в том числе исходя из должностных обязанностей. Какие требования к знаниям, умениям и навыкам спортивного менеджера были указаны?
- 22) Орган государственной власти федерального уровня, который определяет государственную политику в области физической культуры и спорта, это ...
- 23) Нормативный правовой акт, который регулирует общие вопросы развития физической культуры и спорта в России, это ...
- 24) Косвенные методы государственного регулирования деятельности спортивных организаций – это ... (укажите 2 варианта ответа)
- 25) Прямые методы государственного регулирования деятельности спортивных организаций в первую очередь направлены на ... (укажите 2 варианта ответа)





- 26) Федеральные органы власти, кроме Министерства спорта Российской Федерации, которые регулируют деятельность спортивных организаций в части их основных видов деятельности – это ... (укажите 2 варианта ответа)
- 27) ... – это часть культуры, представляющая собой совокупность ценностей, норм и знаний, создаваемых и используемых обществом в целях физического и интеллектуального развития способностей человека.
- 28) ... – это сфера социально-культурной деятельности как совокупность видов спорта, сложившаяся в форме соревнований и специальной практики подготовки человека к ним.
- 29) Установите соответствие между наименованиями органов государственной и муниципальной власти, осуществляющими регулирование деятельности спортивных организаций, и существующими уровнями государственной и муниципальной власти в Российской Федерации:
- 30) Установите Органы государственной и муниципальной власти, осуществляющие управление системной спортивной подготовки в Российской Федерации, в порядке возрастания их полномочий и масштабов деятельности (от меньших к большим):
- 31) Часть спорта, направленная на физическое воспитание и физическое развитие граждан посредством проведения организованных и самостоятельных занятий, а также участия в физкультурных мероприятиях и массовых спортивных мероприятиях – это ... спорт.
- 32) Виды спорта, включенные в программы Олимпийских игр, Параолимпийских игр, а также иные виды спорта, развиваемые субъектами Российской Федерации на своих территориях – это ... виды спорта.
- 33) Программная и нормативная основа системы физического воспитания населения, устанавливающая государственные требования к уровню его физической подготовленности – это (аббревиатура) ...
- 34) Спортивная ... Российской Федерации – это члены спортивных сборных команд Российской физкультурно-спортивных организаций, спортивных федераций, Олимпийского комитета России.
- 35) Органы государственной власти, выполняющие исполнительные функции государственного управления в РФ – это ...





- 36) Орган государственной власти федерального уровня, который определяет государственную политику в области физической культуры и спорта, – это ...
- 37) Спортивная отрасль – это область индустрии спорта, напрямую регулируемая ... органами государственной власти в области физической культуры и спорта (укажите 2 варианта ответа)
- 38) ... регулирование деятельности спортивных организаций – это комплекс мер, действий, применяемых государством для установления и изменения основных экономических процессов в области физической культуры и спорта.
- 39) В 2017 году в Российской Федерации количество спортивных сооружений на 100 тыс. человек населения в среднем составляло ... единиц
- 40) Самая высокая обеспеченность спортивными сооружениями наблюдается в ... области
- 41) Общее количество спортивных сооружений в РФ в 2017 году составляло ... единиц.
- 42) Региональный орган власти в области физической культуры и спорта разработал комплекс мероприятий по поддержке детско-юношеского, массового и профессионального спорта в регионе, включив в него мероприятия прямого и косвенного воздействия. При этом были учтены социально-экономические возможности региона, объемы бюджетных средств и спортивные традиции. Учитывая характер воздействия на индустрию спорта, какие мероприятия вошли в комплекс мероприятий?
- 43) Долгосрочное планирование деятельности спортивной организации по олимпийским видам спорта осуществляется в соответствии с таким спортивным периодом, как...
- 44) Функциональные направления деятельности спортивных организаций – это... (укажите 4 варианта ответа)
- 45) Миссия некоммерческой спортивной организации включает в себя ... (укажите 2 варианта ответа)
- 46) К материально-техническим ресурсам спортивной организации относится ... (укажите 2 варианта ответа)
- 47) Требование, которому отвечает оптимизация расходов спортивной организации, проводимая в соответствии с принципами финансового Fair Play, предполагает, что ...





- 48) Программа, которая разрабатывается соответствующей общероссийской спортивной федерацией сроком на четыре года, устанавливает цели, задачи (...) соответствующего вида спорта в РФ – это программа ... вида спорта.
- 49) Определите последовательность этапов планирования деятельности спортивной организации в порядке их выполнения спортивным менеджером:
- 50) Установите соответствие между целями и функциональными направлениями деятельности спортивной организации:
- 51) Требования, предъявляемые при формировании цели деятельности спортивной организации вне зависимости от уровня планирования в соответствии с концепцией SMART, это ... (укажите 4 варианта ответа)
- 52) Структурированная, построенная по иерархическому принципу совокупность целей экономической системы, программы, плана, в которой выделены генеральная цель – это ... целей.
- 53) Отдельная структура, либо организация, на которое направлено управляющее действие – это ... управления.
- 54) Менеджеры-руководители различного уровня, наделенные полномочиями в области принятия решений в определенных сферах деятельности организации – это ... управления.
- 55) Краткосрочная стратегия для достижения цели, разрабатываемая обычно на уровне руководителей среднего звена – это ... планирование.
- 56) Результаты деятельности, к которым будет стремиться организация в плановом периоде – это ... организации.
- 57) Функция управления, которая состоит в стремлении заблаговременно учесть по возможности все факторы, обеспечивающие благоприятные условия для нормального функционирования и развития предприятий, входящих в фирму, называется ...
- 58) Использование принципа ... предполагает широкое участие персонала физкультурно-спортивной организации в планировании ее деятельности.
- 59) Принцип ... требует от менеджера учета различных ресурсных возможностей организации в реализации планируемых мероприятий.
- 60) Сводный финансовый план на определенный период, называется ...





- 61) К трудовым ресурсам относятся ... (укажите 3 варианта ответа)
- 62) К материальным ресурсам относятся ... (укажите 2 варианта ответа)
- 63) Перед спортивным директором профессионального спортивного клуба была поставлена стратегическая задача: занять 3-5 место в регулярном национальном Чемпионате через 3 года. Для этого он и главный тренер команды разработали пошаговый план («дерево целей»), в который вошли мероприятия, направленные на достижение спортивной цели. Какие цели вошли в указанный план?
- 64) Государственные спортивные организации создаются в следующих организационно-правовых формах ... (укажите 2 варианта ответа)
- 65) Организационная структура, которую имеет большинство функционирующих в России спортивных организаций, это ...
- 66) Структурные подразделения спортивной организации, которые отвечают за достижение спортивных показателей в текущем спортивном сезоне, это ... (укажите 2 варианта ответа)
- 67) Элементы внешней среды спортивной организации, с которыми взаимодействует коммерческий отдел спортивной организации, это ... (укажите 2 варианта ответа)
- 68) Ресурсы, за которые конкурируют между собой спортивные организации, осуществляющие деятельность в разных видах спорта, это ... (укажите 2 варианта ответа)
- 69) Определите последовательность, в которой располагаются потребители основного рыночного продукта спортивной организации – спортивного события – по степени лояльности и эмоциональной вовлеченности, начиная с самого эмоционально вовлеченного потребителя:
- 70) Уставьте соответствие между областью экономических отношений в области спорта и видами спортивных организаций, участвующими в этих экономических отношениях:
- 71) Документ, схематически отражающий состав и иерархию подразделений спортивной организации, называется организационная ...
- 72) Четыре категории работников, существующие в спортивной организации вне зависимости от сегмента индустрии спорта и формы собственности, это ...





- 73) Большинство функционирующих в России спортивных организаций имеют ... структуру
- 74) Способность продукта позиционировать клиента в его социальном пространстве – это социальная ...
- 75) Способность продукта возбуждать чувства и переживания – это ... ценность.
- 76) Способностью возбуждать у клиента любопытство, создавать новизну, удовлетворять стремление к знаниям, способствовать развитию, называется ... ценность
- 77) Ресурсы, которые вовлечены в производство или оказание услуг, в том числе в процесс деятельности спортивной организации – это ... ресурсы.
- 78) Образования, которые не имеют четко выраженной внутренней структуры и организации, относятся к ... рынкам
- 79) К коммерческой деятельности спортивных организаций можно отнести ... (укажите 3 варианта ответов)
- 80) В спорте существует конкуренция между ... (укажите 2 варианта ответов)
- 81) Клиенты спортивной организации воспринимают ее продукты с точки зрения их ценности для ...
- 82) Помогает потребителю удовлетворить собственные амбиции, почувствовать себя более уверенным, способным достигать поставленных целей ... ценность
- 83) Основные компоненты экономики крупного спортивного соревнования – это ... (укажите 2 варианта ответа)
- 84) На совещании руководства спортивной организации были распределены задачи и функции между присутствовавшими начальниками отделов. Задачи распределялись исходя из уровня планирования и функционального направления. Стратегические задачи были поставлены перед генеральным директором и главным тренером. Тактические задачи – перед спортивным, PR и коммерческими отделами. Какое распределение задач, исходя из их функционального направления, является верным для спортивной организации?
- 85) Категории работников спортивной организации, которые имеют дополнительные права и обязанности в соответствии с законодательством в области физической культуры и спорта, это ... (укажите 2 варианта ответа)





- 86 К методам материального стимулирования тренеров относится ...
- 87 К методам нематериального стимулирования спортсменов относятся ... (укажите 2 варианта ответа)
- 88 Критерии, по которым можно оценить спортивную деятельность спортивной организации, это ... (укажите 2 варианта ответа)
- 89 Общественный контроль за деятельностью спортивных организаций в отдельном конкретном виде спорта осуществляет ...
- 90 Мера ответственности за нарушение субъектом физической культуры и спорта правил вида спорта, регламентов спортивных соревнований, антидопинговых правил, норм и требований (...), называется спортивная ...
- 91 Установите соответствие между видами контроля деятельности спортивной организации и структурными подразделениями, а также другими организациями и органами власти, осуществляющими данные виды контроля:
- 92 Определите последовательность этапов осуществления контроля деятельности спортивной организации:
- 93 К проблемам мотивации тренеров относят личную ... в работе
- 94 Процесс, включающий в себя планирование проведения тестов, взятие проб, их хранение, (...), а также проведение соответствующих слушаний и рассмотрение апелляций, называется ...
- 95 Физическое лицо, занимающееся выбранными видом или видами спорта и выступающее на спортивных соревнованиях – это ...
- 96 Физическое лицо, имеющее соответствующее среднее профессиональное образование или высшее образование и осуществляющее проведение со спортсменами тренировочных мероприятий – это ...
- 97 Спортсмен, имеющий спортивное звание и выступающий на спортивных соревнованиях в целях достижения высоких спортивных результатов. Это спортсмен ... класса.
- 98 Сведения об адаптивной физической культуре предоставляются по форме ...
- 99 Для организаций, осуществляющих спортивную подготовку (ДЮСШ, УОР) сведения предоставляются по форме ...





- 100) Для образовательных организаций сведения предоставляются по форме ...
- 101) К внутреннему контролю деятельности спортивных организаций относится ... (укажите 3 варианта ответа)
- 102) К внешнему контролю деятельности спортивных организаций относится ... (укажите 2 варианта ответа)
- 103) Оценка эффективности производится по сумме таких показателей деятельности, как ...
- 104) Критерий работы спортивной организации, выраженный в умении приспосабливаться к происходящим изменениям, трансформироваться к корректировкам стратегических планов – это ...
- 105) Спортсмен, имеющий контракт со спортивной организацией, считает, что тренер незаслуженно придирается к нему во время тренировок, не заявляет на соревнования и несправедливо штрафует. Для решения данной проблемы спортсмен обращается к спортивному менеджеру. Должен ли спортивный менеджер рассмотреть проблему?
- 106) На итоговом заседании Министерства спорта Российской Федерации были рассмотрены доклады представителей национальных спортивных федераций. В данных докладах раскрывались итоги работы спортивных федераций по развитию курируемых видов спорта за последние 2 года. По итогам совещания часть федераций были признаны эффективным, часть – должны предоставить план корректировки своего развития для достижения наиболее важных государственных показателей, применяемых в спортивной отрасли. Какие основные глобальные критерии оценки деятельности спортивных федераций использовало Минспорта России?
- 107) Категория спортсменов, с которой работают центры спортивной подготовки (ЦСП) – это ...
- 108) Критерии, по которым оценивается спортивная школа для присвоения ей статуса «Олимпийского резерва» – это ... (укажите 3 варианта ответа)
- 109) Виды деятельности, которые реализуют училища олимпийского резерва (УОР) – это ... (укажите 2 варианта ответа)
- 110) Документ, на основании которого устанавливаются требования к количественным и качественным показателям деятельности государственных (муниципальных) спортивных организаций, а также объемы выделяемого финансирования – это ...





- 111 К внебюджетным источникам финансирования деятельности государственных спортивных организаций относятся ... (укажите 2 варианта ответа)
- 112 Установите соответствие между государственной спортивной организацией и органом государственной (муниципальной) власти, являющийся учредителем данной организации:
- 113 Определите последовательность государственных спортивных организаций в порядке повышения мастерства занимающихся в них спортсменов:
- 114 Часть спорта, направленная на спортивную подготовку несовершеннолетних граждан в организациях, осуществляющих спортивную подготовку, называется ... спорт.
- 115 Программа поэтапной подготовки физических лиц по виду спорта, определяющая основные направления и условия спортивной подготовки на каждом ее этапе, называется программа ... подготовки.
- 116 Лица, проходящие спортивную подготовку в целях включения их в состав спортивных сборных команд, в том числе спортивных сборных команд Российской Федерации – это спортивный ...
- 117 Созданная на основе членства некоммерческая организация, учредителями которой являются в том числе Российский студенческий спортивный союз и (или) общероссийская спортивная федерация – это студенческая спортивная ...
- 118 Созданная на основе членства некоммерческая организация, учредителями которой являются в том числе школьные спортивные клубы и целями которой являются вовлечение обучающихся в занятия физической культурой и спортом – это ... спортивная лига.
- 119 Продуктом деятельности Центров спортивной подготовки (ЦСП) является спортсмен ... класса.
- 120 В России повышение спроса на образовательные услуги в области спортивного менеджмента и маркетинга среди руководителей государственных спортивных организаций наблюдается с ... года
- 121 Целевой аудиторией оказываемых услуг Центров спортивной подготовки являются спортсмены, ведущие подготовку к ... соревнованиям
- 122 Училища спортивного резерва (УОР) посещают дети в возрасте ...





- 123) Помимо учебной и образовательной деятельности Училища спортивного резерва ...
- 124) Целевой аудиторией Спортивных школ олимпийского резерва (СДЮШОР) являются родители и дети, заинтересованные в ...
- 125) В 1980 году в Советском Союзе статус школ «олимпийского резерва» имели ... школ.
- 126) Центры спортивной подготовки (ЦСП) выполняют функции профессиональных клубов для ...
- 127) В 2017 году в разных государственных спортивных организациях занималось около 3 миллионов человек. При этом 2,6 млн. человек занималось в ДЮСШ, 540 тыс. человек в СДЮСШОР, 12 тыс. человек в УОР и 25 тыс. человек в ЦСП. Из них в платных группах занималось 3,6 % человек в детско-юношеских спортивных школах; 3,7 % – в специализированных детско-юношеских спортивных школах олимпийского резерва и училищах олимпийского резерва; 8,5 % – в центрах спортивной подготовки. В каком виде государственной спортивной организации в 2017 году были наиболее развиты платные услуги?
- 128) Директор государственной спортивной школы олимпийского резерва поручил одному из заместителей сформировать внебюджетную, коммерческую, деятельность организации. При этом в платные услуги должны быть включены такие виды услуг, которые не включаются в государственное задание и не оплачиваются из государственного бюджета. Какие платные услуги может предоставлять государственная спортивная школа?
- 129) Основные функции, которые выполняет национальная спортивная федерация по виду спорта, это ...
- 130) Создание спортивной федерации возможно в такой организационно-правовой форме, как...
- 131) В качестве источников финансирования общероссийских спортивных федераций по олимпийским видам спорта можно назвать...
- 132) Общероссийскую спортивную федерацию по виду спорта аккредитует...
- 133) Международное признание общероссийской спортивной федерации по виду спорта осуществляет...





- 134) ... - общественная организация, которая создана на основе членства и целями которой являются развитие одного или нескольких видов спорта, их пропаганда, организация, а также проведение спортивных мероприятий и подготовка спортсменов - членов спортивных сборных команд
- 135) Установите соответствие между бюджетами доходов и расходов (БДР) спортивной федерации и конкретными статьями расходов.
- 136) Масштабы деятельности разных спортивных федераций в порядке увеличения:
- 137) Стратегические должности и структурные подразделения спортивной федерации, вне зависимости от уровня (международного, национального, регионального), являющиеся выборными и определяемые путем голосования на общем собрании (конференции), это...
- 138) Менеджеру национальной спортивной федерации по виду спорта было поручено провести аудит возможностей привлечения внебюджетных денежных средств от спонсоров и партнеров организации. При выполнении данной задачи менеджер обратил внимание на зрелищность вида спорта, национальные и региональные традиции развития данного вида спорта, популярность среди населения. О каких двух важных показателях и критериях забыл менеджер при выполнении задачи?
- 139) Основной задачей профессиональной спортивной лиги является...
- 140) Основным потребителем рыночных продуктов профессиональной спортивной лиги и профессиональных спортивных клубов являются...
- 141) Значительное различие в размерах бюджетов лидеров и аутсайдеров в профессиональной спортивной лиге по командным игровым видам спорта косвенно влияет на...
- 142) Взаимоотношения между общероссийской спортивной федерацией по виду спорта и профессиональной спортивной лигой при распределении доходов от проведения профессиональных спортивных соревнований регулируются...
- 143) Виды спорта, в которых, на данный момент, в России созданы и осуществляют успешную деятельность профессиональные спортивные лиги в виде отдельного юридического лица, это...





- 144) ... - юридическое лицо, которое создается в предусмотренных законодательством Российской Федерации организационно-правовых формах, основными целями деятельности которого являются организация и (или) проведение профессиональных спортивных соревнований в порядке и случаях, которые установлены Федеральным законом «О физической культуре и спорте в Российской Федерации».
- 145) Установите соответствие между структурными подразделениями профессиональной спортивной лиги и выполняемыми ими функциями:
- 146) Профессиональные спортивные лиги в порядке повышения уровня спортивного мастерства участников соревнований:
- 147) Профессиональные спортивные лиги привлекают в проводимые ими турниры зарубежные клубы и команды, не ограничиваясь участниками из одной страны, потому что...
- 148) Менеджер спортивной лиги проводит постоянный мониторинг зрелищности и качества проводимых соревнований. Для этого он учитывает ряд количественных и качественных характеристик, имеющих отношение к спортивной, технической и организационной сферам. Какие критерии должен учитывать менеджер спортивной лиги при определении зрелищности соревнований?
- 149) Основное направление деятельности профессионального спортивного клуба – это ...
- 150) Основной (самой значительной по объему) статьей расходов профессионального спортивного клуба по командным игровым видам спорта является...
- 151) Система, при которой профессиональный спортивный клуб не должен тратить больше денег, чем заработал за аналогичный период (как правило, год), носит название...
- 152) Основанием для прекращения переговоров на предмет трансферной сделки между профессиональными спортивными клубами является...
- 153) Профессиональный спортсмен, выступающий на соревнованиях по волейболу, заключает трудовой договор с...
- 154) ... - юридическое лицо, которое является участником профессионального спортивного соревнования или которое заявило в установленном организатором профессионального спортивного соревнования порядке об участии в таком соревновании.





- 155) Разные по видам бюджеты и фонды профессионального спортивного клуба в порядке возрастания объемов денежных средств:
- 156) Установите соответствие между инструментами регулирования финансовой деятельности профессиональных спортивных клубов и субъектами (организациями, органами власти), которые используют данные инструменты регулирования:
- 157) Исследователи в области спортивного менеджмента выделяют две категории потребителей рыночных продуктов профессиональных спортивных клубов, к ним относятся... (выберите несколько вариантов ответов)
- 158) В ходе изучения коммерческой деятельности российских и европейских профессиональных футбольных клубов, аналитики РФС использовали данные по разным статьям доходов. До 50% коммерческих доходов российских клубов приходилось на спонсорские поступления, 14% - от продажи медиа-прав, 20% составляли прочие операционные доходы, 9% - доходы в день матчей, 6% - прочие доходы, в том числе поступления от трансферной деятельности. Для европейских клубов картина была иной. Доход от медиа-прав составлял около 40%, спонсорские поступления - 25-26%, доходы в день матча - 12%, неоперационные доходы, в том числе трансферная деятельность - 17%, прочие операционные доходы - 5-6%. В чем заключается проблема российских профессиональных футбольных клубов, если брать европейскую модель коммерческой деятельности как наиболее эффективную?
- 159) Основной вид услуг, который оказывают населению фитнес-клубы, это ...
- 160) Основным источником финансирования деятельности фитнес-клуба является ...
- 161) Согласно действующему законодательству в области физической культуры и спорта, фитнес-центры обладают такими правами, как ... (укажите 3 варианта ответов)
- 162) Орган власти, который отвечает за создание условий функционирования и развития физкультурно-оздоровительных клубов по месту жительства - это ...
- 163) Нормативные правовые документы, которыми может регулироваться деятельность физкультурно-оздоровительных клубов по месту работы - это... (укажите 3 варианта ответов)





- 164) Физкультурно-спортивными организациями, целью деятельности которых является оказание гражданам услуг по физической подготовке и физическому развитию – это ...
- 165) Установите соответствие между структурными подразделениями фитнес-клуба и выполняемыми ими функциями:
- 166) Определите последовательность этапов контроля качества работы тренеров фитнес-клуба с клиентами:
- 167) К спортивно-оздоровительным клубам муниципального уровня, осуществляющих работу с населением в соответствии с территориальным признаком проживания занимающихся, относятся ... (укажите 2 варианта ответов)
- 168) Вид физической активности, который направлен на поддержание общей физической формы, достигаемой за счет правильного питания, отдыха и умеренных физических нагрузок – это ...
- 169) Восстановление нарушенных или временно утраченных функций организма человека и способностей к общественной и профессиональной деятельности инвалидов, называется физическая ...
- 170) Специальное сооружение, предназначенное для проведения занятий, связанных с физической культурой и оздоровительными мероприятиями – это ... комплекс.
- 171) В процессе разработки программы маркетинга спортивно-оздоровительного клуба может быть использована модель VATI, разработанная российским ученым ...
- 172) В последние годы фитнес-индустрия в России стабильно растет в среднем на ... % в год
- 173) По данным РБК, фитнесом в России сегодня занимается ... % населения.
- 174) В Москве, по данным РБК, фитнесом занимается ... % населения.
- 175) Численность физкультурно-оздоровительных объектов в России в 2020 году составляла:
- 176) К спортивно-оздоровительным клубам можно отнести ... (укажите 2 варианта ответов)
- 177) Одна из тенденций развития спортивных услуг – нацеливание клиентов на ...
- 178) Главный источник финансирования деятельности фитнес-клуба – это доходы от ... деятельности.





- 179) Согласно официальным статистическим данным за год, всего в спортивно-оздоровительных клубах в России занималось 7,5 млн человек. При этом в фитнес-клубах и фитнес-центрах – 5,2 млн человек, а в государственных и муниципальных физкультурно-оздоровительных клубах (ФОК) – около 1,3 млн человек. При этом количество организаций в России в 2019 году было практически одинаковым – 7 тыс. ФОКов и 6 тыс. фитнес-центров. По какой причине фитнес-центры привлекают большее количество занимающихся?
- 180) Неверно, что на суждения спортивного менеджера должны влиять ...
- 181) Юридическое лицо, цели и деятельность которых закреплено документально в соответствии с действующим законодательством – это ... организация
- 182) Спонтанно образующаяся группа людей, регулярно вступающих во взаимодействие друг с другом для достижения определенных целей – это ... организация.
- 183) Областью профессиональной деятельности спортивного менеджера является ... спорта
- 184) Установите соответствие между организационно-правовой формой спортивной организации и ее видами:
- 185) Государственное ... деятельности спортивных организаций – это комплекс мер и действий, применяемых государством для коррекции и установления основных экономических процессов в области спорта.
- 186) Государственное регулирование деятельности спортивных организаций осуществляется с помощью прямых и ... методов воздействия.
- 187) К внутренним переменным спортивной организации относятся ... (укажите 5 вариантов ответа)
- 188) Экономические конкурирующие организации, международная обстановка, традиции, потребители, научно-технический процесс, социокультурные и политические изменения – это ... среда спортивной организации.
- 189) Основной целью ... организаций является удовлетворение социальных, культурных и иных потребностей общества с помощью оказания социально значимых услуг
- 190) Основной целью ... организаций является получение прибыли





- 191) Установите соответствие между представленными спортивными организациями и их видами по форме собственности и характеру коммерческой деятельности:
- 192) Спортивные организации являются ... организациями.
- 193) Для индустрии спорта характерно четкое разделение спортивных организаций на категории ... (укажите 2 варианта ответа)
- 194) Для государственных спортивных организаций характерны формы ... (укажите 2 варианта ответа)
- 195) Для коммерческих спортивных организаций характерны формы ... (укажите 2 варианта ответа)
- 196) Для некоммерческих спортивных организаций характерны формы ...
- 197) К признакам спортивной организации относятся ... (укажите 3 варианта ответа)
- 198) К факторам прямого воздействия относятся ... (укажите 3 варианта ответа)
- 199) К факторам косвенного воздействия относятся ... (укажите 3 варианта ответа)
- 200) Орган государственной власти федерального уровня, который определяет государственную политику в области физической культуры и спорта, – это ... спорта РФ
- 201) Нормативный правовой акт, который регулирует общие вопросы развития физической культуры и спорта в России, – это ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», принятый 4 декабря ... года
- 202) В ряду основных задач спортивной отрасли в части реализации государственной политики в области спорта – ... (укажите 2 варианта ответа)
- 203) К прямым методам государственного регулирования следует отнести ... (укажите 2 варианта ответа)
- 204) Расположите уровни государственного управления физической культурой и спортом в порядке от частного к общему:
- 205) Резолюция №1602 была принята Парламентской Ассамблеей Совета Европы в январе ... года
- 206) В Афинах в декабре 2008 года прошла ...



- 207) Документ, в котором главами государств Евросоюза была выражена поддержка независимости и самостоятельности спортивных организаций в вопросах развития спорта, – это ...
- 208) Федеральные законодательные акты ... заложили основы функционирования не зависящих от государства общественных физкультурно-спортивных структур.
- 209) К функциям Министерства спорта РФ следует отнести ... (укажите 3 варианта ответа)
- 210) Спортивная ... – это область индустрии спорта, напрямую регулируемая федеральными и региональными органами государственной власти в области физической культуры и спорта
- 211) Установите соответствие между федеральными органами власти и их функциями:
- 212) В Советском Союзе спортивные международные связи составляли боле ... процентов всех культурных международных связей.
- 213) Важнейшее направление государственной политики нашей страны, по словам Президента, – развитие спорта и физической культуры среди ...
- 214) По данным статистики в 2020 году в России больше всего было построено таких типов физкультурно-оздоровительных объектов, как ...
- 215) По данным статистики в 2020 году в России наибольшая численность физкультурно-оздоровительных объектов относилась к такой форме собственности, как ...
- 216) За 2016-2020 года численность физкультурно-оздоровительных объектов в России выросла на ... процентов
- 217) Социальные задачи, решаемые в рамках сотрудничества частных предпринимателей и государственных структур – это ... (укажите 2 варианта ответов)
- 218) Государственно-частное партнерство при финансировании спорта во многих странах спорт является областью ... отношений
- 219) Расположите органы государственной и муниципальной власти, осуществляющие управление системной спортивной подготовки в Российской Федерации, в порядке возрастания их полномочий и масштабов деятельности:
- 220) ... спортивной организации – это основная цель организации, смысл ее существования, одно из основополагающих понятий стратегического управления





- 221) Миссия спортивной организации содержит такие элементы, как ... (укажите 5 вариантов ответа)
- 222) К целям спортивной организации можно отнести ... (укажите 8 вариантов ответа)
- 223) Экономические ... вовлечены в производство или оказание физкультурно-оздоровительных и спортивно-зрелищных услуг
- 224) Установите соответствие между видами экономических ресурсов спортивной организации и их примерами:
- 225) Выбор целей по реальности их достижения с имеющимися финансовыми ресурсами в зависимости от внешних условий и согласование будущих финансовых потоков – это финансовое ...
- 226) Установите соответствие между видами расходов спортивной организации и их примерами:
- 227) Определите последовательность уровней в дерево целей спортивной организации:
- 228) К принципам планирования деятельности в сфере физической культуры и спорта, в частности, следует отнести принцип ... (укажите 6 вариантов ответа)
- 229) Долгосрочное планирование деятельности спортивной организации по олимпийским видам спорта осуществляется в соответствии с таким спортивным периодом, как ... цикл
- 230) Установите соответствие между конкретными целями и функциональными направлениями деятельности спортивной организации:
- 231) Большую историческую роль в формировании современной физкультурно-спортивной сферы сыграли ... организации
- 232) Такое требование к целям спортивной организации, как Achievable означает ...
- 233) Такое требование к целям спортивной организации, как Measurable означает ...
- 234) Такое требование к целям спортивной организации, как Specific означает ...
- 235) К движимым материально-техническим ресурсам относятся ... (укажите 2 варианта ответа)
- 236) К недвижимым материально-техническим ресурсам относятся ... (укажите 2 варианта ответа)





- 237) Установлением материально-вещественных и стоимостных пропорций в показателях характеризуется ... метод
- 238) ... метод позволяет с меньшими затратами находить количественное выражение взаимосвязи между сложными социально-экономическими, технологическими и иными процессами
- 239) Ориентацией на фактически достигнутые в прошлом результаты, по экстраполяции которых определяется план искомого показателя характеризуется ... метод
- 240) В управлении под ... понимают распределение ролей, заданий, информации и других ресурсов, процессов, методов и технологий, коммуникации, ответственности и полномочий.
- 241) Совокупность специализированных функциональных подразделений, взаимосвязанных в процессе обоснования, выработки, принятия и реализации управленческих решений – это организационная ... управления.
- 242) Организационная ... – это принципы формирования подразделений, делегирования полномочий и наделения ответственностью
- 243) Большинство функционирующих в России спортивных организаций имеют ... функциональную структуру
- 244) Определите последовательность этапов организации спортивного соревнования:
- 245) Установите соответствие этапов управления трудовыми ресурсами и содержанием этих этапов:
- 246) Коммерческий отдел спортивной организации взаимодействует с такими элементами внешней среды спортивной организации, как ... (укажите 2 варианта ответа)
- 247) За достижение спортивных показателей в текущем спортивном сезоне отвечают ... (укажите 2 варианта ответа)
- 248) Неверно, что государственные спортивные организации создаются в таких организационно-правовых формах, как ... (укажите 2 варианта ответа)
- 249) ... ценность спортивного продукта – это его способность удовлетворять потребности клиента за счет своих физических и функциональных свойств и качеств
- 250) Установите соответствие между сотрудниками спортивной организации и их полномочиями:





- 251) Установите соответствие между организованными и неорганизованными рынками двигательной активности и их примерами:
- 252) PR-составляющая спортивной организации включает в себя ... (укажите 4 варианта ответа)
- 253) ... составляющая деятельности спортивной организации включает в себя тренировочный процесс, проведение соревнований, достижение максимально возможного результата
- 254) Определите последовательность этапов управления трудовыми ресурсами:
- 255) Коммерческая составляющая спортивной организации включает в себя деятельность, направленную на получение ...
- 256) ... ценность помогает потребителю удовлетворить собственные амбиции и почувствовать себя более уверенным в достижении поставленных целей.
- 257) Принцип формирования подразделений «одно подразделение=одна функция», называется ...
- 258) Принцип формирования подразделений «один процесс или один проект = группа сотрудников из разных функциональных подразделений», называется ...
- 259) Эффективность системы управления физкультурно-спортивной организацией зависит от ...
- 260) ... – это функция менеджмента, направленная на побуждение работника к выполнению необходимых действий
- 261) К проблемам мотивации тренеров относят ... (укажите 3 варианта ответа)
- 262) К проблемам мотивации спортивных менеджеров относят ... (укажите 3 варианта ответа)
- 263) К проблемам мотивации спортсменов относят ... (укажите 3 варианта ответа)
- 264) Расположите в хронологическом порядке этапы создания эффективной системы мотивации персонала спортивной организации:
- 265) Установите соответствие между критериями деятельности спортивной организации (видами контроля) и их примерами:
- 266) Установите соответствие между видом мотивации и ее определением:





- 267) ... – это функция менеджмента, направленная на сравнение достигнутых и запланированных показателей, а также обеспечение обратной связи и корректировки планов
- 268) Определите последовательность, в которой располагаются человеческие потребности (от низших – к высшим):
- 269) Работники ... организаций – это лица, занимающиеся физкультурно-оздоровительной и спортивно-педагогической работой и имеющие установленную законодательством спортивную и профессиональную квалификацию
- 270) К методам нематериального стимулирования спортсменов следует отнести ... (укажите 2 варианта ответа)
- 271) Общественный контроль за деятельностью спортивных организаций в отдельном конкретном виде спорта осуществляет спортивная ...
- 272) К критериям оценки спортивной деятельности спортивной организации относят ... (укажите 2 варианта ответа)
- 273) К методам материального стимулирования тренеров относятся ... выплаты по результатам спортивного сезона
- 274) Примером спортивной теории, в основе которой лежит специфическая картина работника – это ...
- 275) Одной из базовых проблем в управлении персоналом спортивной организации, является проблема ...
- 276) Среди перечня ведущих мотивов, побуждающих заниматься спортом, такие ... (укажите 3 варианта ответа)
- 277) Представитель зарубежной школы, американский психолог, занимавшийся изучением мотивов, побуждающих заниматься спортом – это ...
- 278) Этап специализации спортивной карьеры характеризуется ... (укажите 2 варианта ответа)
- 279) Этап спортивного профессионализма характеризуется желанием ... (укажите 2 варианта ответа)
- 280) Спортивная организация, создаваемая и финансируемая государством для проведения тренировочных занятий с детьми и подготовки будущих спортсменов – это ...
- 281) Категория спортсменов, с которой работают центры спортивной подготовки (ЦСП), – это спортсмены, являющиеся кандидатами в сборные команды ... или страны





- 282) Документ, на основании которого устанавливаются требования к количественным и качественным показателям деятельности государственных (муниципальных) спортивных организаций, а также объемы выделяемого финансирования, – это государственное (муниципальное) ...
- 283) Определите последовательность расположения структур в системе государственного регулирования подготовки спортивного резерва:
- 284) Определите последовательность структур в типовой детско-юношеской спортивной школе:
- 285) Установите соответствие между видами спортивных школ и их главными учредителями:
- 286) Внебюджетные источники финансирования деятельности государственных спортивных организаций включают в себя ... (укажите 2 варианта ответа)
- 287) К видам деятельности, которые реализуют училища олимпийского резерва (УОР), относится... (укажите 2 варианта ответа)
- 288) Распределение государственных спортивных организаций по сегментам индустрии спорта можно представить в виде пирамиды, где основание – это массовый и детский спорт, а вершина – спорт ... достижений
- 289) Документ, на основании которого устанавливаются требования к количественным и качественным показателям деятельности государственных спортивных организаций, – это государственное ...
- 290) К внебюджетным источникам финансирования деятельности государственных спортивных организаций относятся доход от организации ... секций.
- 291) В спорте выделяют такие направления, как ...
- 292) Тип организации, осуществляющей первоначальный отбор и отсев детей с целью выявления среди них способных в дальнейшем достичь высоких результатов – это ...
- 293) Перспективные дети, показывающие хорошие спортивные результаты, переходят на обучение в ...
- 294) Среди услуг, реализуемых государственными спортивными организациями, такие как ... (укажите 3 варианта ответов)
- 295) Комплекс «Готов к труду и обороне» (ГТО) введен на государственном уровне в ... году





- 296) Приоритетные направления в развитии физкультурно-оздоровительного, спортивного движения, а также в спорте высших достижений определяет ...
- 297) К структурным уровням государственного управления спортивных организаций относятся ... (укажите 3 варианта ответов)
- 298) В РСФСР Всероссийский олимпийский комитет был образован в ... году.
- 299) К методам менеджмента в спорте относятся такие, как ...
- 300) ... – это общественная организация, создаваемая по инициативе общественности для развития одного или нескольких видов спорта
- 301) Расположите уровни спортивной федерации в порядке возрастания их масштаба, от локальных к более глобальным:
- 302) Общероссийская ... – это общероссийская общественная организация, которая создана на основе членства, получила государственную аккредитацию, целями которой являются развитие одного или нескольких видов спорта на территории РФ, их пропаганда, организация, проведение спортивных мероприятий и подготовка спортсменов – членов спортивных сборных команд РФ
- 303) Профессиональный ... – это коммерческая спортивная организация, (независимо от организационно-правовой формы), осуществляющая подготовку спортсменов и организовывающая их участие в спортивных соревнованиях
- 304) Функции национальной спортивной федерации по виду спорта включают в себя ... (укажите 3 варианта ответа)
- 305) Создание спортивной федерации возможно в такой организационно-правовой форме, как ... организация
- 306) В ряду источников финансирования общероссийских спортивных федераций по олимпийским видам спорта – ... (укажите 2 варианта ответа)
- 307) Общероссийскую спортивную федерацию по виду спорта аккредитует ... РФ
- 308) Международное признание общероссийской спортивной федерации по виду спорта осуществляет... по виду (видам) спорта
- 309) Расположите спортивные федерации в порядке уменьшения масштабов их деятельности:
- 310) Главная задача профессиональной спортивной лиги – это ...





- 311 В России успешно функционируют профессиональные спортивные лиги в виде отдельных юридических лиц по таким видам спорта, как ... (укажите 2 варианта ответа)
- 312 Расположите профессиональные спортивные лиги в порядке снижения уровня профессионального мастерства участников соревнований:
- 313 Деятельность профессиональных спортивных клубов складывается из таких направлений, как ... (укажите 3 варианта ответа)
- 314 ... – это коммерческая организация, объединяющая профессиональные спортивные клубы и команды по виду спорта для повышения коммерческой эффективности спортивного соревнования
- 315 Кроме профессиональных спортивных лиг можно выделить ... спортивную лигу (укажите 2 варианта ответа)
- 316 Основной статьей расходов профессионального спортивного клуба по командным игровым видам спорта является фонд ...
- 317 Система, при которой профессиональный спортивный клуб не должен тратить больше денег, чем заработал за аналогичный период, на английском языке называется финансовый ...
- 318 Одной из первых национальных спортивных федераций стала «Национальная федерация ... Соединенных Штатов»
- 319 ... – это место, которое сочетает в себе спортивный и тренажерный залы, бассейн, кардиозону, зал аэробики, сайкл-студии, студии пилатеса и йоги
- 320 Основной вид услуг, который оказывают населению фитнес-клубы, – это ... услуги
- 321 За создание условий функционирования и развития физкультурно-оздоровительных клубов по месту жительства, отвечают ... органы власти.
- 322 Установите соответствие между правами и обязанностями фитнес-центров и их объединений:
- 323 Установите соответствие между терминами и их определениями в системе управления фитнес-бизнеса:
- 324 Определите порядок этапов планирования при создании фитнес-клуба:
- 325 Определите этапы принятия управленческого решения в процессе управления фитнес-бизнесом:





- 326) Главный источник финансирования деятельности фитнес-клуба – это ...
- 327) Деятельность физкультурно-оздоровительных клубов по месту работы может регулироваться такими нормативными правовыми документами, как ... (укажите 3 варианта ответа)
- 328) ... – это часть культуры, которая представляет собой совокупность ценностей, норм и знаний, создаваемых и используемых обществом в целях физического и интеллектуального развития способностей человека, совершенствования его двигательной активности и формирования здорового образа жизни и др.
- 329) Неверно, что в числе обязанностей фитнес-директора ... (укажите 2 варианта ответа)
- 330) Фитнес-менеджер отвечает за ... (укажите 3 варианта ответа)
- 331) Специфика формирования конкурентных преимуществ спортивно-оздоровительного клуба определяется особенностями его деятельности по созданию рыночных ...
- 332) В США термин fitness используется как синоним понятия «физическая ...»
- 333) Российская фитнес-индустрия существует более ... лет
- 334) Первые фитнес-клубы в России позиционировались как заведения ...
- 335) По данным Национального фитнес-сообщества, за 2020-2021 годы на рынке работало около ... объектов.
- 336) Расположите в порядке убывания популярности следующие виды фитнеса:
- 337) По данным ИД «Коммерсант» в 2021 году российский рынок фитнес-услуг вырос на ... процентов
- 338) Управляющий фитнес-клубом должен обладать знаниями в таких областях, как ... (укажите 3 варианта ответа)
- 339) Установите соответствие между спортивными лигами и источниками их финансирования:





- 340) Александр, в прошлом профессиональный спортсмен с победами на уровне Всероссийских соревнований, открыл в своем родном городе фитнес-клуб. Он сам принимал участие в формировании персонала нового спортивного объекта – все фитнес-тренеры проходили финальное собеседование с Александром. Особое внимание при отборе кандидатов было уделено их наградам и достижениям в спорте. Однако спустя два месяца работы клуба от посетителей стали поступать жалобы на персонал, а количество желающих заниматься в новом клубе резко уменьшилось. В чем может быть причина проблемной ситуации?
- 341) Группа инициативных людей решила открыть фитнес-клуб. Посоветовавшись было принято решение расположить его на привокзальной площади города – самой популярном и многолюдном месте в городе. Почему через какое-то время оказалось, что заведение совсем не приносит прибыли?
- 342) В мире сейчас распространены несколько моделей финансирования спорта, основанные на государственных или частных инвестициях. В СССР спорт полностью финансировался из бюджета государства. Какая из моделей финансирования актуальна для сегодняшней России?
- 343) В России, как и во многих других развитых странах, сфера спорта разделена на массовый спорт, спорт высших достижений (олимпийский) и профессиональный спорт. Кто занимается развитием каждой из указанной выше частей?
- 344) Руководитель предстоящего спортивного праздника дает задание подчиненному приобрести для мероприятия оборудование определенной марки. Сотрудник пытается возразить и привести аргументы, но руководитель настаивает. В итоге оборудование куплено, но опасения сотрудника оправдываются, на мероприятии из-за этого возникают проблемы. Правильно ли поступил руководитель спортивного праздника?
- 345) При планировании деятельности на предстоящий год в спортивно-оздоровительном комплексе «Звезда» ежегодно проходит общее собрание персонала. Руководители считают это необходимым, поскольку сотрудники затем будут участвовать в выполнении разработанных планов. Как называется такой принцип планирования в сфере физической культуры и спорта?





- 346 Потребность заниматься спортом можно удовлетворить различными способами – предложив клиентам занятия в бассейне, на волейбольной площадке или хоккейной арене, в спортивном зале. За удовлетворение этих потребностей соревнуются бассейны, фитнес-клубы, ледовые дворцы, теннисные клубы. Как называется такой вид конкуренции?
- 347 Частная компания открыла в городе небольшой каток. Территория со льдом была небольшая, но персонал всегда внимательно и вежливо относился к посетителям, любые проблемы старались решить мирным путем. Для желающих покататься построили просторные раздевалки, куда пускали не только тех, кто катался, но и всех желающих. В помещениях стояли куллеры с бесплатной водой, можно было воспользоваться детской игровой зоной или зоной отдыха. Тут же в кафе недорого продавали чай, кофе и снеки. Вскоре каток стал излюбленным местом горожан с хорошим имиджем. Какие преимущества перед конкурентами позволяет получить спортивной организации хороший имидж?
- 348 На итоговом заседании Министерства спорта Российской Федерации были рассмотрены доклады представителей национальных спортивных федераций. В данных докладах раскрывались итоги работы спортивных федераций по развитию курируемых видов спорта за последние 2 года. По итогам совещания часть федераций были признаны эффективным, часть – должны предоставить план корректировки своего развития для достижения наиболее важных государственных показателей, применяемых в спортивной отрасли. Какие основные глобальные критерии оценки деятельности спортивных федераций использовало Минспорта России?
- 349 При росте 170 см Николай весил 114 кг. Имел сидячую работу, любил хорошо покушать и выпить под закуску, поваляться на диване. Ожирение дало осложнения в здоровье, и в итоге он решил заняться собой. Летом купил по скидке абонемент в тренажерный зал рядом с работой и начал заниматься. Осенью сходил на соревнования по бодибилдингу и ему так понравились форма, энергия и задор участников, что решил: хочу тоже стать выступающим спортсменом. Очень хотелось выходить на сцену, показывать результат. Да и изменения в собственном теле очень радовали. Итог – победитель Кубка России по бодибилдингу. Какая форма мотивации Николая, привела его к успеху?





- 350) Директор государственной спортивной школы олимпийского резерва поручил одному из заместителей сформировать внебюджетную, коммерческую, деятельность организации. При этом в платные услуги должны быть включены такие виды услуг, которые не включаются в государственное задание и не оплачиваются из государственного бюджета. Какие платные услуги может предоставлять государственная спортивная школа?
- 351) 14-летний чемпион России среди юниоров по фигурному катанию Михаил признается, что время открыть учебник у него есть только в машине — по дороге с тренировки домой и обратно. Учителя уже давно «закрывают» глаза на учебу Михаила, понимая, что мальчику не успеть всего. Но маму Миши это беспокоит. Какой Мише и его маме, найти компромисс между тренировками и учебой?
- 352) Руководитель и старший тренер открывшейся несколько лет назад секции по чирлидингу решил, что его спортсмены уже достаточно профессиональны и готовы выступать на соревнованиях. Для этого он решил вступить в Федерацию чирлидинга и чирспорта. Для чего спортивным командам необходимо состоять в Федерации по своему виду спорта?
- 353) Сегодня одним из самых популярных видов спорта в России считается футбол. Крупнейшие российские корпорации вкладывают свои средства в содержание национальных команд. Однако эксперты жалуются на нехватку сильных и профессиональных спортсменов в этом виде спорта. Почему возникла подобная ситуация?
- 354) В фитнес-клубе «Сильный духом» начались проблемы с продажами. Проблема заключалась в недостатке контроля за менеджерами по продажам. Качество их бесед с потенциальными клиентами оставляло желать лучшего. Когда сотрудники находились под наблюдением руководителя, то алгоритм продажи соблюдался. Как только контроль ослабевал, продавцы начинали нарушать отработанный алгоритм ответа на звонок, пропускали важные этапы, которые ведут к закрытию сделки, теряли свои деньги и, самое главное, деньги компании. Как руководству следует решить сложившуюся проблему?
- 355) В одном из сибирских городов открылся фитнес-клуб с ориентацией на мужчин, желающих заниматься атлетической гимнастикой. Спустя некоторое время клуб начал терять своих клиентов, так как многие из них стали отдавать предпочтение другим видам досуга – охоте, рыбалке, туристическим поездкам за границу, посещению ресторанов и казино. В чем причина сложившейся ситуации?

