



Корпоративная система управления проектами.dor_МАГ

- 1 Деятельность, связанная с разработкой, использованием и усовершенствованием производственных систем, на основе которых производятся основная продукция или услуги компании, – это ... менеджмент
- 2 В настоящий момент развивается Индустрия ...
- 3 Индустрия 1.0 получила развитие в ...
- 4 Основной принцип организации деятельности в модели XX в. характеризуется ...
- 5 Комплекс научных, технологических, организационных, финансовых и коммерческих мероприятий, направленный на коммерциализацию накопленных знаний, технологий и оборудования, – это ...
- 6 Вид организации, структура которой формируется вокруг базовых процессов, а не в зависимости от функционального разделения труда, – это ... организации
- 7 Чему равна длительность операционного цикла партии деталей 10 шт., если норма времени на операции составляет 5 мин., а количество рабочих мест -2? (в ответе указать количество минут)
- 8 К недостаткам оболочечной компании можно отнести ... (укажите 2 варианта ответа)
- 9 В рамках внутреннего окружения организации принято рассматривать ... (укажите 3 варианта ответа)
- 10 Обособленная специализированная производственно-хозяйственная единица, которая на основе имеющихся материальных и финансовых средств производит продукцию или оказывает необходимые обществу услуги, – это ...
- 11 Производственно-хозяйственная система, но с четкой производственной ориентацией, – это ... система.
- 12 Разработка общей политики, разработка планов и мероприятий, направленных на эффективное использование ресурсов фирмы для трансформации в товары и услуги с такими параметрами и свойствами, которые обеспечивают их конкурентоспособность, – это операционная ...



- 13) Отказ от формализации, от иерархии, от обособления функциональных и штабных звеньев – это ...
- 14) Компания, которая передает на контрактной основе сторонним подрядчикам часть бизнес-функций или производство продукции, называется ... компанией
- 15) Комплексное, не повторяющееся, одномоментное мероприятие, ограниченное по времени, бюджету, ресурсам, а также четкими указаниями по выполнению, разработанными под потребности заказчика, – это ...
- 16) Лицо, принявшее новшество к потреблению, то есть к дальнейшему преобразованию или использованию, – это ...
- 17) Компании, специализирующиеся на рискованных финансовых вложениях в исследования и научные разработки, – это внешние ...
- 18) Установите последовательность шагов метода формирования операционного звена общего дерева целей организации:
- 19) Установите последовательность этапов технологии разработки операционной стратегии:
- 20) Определите соответствие между подсистемами операционного менеджмента и их характеристиками:
- 21) Определите соответствие между названием индустрии и ее содержанием:
- 22) Год, в котором была осуществлена первая разработка по матричной организации для руководства и осуществления сложных проектов, – ...
- 23) Проекты, главной целью которых является разработка и применение новых технологий, научных исследований, ноу-хау и других нововведений, обеспечивающих развитие системы, – это ... проекты
- 24) Иерархическая декомпозиция организационной, управляющей и производственной структуры проекта – это ...
- 25) Фаза жизненного цикла проекта, на которой разрабатывается его концепция, – это ... фаза
- 26) Тип организационной структуры, который согласуется на уровне тимлидов, – это организационная структура ...
- 27) Причиной неудач в проектах можно считать ...





- 38) Вы сейчас ведете 8 проектов одновременно, и руководство назначило Вас руководителем еще одного проекта. Вы не можете встретиться со всеми заинтересованными сторонами, с которыми хотели, из-за нехватки времени. Общению с какими из заинтересованных сторон надо отдать приоритет?
- 39) К базовым функциям менеджера проекта PMI относит ... (укажите 2 варианта ответа)
- 30) К неявным факторам, являющимся критериями успеха проекта, относятся ... (укажите 2 варианта ответа)
- 31) Год разработки метода критического пути (CPM) – ... год (ответ запишите цифрами)
- 32) Ограниченное во времени целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, возможными рамками расхода средств и ресурсов и специфической организацией, – это ...
- 33) Документ (система документов), содержащий описание и обоснование проекта, – это проектные ...
- 34) Комплексный проект, включающий несколько монопроектов, – это ...
- 35) Желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения – это ... проекта
- 36) Заинтересованные стороны в разработке продукта или проекта – это ...
- 37) Группа стандартов, к которой относят стандарты PMBOK, ICB, ISO 21500, – это ... стандарты
- 38) Стандарты проектного управления, разработанные и принятые сообществом специалистов – это ... стандарты
- 39) Определите последовательность исторических этапов в развитии проектного управления:
- 40) Установите последовательность фаз жизненного цикла проекта:
- 41) Определите соответствие между историческими этапами развития управления проектами и событиями, происходящими в этот период:
- 42) Определите соответствие между классификационными признаками проектов и их видами:





- 43) Дункан Фернс выделяет ... категории программ
- 44) Диверсификация бизнеса относится к ...
- 45) Стандарт, в котором выделяются три уровня зрелости компании, реализующей проектный подход, – это ...
- 46) Подуровень зрелости проектного управления, на котором происходит обособление проектной деятельности от основной деятельности, – это ... процесс
- 47) Модель особенностей представляет собой ...
- 48) Группировка заинтересованных сторон проекта на основе их уровней полномочий и активного участия в проекте – это ...
- 49) Автором устоявшегося определения «программа» является ...
- 50) Стратегия управления заинтересованными сторонами проекта может быть описана в ...
- 51) Константин — высококлассный руководитель проектов с огромным опытом. В данный момент его проект находится на этапе выполнения. На что бы Вы посоветовали Константину обратить особое внимание?
- 52) Ряд связанных друг с другом проектов, управление которыми координируется для достижения преимуществ и степени управляемости, недоступных при управлении ими по отдельности, – это ...
- 53) Набор проектов или программ и других работ, объединенных вместе с целью эффективного управления данными работами для достижения стратегических целей, – это ... проектов
- 54) Последовательность проектов называется ... проектов
- 55) Согласно ISO 21500, ... возглавляет, одобряет старт проекта, выделяет ресурсы, облегчает и обеспечивает проект
- 56) Действия по согласованию процессов, инструментов, участников команды и навыков с целью выпускать проекты, которые отвечают поставленной цели и требованиям – это ...
- 57) Централизованное подразделение, осуществляющее контроль за управлением всех проектов и программ в компании, – это ... управления проектами





- 58) Термин, который обычно используется для обозначения команды управления отдельным крупным проектом на Западе, – это ...
- 59) Четкая последовательность действий, направленная на достижение поставленной цели или решения задачи, – это ...
- 60) Установите последовательность этапов части алгоритма формирования проектов, портфелей проектов, программ:
- 61) Установите последовательность шагов второй части алгоритма анализа заинтересованных сторон проекта:
- 62) Установите соответствие между блоками объединенной модели идентификации заинтересованных сторон проекта и конкретным стейкхолдером:
- 63) Установите соответствие между стейкхолдерами и их потребностью в информации:
- 64) На рисунке изображена (см. рисунок ниже)
- 65) На рисунке изображена (см. рисунок ниже)
- 66) На рисунке изображена (см. рисунок ниже)
- 67) Руководитель проекта Алексей встречается с группой менеджеров компании клиента, чтобы лучше выяснить требования по проекту внедрения системы документооборота. Менеджеры компании клиента уверены, что они прекрасно знают все требования к системе, и не понимают желания руководителя проекта встретиться с рядовыми сотрудниками компании. У Алексея спрашивают: «Почему вы хотите разговаривать с такой немотивированной группой работников, которые имеют высокий показатель текучести кадров?». Алексей отвечает, что...
- 68) Компания, декларирующая применение проектных технологий в своей хозяйственной деятельности, – это ... компания
- 69) Структура, которая создается исключительно для одного проекта, после реализации которого она ликвидируется, – это ...
- 70) Двойственная организационная структура создается ...
- 71) Проектную структуру характеризует такой признак как ...
- 72) К преимуществам функциональной организационной структуры можно отнести ... (укажите 2 варианта ответа)





- 73) Компания, способом существования которой являются проекты, как уникальная совокупность ограниченных по времени действий, направленных на конечный результат, – это ... компания
- 74) Комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание уникального продукта или услуги в условиях временных и ресурсных ограничений, – это ...
- 75) ... могут создаваться как для решения временных задач, так и на более постоянной основе, постепенно превращая организацию из функциональной в матричную
- 76) Участник проекта в матричной организационной структуре, который координирует и интегрирует деятельность служащих из различных функциональных подразделений, – это ... проекта
- 77) Деятельность по решению задач и достижению поставленных целей проекта, – это ...
- 78) Обычное название руководителя проекта в функциональной организационной структуре – это ... проекта
- 79) Фамилия ученого, предложившего нормативную модель, названную «рациональная бюрократия», – ...
- 80) Принцип системного подхода, позволяющий анализировать элементы системы и их взаимосвязи в рамках конкретной организационной структуры, – это ...
- 81) Определите последовательность организационных структур исходя из роста полномочий руководителя проекта:
- 82) Определите последовательность этапов алгоритма разработки организационной структуры управления проектом:
- 83) Определите соответствие между организационными структурами и долями организационных ресурсов, задействованных для выполнения проекта:
- 84) Определите соответствие между видами подсистем и подсистемами управления проектом:
- 85) Российская ассоциация управления проектами (COBNET) является разработчиком стандарта ...
- 86) Группа процессов, которая используется для запуска фазы проекта или проекта в целом и направлена на определение цели этой фазы или проекта в целом, – это ...
- 87) Группа процессов, которая требуется для мониторинга, анализа и регулирования хода и эффективности исполнения проекта в соответствии с планом, – это ...





- 88) Предметная группа, которая включает процессы, необходимые для идентификации, определения, комбинации, унификации, координации, контроля и завершения различных видов деятельности и процессов, связанных с проектом, – это ...
- 89) Предметная группа, включающая процессы, необходимые для идентификации и управления угрозами и возможностями проекта, – это ...
- 90) Процесс определения последовательности работ, который входит в предметную группу, – это ...
- 91) Вы принимаете проект во время процесса планирования группы и обнаруживаете, что шесть человек подписали устав проекта. Что из следующего должно вас больше всего беспокоить?
- 92) В группу процессов исполнения входят такие характеристики как ... (укажите 2 варианта ответа)
- 93) В группу процессов контроля входят такие характеристики как ... (укажите 2 варианта ответа)
- 94) Интегрированные лучшие практики в как-либо предметной области – это ...
- 95) Неопределенное событие или условие, которое в случае возникновения имеет позитивное или негативное воздействие по меньшей мере на одну из целей проекта, – это ... проекта
- 96) Разработка иерархической структуры работ (ИСР) проекта входит в предметную группу ...
- 97) Предметная группа, которая включает процессы, необходимые для планирования, управления и распространения информации, имеющей отношение к проекту, – это ...
- 98) Группа процессов, отвечающая на вопрос, каким образом будет реализовываться проект, – это ...
- 99) Группа, процессы которой применяются для выполнения работ по управлению проектом и обеспечивают достижение результатов, определенных в плане проекта, – это ...
- 100) Трудовые, технические и/или материальные единицы, используемые при выполнении задач по проекту и обеспечивающие возможность реализации всех поставленных целей проекта, – это ... проекта
- 101) Список стейкхолдеров начинает формироваться еще при подготовке ... проекта





- 102) Определите последовательность процессов согласно стандарту ГОСТ-Р ИСО 21500:2014 предметной группы процессов «Интеграция»:
- 103) Определите последовательность процессов согласно стандарту ГОСТ-Р ИСО 21500:2014 группы процессов «Контроль»:
- 104) Определите соответствие между группами процессов и процессами, входящими в них:
- 105) Определите соответствие между предметными группами и процессами, относящимися к этой группе:
- 106) Стадия жизненного цикла команды, на которой члены команды объединяются по формальным признакам, – это стадия ...
- 107) Этап стадии формирования команды проекта, на котором уточняется состав команды по этапам проекта и требования по каждой позиции в команде проекта, называется ...
- 108) Разработчиком пятиступенчатой модели развития команды проекта является ...
- 109) Модель развития команды проекта Б. Такмана содержит ...
- 110) Группа людей, деятельность которых сознательно координируется для достижения общей цели или нескольких общих целей, – это ...
- 111) Совещательный орган, существующий в компании для принятия решений по проектам, – это ...
- 112) Функциональное подразделение, целью работы которого является помощь, поддержка и контроль реализации портфеля проектов компании, – это ...
- 113) Совокупность правил, определяющих порядок действий проектно-ориентированной организации, – это ...
- 114) В процессе исполнения проекта по строительству нового офисного здания для Вашей компании подрядчик объявил о своём выходе из проекта и, соответственно, о прекращении работ по внутренней отделке помещений. Новый подрядчик был определён в соответствии с планом реагирования на риски. Руководитель проекта проводит совещание с представителями нового подрядчика. Что руководитель проекта должен сделать на этом совещании в первую очередь?
- 115) Функциональное подразделение, которое является центром компетенций для проектного управления, где накапливаются знания и опыт проектного управления в организации, – это ... офис





- 116) Дальнейшая детализация корпоративных стандартов, которая состоит из отдельных правил, регулирующих порядок проведения конкретных работ или операций, – это ...
- 117) Система, состоящая из персонала и комплекса средств установленных функций, – это ... система
- 118) Организационная структура, включающая членов проекта, которые непосредственно вовлечены в управление проектом, – это ... управления проектом
- 119) Совещательный орган, одной из функции которого является рассмотрение информации о ходе реализации проекта и координация участников проекта, – это проектный ...
- 120) Комплекс документов, закрепляющих функции, задачи, цели, права и обязанности работников и руководителей по выполнению конкретных действий, – это ... документация
- 121) Пустая форма документов с комментариями о том, как следует заполнять каждое поле, – это ... документа
- 122) Столкновение несовместимых, противоположно направленных тенденций, отдельно взятого эпизода в сознании человека, в межличностных или межгрупповых отношениях, связанных с острыми эмоциональными переживаниями, – это ...
- 123) Установите последовательность стадий жизненного цикла команды проекта:
- 124) Установите последовательность стадий жизненного цикла проекта:
- 125) Установите соответствие между степенями развития проектного офиса в компании с их ключевыми функциями:
- 126) Установите соответствие между типами команды проекта и масштабами проекта:
- 127) На рисунке ниже изображена ...
- 128) На рисунке ниже изображена ...
- 129) На рисунке ниже изображена ...
- 130) Обособленная специализированная производственно-хозяйственная единица, которая на основе имеющихся материальных и финансовых средств производит продукцию или оказывает необходимые обществу услуги, – это ...



- 131 Система рабочих машин, подобранных по параметрам в соответствии с видами выпускаемой продукции называется, ... подсистемой
- 132 Индустрия 2.0 получила развитие в ...
- 133 Отказ от формализации, иерархии, обособления функциональных и штабных звеньев – это ...
- 134 Основной принцип организации деятельности в модели XXI в. характеризуется ...
- 135 Год, в котором компания «Дюпон де Немур» образовала группу для разработки методов и средств управления проектами, – ...
- 136 Проекты, главной целью которых является создание или реновация основных фондов, – это ... проекты
- 137 Структурная декомпозиция проекта по времени и контрольным событиям (вехам), определяющим ход реализации проекта, – это ...
- 138 Фаза жизненного цикла проекта, на которой главным является разработка основных компонентов проекта и подготовка к его реализации, – это фаза ...
- 139 Тип организационной структуры, который согласуется на уровне управляющего комитета, – это организационная структура ...
- 140 Критерием успешного выполнения проекта является ...
- 141 Категория программ, к которым относится создание нового самолета, – это ...
- 142 К категории программ, связанных с бизнес-циклом относится ...
- 143 Подуровень зрелости проектного управления, на котором проектная деятельность стандартизируется на основе процессной модели, – это ... процесс
- 144 Стандарт, в котором отмечается, что цели проекта и выгоды (организации) достигаются в результате уточнения инвестиций в проект, что может быть основанием для расстановки приоритетов при выборе возможностей, – это ...
- 145 Матрица власти/ интересов представляет собой ...
- 146 Группировка заинтересованных сторон проекта на основе их активного участия в проекте и их способности вносить изменения в планирование или исполнение проекта, – это ...





- 147) Компания, способом существования которой являются проекты, как уникальная совокупность ограниченных по времени действий, направленных на конечный результат, – это ... компания
- 148) Структура, которая возникает, если в проекте участвуют две различные точки зрения управления проектом, – это ...
- 149) Выделенная организационная структура создается ...
- 150) Международной Организации по Стандартизации является ...
- 151) Группа процессов, отвечающая на вопрос, каким образом будет реализовываться проект, – это ...
- 152) Группа, процессы которой применяются для выполнения работ по управлению проектам и обеспечивают достижение результатов, определенных в плане проекта, – это группа ...
- 153) Предметная группа, которая включает процессы, необходимые для идентификации и определения совокупности работ и их результатов, а также только требуемой работы и ее результатов, – это ...
- 154) Предметная группа, которая включает процессы, необходимые для планирования, управления и распространения информации, имеющей отношение к проекту, – это ...
- 155) Разработка иерархической структуры работ (ИСР) входит в предметную группу ...
- 156) Стадия жизненного цикла проекта, на которой члены команды проекта разрабатывают нормы, на основании которых будет построена их дальнейшая работа, – это ...
- 157) Этап формирования команды проекта, на котором для каждого участника проекта в информационной системе указывается его календарь и данные по доступности для проекта, – это ...
- 158) Вид документации, которая представляет наборы графических и текстовых документов, применяемых при разработке, изготовлении и эксплуатации продукта проекта, – это ... документация
- 159) Стадия жизненного цикла проекта, которая характеризуется ситуацией реформирования структуры взаимодействия членов команды, и которая может работать с высокой эффективностью на протяжении всего периода его осуществления, – это стадия ...
- 160) Задачей для менеджера проекта по развитию команды на стадии формирования является ...





- 161) Функциональное подразделение, которое является центром компетенций для проектного управления, где накапливаются знания и опыт проектного управления в организации, – это ...
- 162) Дальнейшая детализация корпоративных стандартов, которая состоит из отдельных правил, регулирующих порядок проведения конкретных работ или операций, – это ...
- 163) Пустая форма документов с комментариями о том, как следует заполнять каждое поле, – это ...
- 164) Организационная структура, возглавляемая управляющим (главным менеджером) проекта и создаваемая на период осуществления всего проекта или его фазы, – это команда ...
- 165) Термин, который обычно используется на Западе для обозначения команды управления отдельным крупным проектом, – это ...
- 166) К преимуществам оболочечной компании можно отнести ... (укажите 2 варианта ответа)
- 167) Внедренное новшество, обеспечивающее качественный рост эффективности процессов или продукции, востребованное рынком, – это ... (укажите 2 варианта ответа)
- 168) В рамках внешнего окружения организации принято рассматривать ... (укажите 3 варианта ответа)
- 169) К интегрированным функциям менеджера проекта PMI относят ... (укажите 2 варианта ответа)
- 170) К неявным факторам, которые являются критериями успеха проекта, относят ... (укажите 2 варианта ответа)
- 171) Реестр заинтересованных сторон содержит в себе такую информацию как ... (укажите 2 варианта ответа)
- 172) К недостаткам функциональной организационной структуры можно отнести ... (укажите 2 варианта ответа)
- 173) Проектной структуре присущи такие признаки как ... (укажите 2 варианта ответа)
- 174) В группу процессов инициации входят такие процессы как ... (укажите 2 варианта ответа)
- 175) В группу процессов планирования входят такие процессы как ... (укажите 2 варианта ответа)





- 176 Деятельность, связанная с разработкой, использованием и усовершенствованием производственных систем, на основе которых производятся основная продукция или услуги компании, – это ... менеджмент
- 177 Граждане, участвующие своим трудом в деятельности организации на основе трудового договора – это ... система.
- 178 Компания, которая сама сосредоточивается на транзакционной составляющей бизнеса, то есть определяет, что и сколько производить, как и кому реализовывать, называется ... компанией
- 179 Комплекс научных, технологических, организационных, финансовых и коммерческих мероприятий, направленных на коммерциализацию накопленных знаний, технологий и оборудования, – это ... деятельность
- 180 Новый или обновленный продукт чьей-либо творческой деятельности, предлагаемый потребителям для дальнейшего преобразования и использования – это ...
- 181 Термин, означающий метод, заключающийся в формировании сети с ее узлами и связями для достижения целей в соответствии с потребностями и ожиданиями партнеров и деловой конъюнктурой, – это ...
- 182 Обособленные структурные единицы, созданные исключительно с целью разработать новую продукцию, – это ... венчуры
- 183 Компании, организационная структура управления которыми, четко не определена и в них преобладают неформальные и горизонтальные связи, – это ... компании
- 184 Год, в котором появилась система GERT, – ... (ответ запишите цифрами)
- 185 Документ, утвержденный уполномоченной организацией, в котором определяются правила, характеристики или общие принципы, затрагивающие различные виды деятельности или их результаты, – это ...
- 186 Процесс подготовки (разработки) проектных материалов – это ...
- 187 Отдельный проект любого вида, имеющий четко очерченные ресурсные, временные или другие рамки, – это ...
- 188 Максимально конкретизированные цели нижних уровней дерева целей – это ... проекта
- 189 Главная фигура в процессе управления проектом – это ... проекта





- 190) Группа стандартов, к которой относят стандарты ГОСТ-Р ИСО 21500, требования к компетентности специалистов по управлению проектами, – это ... стандарты
- 191) Стандарты, разработанные для использования внутри одной организации или внутри группы родственных организаций, – это ... стандарты
- 192) Набор действующих программ, проектов, субпортфелей и других работ компании в определенный момент времени, – это ... проектов
- 193) Физические лица или группы лиц, юридические лица или компании и их объединения, а также органы власти всех уровней и/или их унитарные предприятия и организации, заинтересованные в осуществлении проекта либо находящиеся под воздействием проекта, – это ... лица
- 194) Попечитель, покровитель, лицо или организация, выступающие в качестве поручителя, устроителя, финансирующей стороны, – это ... проекта
- 195) Подразделение или организация, осуществляющие различные функции, относящиеся к централизации и координации управления проектами, входящими в его сферу ответственности, – это ... управления проектами
- 196) Фамилия автора устоявшегося определения «программа» – ...
- 197) Фамилия автора, по мнению которого, спонсором проекта является топ-менеджер компании с полномочиями выделения ресурсов на проект и принятия ключевых решений по проекту, – ...
- 198) Организационная структура проекта, создаваемая на период осуществления проекта или одной из фаз его жизненного цикла, – это ... проекта
- 199) Идеальный образ желательного результата проекта, модель которого должна иметь качественное и (или) количественное описание, – это ...
- 200) Компания, декларирующая применение проектных технологий в своей хозяйственной деятельности, – это ... компания
- 201) Отдельные группы людей, которые облегчают взаимодействие между подразделениями, позволяя тем самым найти общий язык персоналу, занятому в проекте с функциональными персоналом и подразделениями, – это ...





- 202) Для разрешения более сложных и важных задач или при необходимости более сильной координации вместо посредников используют ...
- 203) Участник проекта в рамках матричной организационной структуры, который должен уметь ясно и доходчиво излагать свои мысли, общаться с людьми и быть знакомым с работой каждого функционального подразделения, – это ... проекта
- 204) Создание временного подразделения организации, которое после выполнения определённой задачи или завершения работ закрывается, – это ...структура управления.
- 205) Обычное название руководителя проекта в слабой матричной организационной структуре – ... проекта
- 206) Фамилия ученого, который занимался практикой рационального распределения ресурсов в процессе материального производства, – это ...
- 207) Принцип системного подхода, позволяющий рассматривать одновременно систему как единое целое и в то же время как подсистему для вышестоящих уровней, – это ...
- 208) Документ, утвержденный уполномоченными органами, содержащий правила или характеристики продуктов, процессов, услуг, соответствие которым не является обязательным, – это ...
- 209) Целостная совокупность характеристик объекта, относящихся к его способности удовлетворять установленные или предполагаемые потребности, – это ... проекта
- 210) Процесс определения последовательности работ входит в предметную группу ...
- 211) Предметная группа, которая включает процессы, необходимые для идентификации, определения, комбинации, унификации, координации, контроля и завершения различных видов деятельности и процессов, связанных с проектом, – это ...
- 212) Группа процессов, которая отвечает на вопрос, что конкретно должно быть достигнуто, каковы цели проекта, ключевые показатели эффективности, кто является участниками проекта, – это группа ...
- 213) Группа, процессы которой требуются для мониторинга, анализа и регулирования хода и эффективности исполнения проекта в соответствии с планом, – это ...
- 214) Разработка бюджета проекта непосредственно связана с разработкой ...





- 215) Процесс определения заинтересованных сторон, который является уточнением списка, и оформляется в виде этого документа, – это ... стейкхолдеров
- 216) Группа людей, деятельность которых сознательно координируется для достижения общей цели или нескольких общих целей, – это ...
- 217) Совещательный орган, существующий в компании для принятия решений по проектам, – это проектный ...
- 218) Функциональное подразделение, целью работы которого является помощь, поддержка и контроль реализации портфеля проектов компании, – это ...
- 219) Совокупность правил, определяющих порядок действий проектно-ориентированной организации, – это ...
- 220) Совокупность взаимоувязанных документов, функционирующих в сфере управления, которые подразделяются на следующие основные группы: организационные, распорядительные и информационно-справочные, – это ... документация
- 221) Система, организующая обработку информации о предметной области и ее хранение, – это ... система
- 222) Эталонное тестирование – это ...
- 223) Организационная структура, создаваемая на период осуществления всего проекта либо одной из фаз его жизненного цикла, – это ... проекта
- 224) Установите последовательность этапов технологии разработки операционной стратегии:
- 225) Установите последовательность появления следующих технологий:
- 226) Определите последовательность исторических этапов развития проектного управления:
- 227) Установите последовательность фаз жизненного цикла проекта:
- 228) Установите последовательность этапов части алгоритма формирования проектов, портфелей проектов, программ:
- 229) Установите последовательность шагов первой части алгоритма анализа заинтересованных сторон проекта:
- 230) Определите последовательность организационных структур исходя из роста максимальной доли организационных ресурсов, задействованных для выполнения проекта:





- 231) Расположите уровни пирамиды проектирования и разработки организационной модели проекта от нижнего к верхнему:
- 232) Определите последовательность процессов согласно стандарту ГОСТ-Р ИСО 21500:2014 предметной группы процессов «Содержание»:
- 233) Определите последовательность процессов согласно стандарту ГОСТ-Р ИСО 21500:2014 группы процессов «Исполнение»:
- 234) Определите последовательность этапов формирования команды проекта:
- 235) Определите последовательность ступеней развития проектного офиса в компании:
- 236) Определите соответствие между названием индустрии и оборудованием, которое соответствует каждому из этапов:
- 237) Определите соответствие между объектами изменения и моделями XXI в.:
- 238) Определите соответствие между историческими этапами развития управления проектами и происходящими событиями:
- 239) Определите соответствие между классификационными признаками и проектами:
- 240) Установите соответствие между блоками объединенной модели идентификации заинтересованных сторон проекта и конкретным стейкхолдером:
- 241) Установите соответствие между стейкхолдерами и их ожиданиями или интересами:
- 242) Определите взаимосвязь между полномочиями руководителя проекта и организационной структурой:
- 243) Установите соответствие между этапами алгоритма разработки организационной структуры управления проектом и процессами происходящими на каждом из этапов:
- 244) Определите соответствие между предметными группами и процессами:
- 245) Определите соответствие между группами процессов и процессами, входящими в них:
- 246) Установите соответствие между стадиями жизненного цикла проекта и происходящими на них процессами:





- 247) Установите соответствие между уровнями проектного офиса и уровнями управления организации:
- 248) Чему равен такт непрерывно-поточной линии при работе в одну смену, если годовая программа изготовления составляет 3800 ед. изделий, эффективный годовой фонд работы линии в одну смену 1900 час.? (в ответе указать количество минут)
- 249) Чему равен коэффициент загрузки рабочего места на линии, если расчетное количество 3,8 ед., принятое количество 4 ед.?
- 250) Уве Фринкендхоф является руководителем проекта по строительству пивного завода в одной из стран СНГ. Строительство этого завода имеет огромное значение для его компании «Фридрих Бир», так как это позволяет им открыть новые рынки сбыта. Уве до этого не работал в СНГ, но у него огромный опыт в руководстве подобными проектами у себя на родине. Для данного проекта Уве идентифицировал более 48 заинтересованных лиц. О чем Уве должен помнить в первую очередь?
- 251) Руководитель проекта Алексей встречается с группой менеджеров компании клиента, чтобы лучше выяснить требования по проекту внедрения системы документооборота. Менеджеры компании клиента уверены, что они прекрасно знают все требования к системе, и не понимают желания руководителя проекта встретиться с рядовыми сотрудниками компании. У Алексея спрашивают: «Почему вы хотите разговаривать с такой немотивированной группой работников, которые имеют высокий показатель текучести кадров?». Алексей отвечает, что ...
- 252) В ходе анализа заинтересованных сторон Лиза — руководитель проекта обнаруживает, что есть три новых участника, которые необходимо добавить в реестр заинтересованных сторон. Она кодировала их как А, В и С. После дальнейшего анализа она обнаружила, что А уже выразила озабоченность по поводу осуществимости проекта, В не знает о проекте, в то время как С проявляет большой интерес к проекту и проявляет инициативу чтобы решить препятствие. Что должна делать Лиза в приоритетном порядке?





- 253) Ирина Никифоровна – опытный руководитель проектов в одном из департаментов крупной корпорации, которая специализируется на производстве сетевого оборудования. В данный момент Ирина работает над проектом под кодовым названием «Х32019», который длился более года и сейчас подходит к завершению. На данном проекте Ирина возглавляет команду из 9 человек, а бюджет проекта составляет 8 млн. рублей. Ирина укладывается в бюджет и в сроки. Все элементы поставки из устава проекта поставлены заказчику. Спонсор и заказчик проекта просто в восторге от результатов, чего нельзя сказать о функциональных руководителях. Из-за постоянных сверхурочных и невыносимо высокой нагрузки некоторые сотрудники подали заявления на увольнение и уйдут сразу по завершению проекта. Что будет наиболее корректным по отношению к этому проекту?
- 254) Трое друзей работают руководителями проектов. После конференции они решили встретиться и поужинать. За ужином разговор зашёл о работе, и друзья стали обсуждать свои проекты. Большую часть времени они говорят о трудностях управления проектами в их компании. Двое ребят жалуются, что у них на проекте большое число заинтересованных сторон, из-за которых приходит много запросов на изменения. Кроме того, они столкнулись с проблемой мотивации работников, чтобы те выполняли свои задачи в срок. Третий руководитель обратил внимание на преимущества их работы в компании с матричной структурой. Что из перечисленного ниже он мог упомянуть?
- 255) Менеджер проекта пытается завершить проект разработки программного обеспечения, но не может получить достаточно внимания для проекта. Ресурсы сосредоточены на выполнении работы, связанной с процессом, и у менеджера проекта мало полномочий для правильного распределения ресурсов. В какой форме организации должен работать руководитель проекта?
- 256) Ваш директор решил, что все заказы будут рассматриваться как «проекты». А в обязанности руководителей проектов будет входить ежедневный контроль заказов, чтобы разрешать возникающие проблемы и контролировать процесс официальной приемки работы заказчиком в 30-ти дневный срок с момента выполнения заказа. Выручка от заказов может быть от 150 долларов до 200.000 долларов. Руководителю проекта не нужно составлять план реализации проекта, а только составлять ежедневные отчеты о статусе проектов. Как бы вы определили эту ситуацию?





- 257) Вы назначены на новый проект. В ходе инициации вы узнаете, что этот проект пытались стартовать уже несколько раз, но увы, безуспешно. Вам удалось выяснить, что проект отменялся из-за различных взглядов на проект основных заинтересованных сторон. Получение подобной информации — это пример применения:
- 258) Вы сейчас ведёте 8 проектов одновременно, и руководство назначило Вас руководителем ещё одного проекта. Вы не можете встретиться со всеми заинтересованными сторонами, с которыми хотели, из-за нехватки времени. Общению с какими из заинтересованных сторон надо отдать приоритет?
- 259) Алексей впервые назначен на должность руководителя проекта в интересный для него и команды проект по разработке социальной сети для музыкантов. Команда уверена, что успешно справится с проектом, хотя раньше и не имела опыта работы на таком крупном проекте. В проекте участвует 13 человек, которые описывают требования к продукту, и 9 разработчиков. Во время планирования проекта трое опытных разработчиков не пришли к единому мнению по объёмам работ по 2 требованиям. Один утверждает, что необходимо добавить в СДР еще 3 пакета работ, а другой говорит, что один пакет работ нужно убрать. Третий разработчик согласен с первыми двумя. Что должен сделать в первую очередь руководитель проекта для разрешения конфликта?

