



Итоговая аттестация Project manager.sa_ОДPrM

- 1 У вас есть приложение по занятиям йогой. Выберите, в каких ситуациях по работе над функционалом приложения лучше использовать продуктовый подход.
- 2 Какую методику проектного управления вы скорее выберете, если вам нужно быстрее удовлетворить потребность клиента и получить первые продажи?
- 3 Представьте, что вы пишете два резюме в две компании: одна из них - с продуктовым подходом, другая - с проектным. Соотнести качества, которые вы напишете, с подходом, в котором эти качества больше всего нужны.
- 4 Задачи, которые относятся к задачам менеджера в рамках проектного подхода, - это... (выберите все верные варианты)
- 5 Что нужно сделать в первую очередь, чтобы определиться с проектной методологией?
- 6 Для реализации своего проекта вы выбрали методологию PRINCE2. Что вы будете делать, если начнете понимать, что итоги реализации проекта не принесут прибыли?
- 7 Какие особенности методологии PRINCE2 позволяют повышать вероятность завершения очень рискованных проектов? Выберите три правильных ответа.
- 8 Методы ведения проектов, описанные в PMBOK, лучше всего применять, когда...
- 9 Представьте, что вы - очень активный человек (а может быть, так и есть), и вы не успеваете заниматься и работой, и учебой, и время проводить с близкими. Какие ваши действия для решения проблемы будут соответствовать концепции бережливого производства?
- 10 Соотнесите методики проектного управления с их основной концепцией.
- 11 Какой основной метод выявления ошибок в процессе или продукте в методологии 6Sigma?
- 12 Во время планирования проекта вы знаете, что какие-то задачи будут решаться быстрее, а какие-то - медленнее, но не можете точно сказать, какие именно. Какой метод планирования проекта вам лучше подойдет и почему?





- 13) Почему при планировании по методу критической цепи не нужен сильный контроль графика работы команды?
- 14) В каком случае при планировании следует выбрать метод критического пути, а не метод критической цепи?
- 15) Выберите, какие заявления подходят под Agile-философию ведения проектов.
- 16) Сформируйте правильную последовательность работ при дизайн-процессе:
- 17) Кто составляет задачи на спринт при SCRUM-подходе организации проектной работы?
- 18) Принцип “прозрачности” при SCRUM-подходе организации проектной работы означает, что...
- 19) При SCRUM-подходе даты и время встреч команды всегда фиксированные, потому что это...
- 20) Соотнесите методы приоритезации бэклога и ситуации, под которые они лучше подходят?
- 21) Представьте, что у вас есть проект на реализацию функционала приложения, чтобы клиенты могли загружать туда свои МРТ-снимки и получать комментарий доктора. В проекте участвуют 20 человек - от врачей до программистов. Какой способ оценки своих трудозатрат на решение разных задач в проекте вы скорее предложите команде?
- 22) Какие мысли должны остаться у команды после формулирования задачи на спринт по методу сторисов (юзер-стори или джоб-стори)? Выберите правильные варианты.
- 23) Представьте, что вы - проектный менеджер в IT-компании. Какие могут быть негативные последствия, если вы не разработаете хорошую проектную документацию под очередной проект?
- 24) Какой главный принцип при разработке документов (артефактов) проектной документации?
- 25) Два вопроса, на которые проектный менеджер обязательно должен ответить “Да”, когда планирует очередной артефакт проектной документации, это...
- 26) Что вы, как проектный менеджер, сделаете, если поймете, что проект, каким его хочет видеть заказчик, не будет эффективным?
- 27) Неверные действия по оформлению документации с точки зрения проектного менеджера - это...





- 28 В проектной деятельности может возникнуть конкуренция с продуктом заказчика, когда...
- 29 Сопоставьте специалиста в проектной команде и действия, которые он(а) выполняет во время пресеяла.
- 30 На каком этапе работ по проекту проектный менеджер занят больше всего?
- 31 WBS в проекте нужен, чтобы..?
- 32 Представьте, что ваша команда берется за проект в очень новой нише, где мало изученных инструментов работы. Какой вариант оплаты работы вы выберете?
- 33 Какой есть способ уменьшения влияния “противников” проекта - т.е. людей с отрицательным и значительным влиянием на проект?
- 34 Почему понижение цены - это плохое конкурентное преимущество?
- 35 Главной единицей для измерения в unit-экономике, будто то, что...
- 36 Представьте, что вам нужно убедить инвестора и дальше вкладываться в определенный тип рекламы для привлечения новых 1000 пользователей. Какая метрика unit-экономики будет тут полезной?
- 37 Представьте, что в следующем отчетном периоде вы хотите расширить вашу клиентскую базу на 500 человек за счет старых каналов рекламы. Какая метрика поможет вам понять, какой бюджет на рекламу закладывать?
- 38 Когда unit-экономика будет точно убыточной?
- 39 Какие факторы будут делать договор недействительным?
- 40 После чего считается, что договор с заказчиком или клиентом заключен?
- 41 У вас - стартап и к вам пришел первый заказчик, который на 100% уверен, что хочет работать с вами. Договор, который вы предложите ему подписать, - это...
- 42 В рамках конкурентного анализа нельзя вести переговоры с конкурентами под видом их клиентов, потому что конкуренты могут...





- 43) Чтобы гарантированно получить выплаты за выполненные этапы работ в случае расторжения договора с заказчиком, нужно...
- 44) Сопоставьте виды трудовых договоров со сферами деятельности, в которых их обычно заключают.
- 45) Ключевые данные о реализации проекта в “Яндекс.Метрике” можно посмотреть с помощью отчета...
- 46) Проектный менеджер смотрит отчет “Посетители” в “Яндекс.Метрике”, чтобы понять...
- 47) Отчет “Технологии” в “Яндекс.Метрике” может сигнализировать проектному менеджеру о том, что...
- 48) Чтобы понять, посещают ли сайт именно те клиенты, которые прогнозировались, проектный менеджер смотрит в “Яндекс.Метрике” отчет...
- 49) Отчет в “Яндекс.Метрике”, который поможет проектному менеджеру понять, выдерживает ли сайт нагрузку по трафику, это...
- 50) С помощью отчета “Вебвизор” в “Яндекс.Метрике” проектный менеджер может понять...
- 51) Инструмент, который лучше всего подходит для быстрого привлечения посетителей на сайт для проверки гипотезы, это...
- 52) Канал продвижения, который лучше всего подходит для сложных продуктов, требующих обучения аудитории, это...

