



## Гибкие методологии в управлении проектами.фип\_МАГ\_Менеджмент\_н/с

- 1 На что ориентирован проектный подход?
- 2 Набор правил взаимодействия в команде, который используется для управления итеративными и инкрементальными процессами разработки продукта — это:
- 3 В каком подходе разработка продукта идет одинаковыми циклами, короткими промежутками?
- 4 Тестовая версия товара, услуги или сервиса с минимальным набором функций — это:
- 5 Какой подход подразумевает работу на продуктом с четко оформленными требованиями?
- 6 Разработка продукта на опыте, на данных — это:
- 7 Какой этап в методологии Waterfall следует после этапа разработки?
- 8 На каком этапе методологии Waterfall определяется работоспособность системы и ее соответствия требованиям?
- 9 Визуальное представление иерархии и отношений между различными подразделениями и сотрудниками — это:
- 10 Метод 5S не включает:
- 11 Какие этапы включает техника KAIZEN?
- 12 Какая компания разработала технику Six Sigma?
- 13 Что определяет Product Backlog?
- 14 Какой из следующих инструментов используется для визуализации рабочего процесса?
- 15 Какой артефакт Scrum определяет, что было сделано?
- 16 Что является основным фокусом метода Six Sigma?



- (17) Какой метод Lean помогает организовать рабочее пространство?
- (18) Что означает термин "Kaizen"?
- (19) Видение продукта, объединяющее команду и заказчика — это:
- (20) В каком типе оргструктуре наиболее низкий уровень ответственности и влияния у сотрудников?
- (21) Вы являетесь менеджером по проектам в компании, которая запускает новый e-commerce сайт. Вам необходимо определить оптимальную организационную структуру для успешного запуска и дальнейшего функционирования проекта. Какой из следующих процессов должен быть автоматизирован для повышения эффективности?
- (22) Для какого типа руководителя характерна жесткость, принципиальность и подавление инициативы?
- (23) Какое утверждение относится к методу SMART?
- (24) Процесс систематического наблюдения, анализа и интерпретации актуальных тенденций и трендов на рынках, в предпринимательской и клиентской среде, в бизнесе, в развитии технологий и общества в целом — это:
- (25) Какой фактор не относится к причинам внешнего саботажа?
- (26) Какой из следующих показателей не относится к метрикам анализа эффективности команды?
- (27) Какой шаг является первым в алгоритме решения конфликтов?
- (28) Как классифицируются инновации по глубине изменений?
- (29) Какой из следующих факторов может привести к изменению правил работы и внутреннему саботажу?
- (30) Какой тип инноваций относится к антикризисным?
- (31) Что такое саботаж?
- (32) Какое определение соответствует термину 'инновация'?
- (33) Что включает в себя риск-менеджмент?



- (34) Физическое или юридическое лицо, которое прямо или косвенно воздействует на работу организации или располагает определенными ожиданиями от результатов ее деятельности — это:
- (35) Какой из следующих аспектов улучшает качество обслуживания клиентов?
- (36) Следствие влияния неопределенности на достижение поставленных целей — это:
- (37) Состояние, при котором существующие средства достижения целей становятся неадекватными — это:
- (38) Инструменты, которые требуются на любом из этапов создания продукта и остаются неизменными — это:
- (39) Автоматизация бизнес-процессов позволяет:
- (40) Программное обеспечение, помогающее предприятиям автоматизировать основные бизнес-процессы и управлять ими для достижения оптимальной производительности — это:
- (41) Комплекс задач и инструментов, которые направлены на улучшение отдельных операций или всей деятельности компании — это:
- (42) На что ориентирован проектный подход?
- (43) Набор правил взаимодействия в команде, который используется для управления итеративными и инкрементальными процессами разработки продукта — это:
- (44) В каком подходе разработка продукта идет одинаковыми циклами, короткими промежутками?
- (45) Тестовая версия товара, услуги или сервиса с минимальным набором функций — это:
- (46) Какой подход подразумевает работу на продуктом с четко оформленными требованиями?
- (47) Разработка продукта на опыте, на данных — это:
- (48) Какой этап в методологии Waterfall следует после этапа разработки?
- (49) На каком этапе методологии Waterfall определяется работоспособность системы и ее соответствия требованиям?



- (50) Визуальное представление иерархии и отношений между различными подразделениями и сотрудниками — это:
- (51) Метод 5S не включает:
- (52) Видение продукта, объединяющее команду и заказчика – это:
- (53) Что является первым этапом в клиентском пути?
- (54) Что является результатом работы команды в течение спринта?
- (55) Что визуализирует зоны ответственности и распределение обязанностей в компании?
- (56) К недостаткам иерархической оргструктуры не относится:
- (57) Последовательность действий, в результате которой получаем продукт, ценный для заказчика, это...
- (58) CRM-система помогает:
- (59) Какую методику проектного управления вы скорее выберете, если вам нужно быстрее удовлетворить потребность клиента и получить первые продажи?
- (60) Что обозначает акроним PMBOK?
- (61) Для реализации своего проекта вы выбрали методологию PRINCE2. Что вы будете делать, если начнете понимать, что итоги реализации проекта не принесут прибыли?
- (62) Методы ведения проектов, описанные в PMBOK, лучше всего применять, когда...
- (63) Фокус на экономное распределение ресурсов характерен для:
- (64) Фокус на быстрые улучшения процесса, продукта характерен для:
- (65) Какой основной метод выявления ошибок в процессе или продукте в методологии 6Sigma?
- (66) Принцип "прозрачности" при SCRUM-подходе организации проектной работы означает, что...
- (67) При SCRUM-подходе даты и время встреч команды всегда фиксированные, потому что это...



- (68) Документ, в котором указаны все этапы, сроки работ и их исполнители для достижения стратегических целей, называется...
- (69) Какой из следующих принципов является основополагающим для гибких методологий?
- (70) Какой из подходов чаще всего используется в гибких методологиях управления проектами?
- (71) Как называется роль в SCRUM, отвечающая за устранение препятствий для команды?
- (72) Для какого типа руководителя характерна жесткость, принципиальность и подавление инициативы?
- (73) Какое утверждение относится к методу SMART?
- (74) Процесс систематического наблюдения, анализа и интерпретации актуальных тенденций и трендов на рынках, в предпринимательской и клиентской среде, в бизнесе, в развитии технологий и общества в целом — это:
- (75) Какой фактор не относится к причинам внешнего саботажа?
- (76) Какой из следующих показателей не относится к метрикам анализа эффективности команды?
- (77) Какой шаг является первым в алгоритме решения конфликтов?
- (78) Как классифицируются инновации по глубине изменений?
- (79) Какой из следующих факторов может привести к изменению правил работы и внутреннему саботажу?
- (80) Какой тип инноваций относится к антикризисным?
- (81) Что такое саботаж?
- (82) Какой пример не относится к IT-решению CMS?
- (83) Скоординированные действия по управлению рисками — это:
- (84) Стейкхолдер – это:
- (85) К первому этапу алгоритма трендвотчинга относится:



- (86) Комплекс задач и инструментов, которые направлены на улучшение отдельных операций или всей деятельности компании — это:
- (87) Фокус на последовательном и равномерном выполнении задач характерен для:
- (88) Набор функций и моделей поведения, реализуемых участником в данной группе:
- (89) К принципам методики Lean не относится:
- (90) Что такое "минимально жизнеспособный продукт" (MVP)?
- (91) Какой из следующих аспектов не является частью продуктового подхода?
- (92) Какое преимущество имеет использование Agile-методологии в e-commerce?
- (93) Что не визуализирует оргструктура?
- (94) Плоский тип оргструктуры подразумевает:
- (95) К причинам внутреннего саботажа относится:
- (96) По степени влияния на продукт инновации классифицируют на:
- (97) К наступательному типу антикризисных стратегий не относится:
- (98) Что не содержит дорожная карта?
- (99) Ваша команда работает над e-commerce проектом, где необходимо внедрить новую функциональность для улучшения пользовательского опыта. Вы используете Scrum для управления проектом. Какой артефакт Scrum помогает команде организовывать свою работу и определяет, что должно быть сделано в проекте?
- (100) Вы являетесь менеджером по проектам в компании, которая запускает новый интернет-магазин. Вам необходимо определить организационную структуру для успешного запуска и дальнейшего функционирования проекта. Какой тип оргструктуры вы выберете, если учитывать тот факт, что для вас важны четкие зоны ответственности?



- (101) Вы являетесь ответственным менеджером по внедрению SCRUM-методологии в e-commerce проект. Какой артефакт Scrum вы будете использовать для проверки того, насколько успешно команда достигла целей проекта?
- (102) Какой фактор не относится к причинам внешнего саботажа?
- (103) Какой из следующих показателей не относится к метрикам анализа эффективности команды?
- (104) Какой тип инноваций относится к антикризисным?
- (105) Какое определение соответствует термину "инновация"?
- (106) В условиях экономического кризиса, компания N, занимающаяся продажей экологически чистых товаров через интернет, столкнулась с резким снижением продаж. Для выхода из кризиса руководство решило внедрить инновационные решения. В рамках этого проекта были предложены три основных направления: 1. Разработка мобильного приложения для более удобного покупательского опыта. 2. Сокращение ассортимента товаров для уменьшения затрат. 3. Увеличение цен на все товары для повышения прибыли. Какое из направлений может помочь привлечь новых клиентов и повысить лояльность существующих?